



보도	2026.4.15.(수) 석간	배포	2026.4.14.(화)		
담당부서	자산운용감독국	책임자	팀 장	유승동	(02-3145-6540)
	자문·신탁감독팀	담당자	선 임	백종필	(02-3145-6542)

## 2025년 신탁업 영업실적 [잠정]

※ 본 자료는 작성일 기준 경영신탁사 및 부동산신탁사가 제출한 업무보고서를 근거로 작성한 잠정치로서, 개별 회사의 업무보고서 수정시 변경될 수 있음

### < 신탁업 영업실적 요약 >

- ◇ (업권별 수탁고) '25년말 60개 신탁사의 총 수탁고는 1,516.5조원으로 '24년말(1,378.1조원) 대비 138.4조원(+10.0%) 증가
  - ▶ 46개 경영 신탁회사(은행·증권·보험) 수탁고는 1,059.0조원으로 '24년말(951.1조원) 대비 107.9조원(+11.3%) 증가
  - ▶ 14개 전업 부동산신탁사 수탁고는 457.5조원으로, '24년말(427.0조원) 대비 30.5조원(+7.1%) 증가

(단위 : 조원, %)

구 분	'24년말(A)	'25년말(B)	증감액(B-A)	증감률
총 수탁고	1,378.1	1,516.5	138.4	10.0
경영 신탁사(46개)	951.1	1,059.0	107.9	11.3
전업 부신사(14개)	427.0	457.5	30.5	7.1

- ◇ (신탁재산별 수탁고) 금전신탁은 726.5조원으로 '24년말 대비 93.7조원(+14.8%) 증가하였고, 재산신탁은 788.4조원으로 '24년말 대비 43.9조원(+5.9%) 증가
  - ▶ 금전신탁은 퇴직연금(+48.0조원), 정기에금형(+25.0조원), 수시입출금(+9.9조원), 추가연계신탁(+3.8조원) 및 채권형(+1.3조원) 모두 증가
  - ▶ 재산신탁은 부동산신탁(+41.9조원) 및 금전채권신탁(+4.2조원) 증가

(단위 : 조원, %)

구 분	'24년말(A)	'25년말(B)	증감액(B-A)	증감률
금전신탁	632.8	726.5	93.7	14.8
재산신탁	744.5	788.4	43.9	5.9

- ◇ (신탁보수) '25년중 60개 신탁회사의 총 신탁보수는 2조 915억원으로 '24년(2조 629억원) 대비 286억원(+1.4%) 증가

# I 2025년 신탁회사 영업실적

## 1 업권별 수탁고 현황

□ **(전체)** '25년말 기준 60개 신탁회사(겸영 46개, 전업 14개)의 총 수탁고\*는 1,516.5조원으로 전년말 대비 138.4조원(+10.0%) 증가

\* 추이(조원): ('21) 1,166.7 → ('22) 1,223.9 → ('23) 1,310.7 → ('24) 1,378.1 → ('25) 1,516.5

○ 업권별로는 은행이 45.9%(696.0조원)로 가장 큰 비중을 차지하며, 부동산신탁사 30.2%(457.5조원), 증권 21.9%(332.0조원), 보험 2.0%(31.0조원) 順

□ **(겸영)** 46개 겸영 신탁회사(은행·증권·보험) 수탁고는 1,059.0조원으로 전년말 대비 107.9조원(+11.3%) 증가

○ 증권사(332.0조원)의 정기예금형 신탁\*(+25.0조원) 및 퇴직연금(+18.0조원)으로 자금이 유입된 데 주로 기인하여 20.7%(+56.9조원) 증가하였으며,

\* 증권사가 고객자금을 받아 은행 정기예금에 투자한 후 예금채권을 담보로 ABCP(자산유동화기업어음)를 발행해 고객에게 수익을 제공하는 상품

○ 은행(696.0조원) 및 보험(31.0조원)은 퇴직연금 유입으로 각각 7.4%(+47.9조원), 11.1%(+3.1조원) 증가세를 보임

□ **(전업)** 14개 부동산신탁사 수탁고는 457.5조원으로 전년말 대비 30.5조원(+7.1%) 증가

○ 책임준공형 토지신탁 부실로 담보신탁 수주에 집중하여 부동산 담보신탁(+24.6조원)이 크게 증가한 데 기인

< 업권별 수탁고 현황 >

(단위: 조원, %)					
구분		'24년말 (A)	'25년말 (B)	증 감 (B-A)	증감률
겸영사	은행	648.1	696.0	47.9	7.4
	증권사	275.1	332.0	56.9	20.7
	보험사	27.9	31.0	3.1	11.1
	소계	951.1	1,059.0	107.9	11.3
부동산신탁사		427.0	457.5	30.5	7.1
합계		1,378.1	1,516.5	138.4	10.0

업권	'24년 수탁고 (조원, %)	'25년 수탁고 (조원, %)
은행	648.1 (47.0%)	696.0 (45.9%)
부동산신탁사	427.0 (31.0%)	457.5 (30.2%)
증권사	275.1 (20.0%)	332.0 (21.9%)
보험사	27.9 (2.0%)	31.0 (2.0%)

## 2 신탁재산별 수탁고 현황

□ **(전체)** '25년말 기준 재산신탁\*이 788.4조원으로 가장 큰 비중(52.0%)을 차지하였으며, 금전신탁\*\* 726.5조원(47.9%), 종합재산신탁 1.6조원(0.1%) 順

\* 추이(조원): ('21) 579.9 → ('22) 632.7 → ('23) 708.3 → ('24) 744.5 → ('25) 788.4

\*\* 추이(조원): ('21) 586.2 → ('22) 590.3 → ('23) 601.6 → ('24) 632.8 → ('25) 726.5

□ **(금전신탁)** '25년 중 총 93.7조원(+14.8%) 증가 [( '24) 632.8조원 → ('25) 726.5조원]

○ 퇴직연금(375.7조원)이 성장세(+48.0조원)가 가장 큰 부분을 차지하며 정기예금형(+25.0조원), 수시입출금(+9.9조원), 추가연계신탁\*(+3.8조원) 등도 증가

\* '24년 홍콩H지수 기초의 ELS 대규모 원금손실에 따른 ELS 판매 중단의 기저효과 및 '25년 ELB 판매 증가에 따라 추가연계신탁 수탁고가 증가로 전환

□ **(재산신탁)** '25년 중 총 43.9조원(+5.9%) 증가 [( '24) 744.5조원 → ('25) 788.4조원]

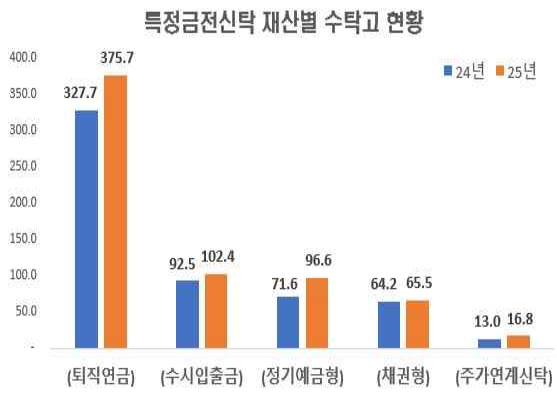
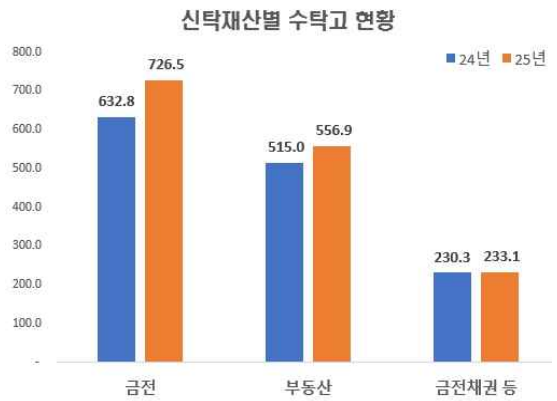
○ 부동산담보신탁(+35.5조원) 및 금전채권신탁(+4.2조원)이 증가한 반면, 유가증권신탁은 23.4%(△2.2조원) 감소\*한 특징을 보임

\* 일부 기관투자자가 증권사와 맺은 유가증권 신탁계약을 만기 해지한 영향

< 신탁재산별 수탁고 현황 >

		(단위: 조원, %)			
구분		'24년말 (A)	'25년말 (B)	증감 (B-A)	증감률
금전신탁	특정	619.3	714.0	94.7	15.3
	(퇴직연금)	327.7	375.7	48.0	14.6
	(수시입출금)	92.5	102.4	9.9	10.7
	(정기예금형)	71.6	96.6	25.0	34.9
	(채권형)	64.2	65.5	1.3	2.0
	(추가연계신탁)	13.0	16.8	3.8	29.2
	(기타)	50.3	57.0	6.7	13.3
	불특정*	13.5	12.5	△1.0	△7.4
	소계	632.8	726.5	93.7	14.8
재산신탁	부동산	515.0	556.9	41.9	8.1
	(담보신탁)	387.2	422.7	35.5	9.2
	(토지신탁)	101.5	106.0	4.5	4.4
	(관리·처분신탁)	26.3	28.2	1.9	7.2
	금전채권	220.1	224.3	4.2	1.9
	유가증권 등	9.4	7.2	△2.2	△23.4
	소계	744.5	788.4	43.9	5.9
종합재산신탁 등		0.8	1.6	0.8	100.0
합계		1,378.1	1,516.5	138.4	10.0

\* 불특정금전신탁은 '04.7월 이후 신규판매 금지



### 3 신탁보수 현황

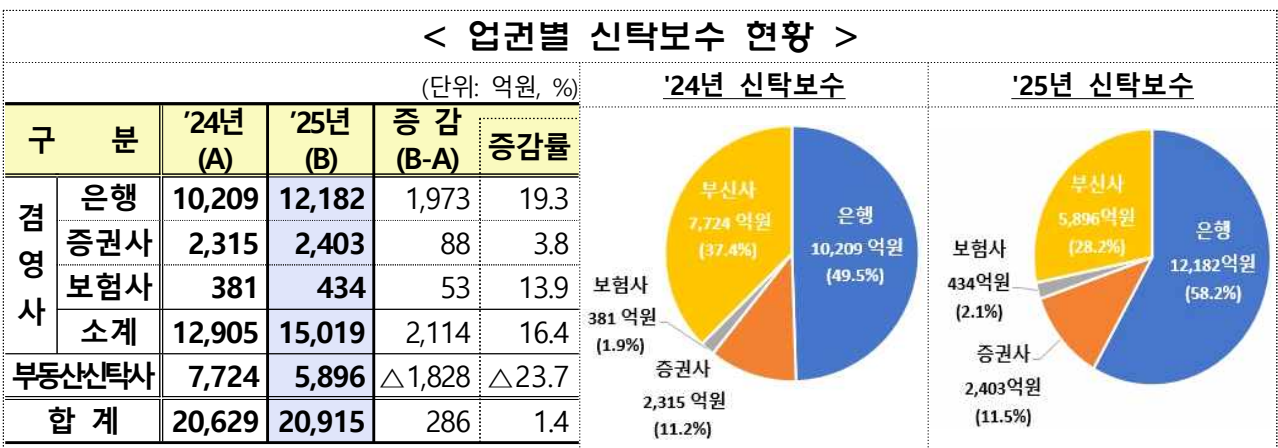
□ **(전체)** '25년 신탁보수\*는 총 2조 915억원으로 전년 대비 286억원(+1.4%) 증가

\* 추이(억원) : ('21) 22,282 → ('22) 22,996 → ('23) 23,384 → ('24) 20,629 → ('25) 20,915

- 업권별로는 은행 58.2%(1.2조원), 부동산신탁사 28.2%(0.59조원), 증권 11.5%(0.24조원), 보험 2.1%(0.04조원) 順

□ **(경영)** 총 1조 5,019억원으로 전년 대비 2,114억원(+16.4%) 증가

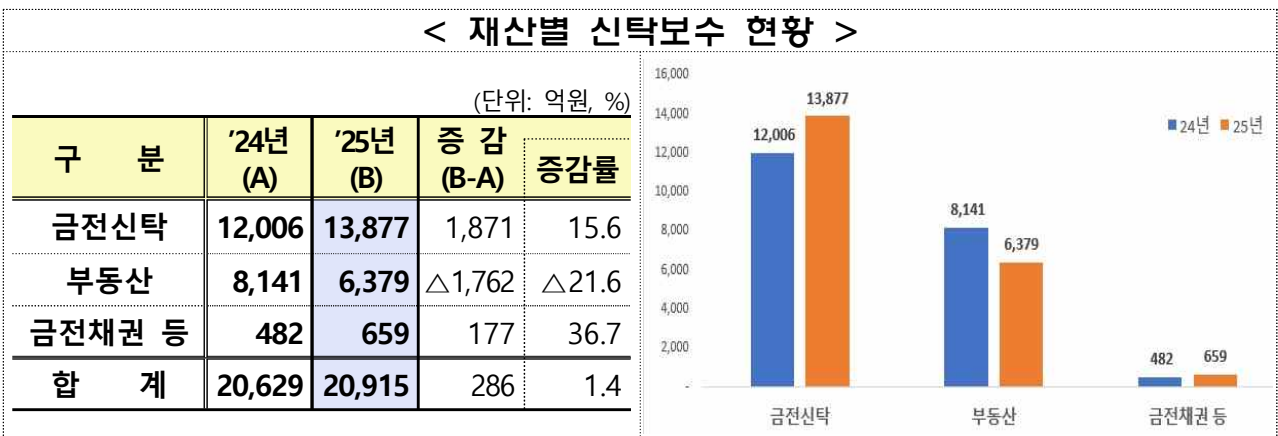
**(전업)** 총 5,896억원으로 전년 대비 1,828억원(△23.7%) 감소



□ **(재산별)** 금전신탁 보수는 1조 3,877억원으로 전년 대비 1,871억원 (+15.6%) 증가하였으며, 이는 주로 퇴직연금(+546억원) 보수 증가에 기인

- 부동산신탁 보수는 6,379억원으로 전년 대비 1,762억원(△21.6%) 감소하였으며, 이는 주로 관리형토지신탁 보수 감소\*(△1,235억원)에 기인

\* 기존에 수주한 상당수 책준형 사업장이 '24년에 준공되어 '25년 수익인식 금액이 감소하였으며, 일부 사업장의 경우 사업일정 지연으로 수익금액 일부를 차기년도로 이월



## II 주요 특징 및 향후 대응

### 1 주요 특징

#### ① 증권사 신탁 수탁고의 약진

- ETF 등 투자가 편리한 증권사 퇴직연금신탁의 성장\*이 지속되는 한편, 상대적으로 고금리인 증권사 정기예금형 신탁\*\*에 자금이 유입

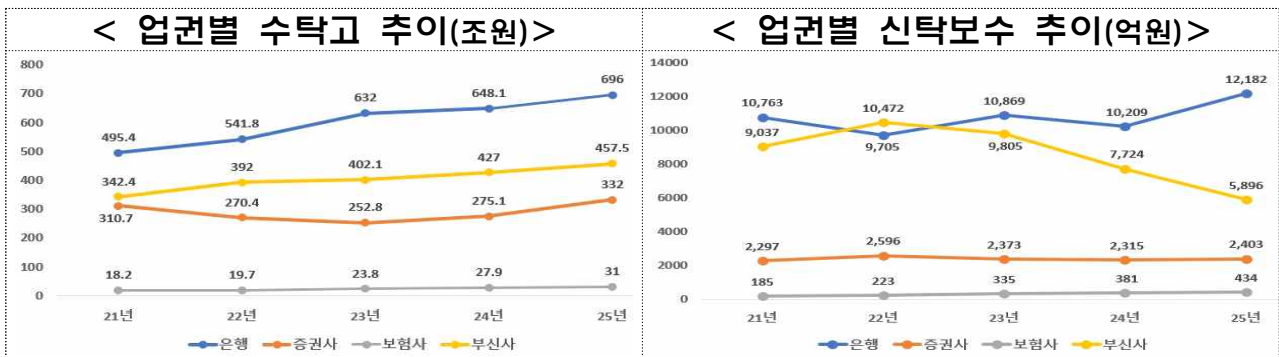
\* 추이(조원) : ('21) 42.9 → ('22) 56.1 → ('23) 64.5 → ('24) 77.1 → ('25) 95.1

\*\* 법인고객은 자금(만기 2~5개월)의 단기 운용이 가능하면서도 국내은행 정기예금(만기 1년, 단리) 평균 우대금리에 준하는 수익을 제공하는 증권사에 투자

#### ② 부동산 경기 침체로 인한 부동산신탁사 영업실적 하향세

- 부동산 경기 침체, 공사원가 상승 등으로 관리형(채준형) 토지신탁의 신규 수주가 저조한 데 주로 기인하여 신탁보수가 점진적으로 하락\*

\* 관리형토지신탁 보수(억원) : ('23) 5,413 → ('24) 3,214 → ('25) 1,979(△1,235, △38.4%)



#### ③ 종합재산신탁의 성장세\* 부진

\* 추이(조원) : ('21) 0.6 → ('22) 0.8 → ('23) 0.8 → ('24) 0.8 → ('25) 1.6

- 고령화 시대에 맞춰 유언대용신탁, 치매신탁 등 서비스 수요는 잠재되어 있으나, 인지도 부족 등으로 활성화 부진

### 2 향후 대응

- 금융감독원은 겸영·전업 신탁사의 잠재 리스크요인 등을 지속적으로 점검하는 등 신탁사에 대한 리스크관리를 강화할 계획
- 아울러, 신탁사가 국민재산을 체계적으로 관리하는 역할을 충실히 수행할 수 있도록 다각적인 제도개선을 지원해 나갈 예정

☞ 본 자료를 인용하여 보도할 경우에는 출처를 표기하여 주시기 바랍니다. (<http://www.fss.or.kr>)

## 붙임1 신탁회사 현황 ('25년말 기준)

- ▣ 신탁업 영위회사 : 총 60개사
- ▣ 업권별 : 은행 18개사, 증권 21개사, 보험 7개사, 부동산신탁 14개사
- ▣ 인가 단위별 : 종합신탁업 39개사, 금전신탁업 7개사, 부동산신탁업 14개사

### 신탁회사 현황

구 분	개수	회 사 명	인가 단위			
			종합	금전	부동산	
검 영	은행	국내 은행	○			
		16		신한, 우리, SC제일, KEB하나, 씨티, 국민, iM, 부산, 광주, 경남, 산업, 기업, 농협, 수협, 전북		
	외은 지점	2	도이치, 홍콩상하이		○	
		21	현대차, NH, SK, 교보, 대신, DB, 메리츠, 미래에셋, 삼성, 신영, 신한투자, 유안타, 키움 유진투자, 하나, 한국투자, 한화투자, KB, IBK	○		
	증권사	21	아이엠, 우리투자(舊 한국포스)		○	
		보험사	7	미래에셋생명, 삼성생명, 한화생명, 흥국생명, 교보생명	○	
			삼성화재, KB손해보험		○	
전 업	부동산 신탁사	14			○	
	계	60	-	39	7	14

## 붙임2 금융권역 및 신탁재산별 수탁고 추이 (단위: 조원)

구 분		'21말	'22말	'23말	'24말	'25말		
신탁업계	금전신탁	불특정 특 정 (퇴직연금)	16.2 570.0 212.7	15.2 575.1 254.5	14.4 587.2 289.5	13.5 619.3 327.7	12.5 714.0 375.7	
		(수시입출금) (정기예금형) (채권형) (주가연계신탁)	56.4 143.2 89.0 30.6	59.0 95.0 85.2 36.3	75.6 68.9 72.9 31.6	92.5 71.6 64.2 13.0	102.4 96.6 65.5 16.8	
		<b>소 계</b>	<b>586.2</b>	<b>590.3</b>	<b>601.6</b>	<b>632.8</b>	<b>726.5</b>	
		재산신탁	금전채권	173.7	170.2	215.0	220.1	224.3
			부동산신탁 (담보신탁)	402.6 285.4	459.9 333.4	483.3 358.2	515.0 387.2	556.9 422.7
			(토지신탁) (관리·처분신탁) 유가증권 등	93.8 23.4 3.6	101.5 24.9 2.7	99.2 25.9 10.0	101.5 26.3 9.4	106.0 28.2 7.2
			<b>소 계</b>	<b>579.9</b>	<b>632.7</b>	<b>708.3</b>	<b>744.5</b>	<b>788.4</b>
	기타		0.6	0.8	0.8	0.8	1.6	
	<b>총신탁계</b>		<b>1,166.7</b>	<b>1,223.9</b>	<b>1,310.7</b>	<b>1,378.1</b>	<b>1,516.5</b>	
	은행	금전신탁	불특정 특 정 (퇴직연금)	16.0 278.5 159.7	15.1 322.6 184.5	14.3 357.7 207.4	13.5 374.3 229.5	12.4 417.5 257.6
			<b>소 계</b>	<b>294.6</b>	<b>337.8</b>	<b>372.1</b>	<b>387.8</b>	<b>429.9</b>
			재산신탁	금전채권	143.9	142.6	182.4	180.9
		부동산신탁 (담보신탁)		54.3 53.2	60.6 59.3	71.6 69.9	77.1 75.1	86.9 84.6
(관리·처분신탁) 유가증권 등		1.1 2.3		1.3 0.6	1.7 5.6	2.0 2.1	2.3 2.3	
<b>소 계</b>		<b>200.5</b>		<b>203.7</b>	<b>259.6</b>	<b>260.1</b>	<b>265.4</b>	
기타		0.3	0.3	0.3	0.2	0.7		
<b>은행신탁계</b>		<b>495.4</b>	<b>541.8</b>	<b>632.0</b>	<b>648.1</b>	<b>696.0</b>		
증권	금전신탁	불특정 특 정 (퇴직연금)	0.1 276.6 42.9	0.1 236.5 56.1	0.1 210.5 64.5	0.1 222.4 77.1	0.1 271.7 95.1	
		<b>소 계</b>	<b>276.7</b>	<b>236.6</b>	<b>210.6</b>	<b>222.5</b>	<b>271.8</b>	
		재산신탁	금전채권	29.6	27.2	32.3	38.3	46.6
	부동산신탁(관리·처분) 유가증권 등		2.9 1.3	3.9 2.1	5.0 4.3	6.5 7.2	7.9 4.8	
	기타	0.3	0.6	0.5	0.6	0.9		
<b>증권신탁계</b>		<b>310.7</b>	<b>270.4</b>	<b>252.8</b>	<b>275.1</b>	<b>332.0</b>		
보험	금전신탁	특 정 (퇴직연금)	14.9 10.1	16.0 14.0	18.9 17.6	22.5 21.1	24.8 23.1	
		<b>소 계</b>	<b>14.9</b>	<b>16.0</b>	<b>18.9</b>	<b>22.5</b>	<b>24.8</b>	
	재산신탁	부동산신탁 등	3.3	3.7	4.9	5.4	6.2	
<b>보험신탁계</b>		<b>18.2</b>	<b>19.7</b>	<b>23.8</b>	<b>27.9</b>	<b>31.0</b>		
부동산신탁사	재산신탁	부동산신탁	342.4	392.0	402.1	427.0	457.5	
		(담보신탁)	232.2	274.1	288.3	312.2	336.8	
		(토지신탁) (관리·처분신탁)	93.8 16.4	101.5 16.4	99.2 14.7	101.5 13.3	106.0 14.7	
		<b>부동산신탁계</b>	<b>342.4</b>	<b>392.0</b>	<b>402.1</b>	<b>427.0</b>	<b>457.5</b>	

※ 이 자료는 작성일 현재 신탁회사가 제출한 업무보고서를 근거로 작성하였으며, 개별 회사의 업무보고서 수정 시 변경 가능