



보도	2026.5.21.(목) 석간	배포	2026.5.20.(수)	
담당부서	은행리스크감독국 건전경영팀	책임자	팀 장	김웅겸 (02-3145-8330)
		담당자	선 임	박남신 (02-3145-8332)

2025년 국내은행의 해외점포 경영현황 및 현지화지표 평가결과

1. 해외진출 현황

- '25년말 현재 국내은행의 해외점포는 총 211개(41개국)로 전년말(207개, 41개국) 대비 4개 증가
 - '25년중 5개 점포 신설(현지법인 +1개, 지점 +4개) 및 1개 점포 폐쇄(사무소 △1개)로 총 점포수가 증가
- 점포 종류별로는 지점이 96개로 가장 많고, 현지법인(61개), 사무소(54개) 順
 - 전년말 대비 현지법인 및 지점은 증가하고, 사무소는 감소

국내은행 해외점포 현황 및 세부 변동내역

(단위 : 개)

구 분	'23년말	'24년말(B)	'25년말(B)	증감(B-A)
해 외 점 포	202	207	211	+4
현지법인	60	60	61	+1
지 점	88	92	96	+4
사 무 소	54	55	54	△1

구 분	세부 변동내역
현지법인	[신 설 +1개] 기업(폴란드 바르샤바)
지 점	[신 설 +4개] 하나(인도 데바나할리, 인도 뭄바이), 농협(영국 런던*), 산업(독일 프랑크푸르트)
사 무 소	[폐 쇄 △1개] 농협(영국 런던*) * 기존 사무소를 지점으로 전환

- 국가별로는 인도 소재 해외점포가 22개로 가장 많고, 베트남(20개), 미국(17개), 중국(16개), 미얀마(14개) 등 順
- 지역별로 아시아 점포가 총 142개로 전체 해외점포의 67.3%를 차지하고, 유럽 31개(14.7%), 미주 29개(13.7%), 기타 9개(4.3%) 順

국가별 해외점포 현황

(단위: 개, %)

구 분	'23년말	'24년말(A)	'25년말(B)	(비 중)	증감(B-A)
아시아(21개국)	137	140	142	(67.3)	2
인도	16	20	22	(10.4)	2
중국	16	16	16	(7.6)	-
홍콩	11	11	11	(5.2)	-
일본	9	9	9	(4.3)	-
동남아(8개국)	65	65	65	(30.8)	-
베트남	20	20	20	(9.5)	-
미얀마	14	14	14	(6.6)	-
캄보디아	9	9	9	(4.3)	-
인도네시아	9	9	9	(4.3)	-
기타 동남아 ¹⁾	13	13	13	(6.2)	-
중동(3개국²⁾)	9	9	9	(4.3)	-
기타 아시아 ³⁾	11	10	10	(4.7)	-
미주(6개국)	29	29	29	(13.7)	-
미국	16	17	17	(8.1)	-
유럽(9개국)	27	29	31	(14.7)	2
기타 지역(5개국⁴⁾)	9	9	9	(4.3)	-
합 계	202	207	211	(100.0)	4

- 1) 기타 동남아 : 싱가포르(6), 필리핀(5), 태국(1), 말레이시아(1)
- 2) 중동 지역 : UAE(6), 바레인(2), 이란(1)
- 3) 기타 아시아 : 우즈베키스탄(3), 방글라데시(2), 북한(2), 대만(1), 스리랑카(1), 카자흐스탄(1)
- 4) 기타 지역 : 오세아니아[호주(5), 뉴질랜드(1)], 아프리카[가나(1), 에티오피아(1), 탄자니아(1)]

2. 해외점포 재무현황

※ 사무소(非영업점포)를 제외한 현지법인 및 지점 기준

- (자산규모) '25년말 현재 국내은행 해외점포의 총자산은 \$2,331.3억 (약 334.5조원)으로 전년말(\$2,170.8억) 대비 \$160.5억(+7.4%) 증가

※ '25년말 국내은행 총자산 4,107조원 대비 8.1% 수준 [전년(8.2%) 대비 △0.1%p 하락]

국내은행 해외점포 자산 현황

(단위 : 억달러, %)

구 분	'23년말	'24년말(A)	'25년말(B)	(비 중)	증감(B-A)	증감률
자 산	2,101.9	2,170.8	2,331.3	(100.0)	160.5	7.4
현금·예치금	287.7	325.3	351.0	(15.1)	25.7	7.9
유가증권	230.9	242.1	270.9	(11.6)	28.7	11.9
대출금	1,166.3	1,193.4	1,267.8	(54.4)	74.4	6.2
매입외환	36.4	30.4	30.4	(1.3)	△0.004	△0.01
은행간대여금	83.4	84.9	81.0	(3.5)	△3.9	△4.6
본지점계정	144.8	138.5	156.6	(6.7)	18.1	13.1

- 국가별로는 미국(\$376.0억)이 가장 크고, 중국(\$320.7억), 영국(\$275.3억) 등
 順이며, 전년말 대비 영국(\$+43.9억), 일본(\$+28.6억) 등에서 크게 증가

국가별 해외점포 총자산 현황

(단위: 억달러, %)

구분	'23년말	'24년말(A)	'25년말(B)	(비 중)	증감(B-A)	증감률
미 국	343.5	357.9	376.0	(16.1)	18.1	5.0
중 국	299.4	318.3	320.7	(13.8)	2.4	0.8
홍 콩	258.5	247.4	249.0	(10.7)	1.5	0.6
영 국	216.6	231.4	275.3	(11.8)	43.9	19.0
일 본	191.5	196.4	224.9	(9.6)	28.6	14.5
인 도	33.7	37.6	37.1	(1.6)	△0.5	△1.3
동남아 6개국	555.6	575.2	627.4	(26.9)	52.2	9.1
인도네시아	148.7	149.1	153.5	(6.6)	4.4	2.9
베트남	148.4	146.6	171.4	(7.4)	24.8	16.9
싱가포르	140.7	159.4	183.6	(7.9)	24.1	15.1
캄보디아	98.5	100.4	99.8	(4.3)	△0.6	△0.6
필리핀	11.0	11.1	10.3	(0.4)	△0.8	△6.9
미얀마	8.3	8.6	8.9	(0.4)	0.3	3.7
중동 2개국	39.9	43.3	35.6	(1.5)	△7.7	△17.7
바레인	21.7	21.3	19.9	(0.9)	△1.4	△6.7
UAE	18.1	21.9	15.7	(0.7)	△6.2	△28.4
기 타	163.1	163.4	185.3	(7.9)	21.9	13.4
합 계	2,101.9	2,170.8	2,331.3	(100.0)	160.5	7.4

□ (자산건전성) '25년말 국내은행 해외점포의 고정이하여신비율은 1.36%로 전년말(1.46%) 대비 △0.10%p 하락

※ '25년말 국내은행 고정이하여신비율은 0.57%로 전년말(0.54%) 대비 0.03%p 상승

국가별 해외점포 고정이하여신 현황

(단위: 백만달러, %, %p)

구분	고정이하여신				고정이하여신비율			
	'23년말	'24년말(A)	'25년말(B)	증감(B-A)	'23년말	'24년말(C)	'25년말(D)	증감(D-C)
미 국	275.3	249.0	104.7	△144.3	1.53	1.32	0.55	△0.77
중 국	198.8	175.5	166.9	△8.7	0.93	0.85	0.80	△0.05
일 본	36.4	35.5	33.6	△1.9	0.28	0.26	0.22	△0.05
홍 콩	23.1	6.1	26.6	20.5	0.17	0.05	0.21	0.16
인 도	9.5	5.4	5.7	0.3	0.48	0.24	0.23	△0.011
영 국	16.7	2.6	2.4	△0.3	0.13	0.02	0.02	△0.005
동남아 6개국	1,695.7	1,456.0	1,586.3	130.3	4.30	3.52	3.55	0.03
인도네시아	1,201.1	855.6	829.4	△26.2	11.18	7.82	7.81	△0.01
캄보디아	371.8	531.9	700.5	168.7	4.41	6.15	8.16	2.01
베트남	63.1	45.3	36.2	△9.1	0.75	0.51	0.33	△0.18
필리핀	19.0	17.7	17.0	△0.7	1.91	1.97	1.74	△0.22
미얀마	3.3	2.9	2.1	△0.8	2.20	1.82	1.39	△0.43
싱가포르	37.4	2.6	1.1	△1.5	0.35	0.02	0.01	△0.01
중동 2개국	15.5	0.9	0.9	-	0.41	0.02	0.02	0.0001
UAE	1.0	0.9	0.9	-	0.04	0.03	0.03	△0.001
바레인	14.5	-	-	-	0.95	-	-	-
기 타	52.2	54.5	48.1	△6.4	0.55	0.58	0.46	△0.12
합 계	2,323.0	1,985.6	1,975.2	△10.4	1.74	1.46	1.36	△0.10

□ (수익성) '25년중 국내은행 해외점포의 당기순이익은 \$1,651백만(약 24조원)으로 전년(\$1,614백만) 대비 \$36.7백만(+2.3%) 증가

※ '25년 국내은행 당기순이익(24.1조원 은행계정) 대비 9.8% 수준 [전년(10.7%) 대비 △0.8%p 하락]

○ 이자이익 증가(+\$162백만, +4.5%) 등의 영향으로 순이익 증가

○ 총자산순이익률(ROA)은 0.71%로 전년(0.74%) 대비 △0.03%p 하락

해외점포의 부문별 손익 현황

(단위: 백만달러, %)

구분	'23년	'24년(A)	'25년(B)	증감(B-A)	증감률
1.이자이익	3,626	3,639	3,801	162.4	4.5
2.비이자이익	691	665	610	△55.0	△8.3
(수수료이익)	382	388	394	5.9	1.5
(유가증권관련이익)	61	79	120	41.2	52.1
(기타*)	249	197	95	△102.1	△51.8
3.총이익(1+2)	4,317	4,303	4,411	107.3	2.5
4.판매비와관리비	1,464	1,484	1,527	43.0	2.9
5.대손비용	1,091	594	690	96.1	16.2
6.법인세	431	612	543	△68.6	△11.2
8.당기순이익(3-4-5-6)	1,330	1,614	1,651	36.7	2.3

* 외환·파생관련손익, 대출채권매각손익, 채무조정손실 등

○ 국가별로는 인도네시아(+\$105백만), 영국(+\$65백만) 등에서 순이익이 증가한 반면, 중국(△\$86백만) 등은 순이익 감소

국가별 해외점포 당기순이익 현황

(단위: 백만달러, %)

구분	'23년	'24년(A)	'25년(B)	증감(B-A)	증감률	ROA(말잔기준)
미국	5	234	217	△17	△7.3	0.58
중국	135	107	21	△86	△80.3	0.07
홍콩	234	251	243	△8	△3.1	0.98
일본	134	145	164	19	13.1	0.73
영국	106	93	158	65	69.5	0.58
인도	16	14	28	14	1.0	0.01
동남아(6개국)	480	452	588	136	30.0	0.94
베트남	330	319	299	△20	△6.2	1.74
인도네시아	△103	△158	△53	105	적자축소	△0.34
싱가포르	72	121	138	17	14.4	0.75
캄보디아	145	132	166	34	26.0	1.67
필리핀	18	19	18	△1	△2.8	1.77
미얀마	16	20	19	△1	△5.4	2.15
중동(2개국)	19	41	29	△12	△28.1	0.83
UAE	8	23	16	△8	△32.8	1.00
바레인	10	18	14	△4	△22.0	0.69
기타	203	276	202	△74	△26.9	1.09
합계	1,330	1,614	1,651	37	2.3	0.71

3. 현지화지표 평가결과

※ 해외점포의 현지 밀착경영을 유도하기 위해 해외점포의 「현지화수준(50%)」 및 「본점의 국제화수준(50%)」 평가(1+(최고)부터 5-(최저)까지 15등급 체계)

- '25년 국내은행 해외점포의 현지화지표 종합평가 등급은 2⁺등급으로 전년과 동일
- 「해외점포 현지화수준」 부문은 1⁰등급으로 전년과 동일하며, 「본점 국제화수준」 부문도 2⁰등급으로 전년과 동일

국내은행 현지화지표 평가결과

(단위: 등급, %)

구분	해외점포 현지화 수준						본점 국제화 수준			종합 등급
	현지고객	현지직원	현지간부	현지운용	현지예수금	등급	초국적화	본점역량	등급	
'24년	1 ⁺ (96.4)	1 ⁺ (97.1)	2 ⁻ (76.6)	1 ⁺ (59.0)	2 ⁰ (68.3)	1 ⁰	2 ⁺	2 ⁻	2 ⁰	2 ⁺
'25년	1 ⁺ (96.5)	1 ⁺ (97.0)	2 ⁻ (76.7)	1 ⁺ (58.7)	2 ⁰ (68.8)	1 ⁰	2 ⁺	2 ⁻	2 ⁰	2 ⁺

- 국가별로는 캄보디아 소재 점포의 「해외점포 현지화수준」이 1⁺등급으로 가장 높고, 인도네시아(1⁰), 일본·베트남(1) 등 順
- 홍콩(3⁺ → 2⁻), 베트남(2⁺ → 1⁻), 싱가포르(2⁻ → 2⁰)의 현지화 수준 등급은 전년 대비 개선된 가운데, 영국(2⁰ → 2⁻)은 등급 악화

국가별 현지화 수준 평가 결과

(단위: %, 등급)

구분	①현지고객			②현지직원			③현지간부직원			④현지자금운용			⑤현지예수금			평가등급	
	'24년	'25년	(비중)	'24년	'25년	(비중)	'24년	'25년	(비중)	'24년	'25년	(비중)	'24년	'25년	(비중)	'24년	'25년
미 국	1 ⁰	1 ⁰	88.1	2 ⁺	2 ⁺	87.7	2 ⁰	2 ⁰	81.7	2 ⁻	3 ⁺	36.3	1 ⁰	1 ⁰	81.5	2 ⁺	2 ⁺
중 국	1 ⁺	1 ⁺	93.2	1 ⁰	1 ⁰	93.6	4 ⁰	4 ⁰	41.7	1 ⁺	1 ⁺	71.2	3 ⁻	3 ⁻	47.6	2 ⁺	2 ⁺
홍 콩	4 ⁰	3 ⁰	56.5	2 ⁻	2 ⁻	77.6	5 ⁰	5 ⁻	5.9	1 ⁻	1 ⁰	54.9	2 ⁺	2 ⁺	72.8	3 ⁺	2 ⁻
영 국	4 ⁺	4 ⁺	48.9	3 ⁰	3 ⁰	68.9	5 ⁻	5 ⁻	-	1 ⁺	1 ⁰	54.1	1 ⁺	1 ⁺	96.7	2 ⁰	2 ⁻
일 본	1 ⁰	1 ⁰	88.7	2 ⁺	2 ⁺	86.7	4 ⁰	4 ⁰	43.2	1 ⁺	1 ⁺	66.7	1 ⁺	1 ⁺	88.0	1 ⁻	1 ⁻
동남아	1 ⁺	1 ⁺	98.0	1 ⁺	1 ⁺	98.7	2 ⁰	2 ⁺	85.3	1 ⁺	1 ⁺	68.0	2 ⁺	2 ⁺	72.2	1 ⁰	1 ⁰
베트남	1 ⁺	1 ⁺	95.3	1 ⁺	1 ⁺	96.2	3 ⁺	3 ⁺	72.3	1 ⁰	1 ⁰	54.6	4 ⁺	3 ⁰	51.2	2 ⁺	1 ⁻
인도네시아	1 ⁺	1 ⁺	98.8	1 ⁺	1 ⁺	98.9	2 ⁺	2 ⁺	88.0	1 ⁺	1 ⁺	78.5	1 ⁻	2 ⁺	74.6	1 ⁰	1 ⁰
싱가포르	4 ⁰	4 ⁺	46.8	2 ⁰	2 ⁻	79.8	5 ⁻	5 ⁻	-	1 ⁺	1 ⁺	62.9	1 ⁻	1 ⁰	80.8	2 ⁻	2 ⁰
캄보디아	1 ⁺	1 ⁺	99.6	1 ⁺	1 ⁺	99.6	1 ⁻	1 ⁻	92.0	1 ⁺	1 ⁺	86.5	1 ⁺	1 ⁺	97.4	1 ⁺	1 ⁺
기 타	1 ⁰	1 ⁻	84.8	1 ⁻	1 ⁻	91.0	4 ⁰	4 ⁻	50.0	1 ⁺	1 ⁰	50.7	4 ⁰	4 ⁰	41.2	2 ⁺	2 ⁰
합 계	1 ⁺	1 ⁺	96.5	1 ⁺	1 ⁺	97.0	2 ⁻	2 ⁻	76.7	1 ⁺	1 ⁺	58.7	2 ⁰	2 ⁰	68.8	1 ⁰	1 ⁰

4. 향후 감독방향

- 국내은행 해외점포의 경영현황은 대체로 양호한 수준을 유지하고 있고 해외현지화도 지속적으로 추진하고 있으나, 대내외 불확실성 감안 시 리스크관리 강화 및 본점의 통할·관리 노력이 필요
- 중동 전쟁 등 지정학적 리스크 장기화 및 인플레이션 재발 우려 등 하방리스크*가 확대됨에 따라
 - * 전쟁 장기화에 따른 공급망 교란, 에너지 가격 상승, 금융시장 조정 가능성 등
 - 해외점포 건전성 및 동향에 대한 모니터링을 강화하고, 은행 본점 차원의 해외점포 내부통제 및 리스크 관리 강화 등을 유도할 계획

붙임 1

국내은행 해외점포 현황 ('25년말)

(단위: 개, 중국 이하 지점 / 현지법인 / 사무소 順)

진출형태	신한	우리	하나	국민	아이엠	부산	전북	광주	산업	기업	수출입	농협	수협	합 계
지 점	14	16	21	11	2	3	-	-	12	9	-	8	-	96
현지법인	10	11	11	5	2	-	2	1	7	4	5	2	1	61
사무소	3	4	5	-	1	3	1	1	7	2	25	2	-	54
합 계	27	31	37	16	5	6	3	2	26	15	30	12	1	211
중국	광주								1					1
	북경	1	1	1	1				1		1	1		2 4 1
	상해				1				1		1			2 1
	천진									1				1
	청도					1			1					2
	선양								1					1
	남경						1							1
	계	1	1	1	1	1	2		5	1	2	1		9 5 2
미국	뉴욕	1 1	1 1	1 2	1				1	1	1	1		7 4 1
	워싱턴										1			1
	LA		1	1										1 1
	캘리포니아								1					1
	계	1 1	2 1	1 3	1				1 1	1	2	1		8 6 2
일본	동경	1	1	1	1				1	1	1			5 1 1
	오사카			1										1
	후쿠오카			1										1
	계	1	1	3	1				1	1	1			7 1 1
베트남	하노이		1	1	1		1	1 1		1	1	1		4 2 3
	호치민	1		1	1	1	1		1	1	1	1		5 2 4
	계	1	1	2	2	1	1	1 1	1	2	1	1	1	9 4 7
동남아	뉴델리	1								1	1			2 1
	뭄바이	1	1	1			1							3 1
	첸나이		1		1									2
	푸나말리	1												1
	푸네	1	1		1									3
	랑카테디	1												1
	야마다트	1	1											2
	구르가온			1										1
	구루그람		1	2	1									4
	노이다											1		1
계	6	5	4	3		1			1	1	1		20 2	
홍콩	1	1 1	1 1	1				1 1	1	1	1			7 4
영국	1	1	1	1				1	1	1	1			7 1
독일	1	1	1					1	1					1 3 1
프랑스			1								1			1 1
싱가포르	1	1	1	1				1			1			5 1
인도네시아	1	1	1	1				1 1	1	1	1			7 2
캄보디아	1	1		1	1		2		1		1	1		1 7 1
미얀마	1	1 1	1	2	1	1		1	1	1	1 1	1		2 7 5
러시아		1	1						1	1	1			2 3
바레인		1	1											2
UAE	1	1	1	1					1		1			3 3
브라질		1	1						1		1			3 1
북한		1										1		2
기타*	2 3 3	2 1 3	5 2 3	1					3 2	1 1 1	1 1			12 10 23
기타 소계	7 6 3	8 8 4	11 7 5	4 4	2	1	2		5 6 6	4 3 2	4 1 8	4 2 1	1	43 45 40

* 신한(支 필리핀·호주, 現 카자흐·캐나다·멕시코, 事 우즈베크·헝가리·조지아), 우리(支 호주·방글라데시, 現 필리핀, 事 말레이시아·이란·폴란드), 하나(支 네덜란드·파나마·필리핀·대만·호주, 現 캐나다·멕시코, 事 터키·멕시코·헝가리), 국민(支 뉴질랜드), 산업(現 아랍·우즈베크·헝가리, 事 태국·호주), 기업(現 폴란드, 支 필리핀, 事 폴란드), 수출입(事 멕시코·우즈베크·필리핀·타타르·자나·가나·에티오피아·소말리아·방글라데시·콜롬비아·폴란드), 농협(支 호주)

붙임 2

국내은행 해외점포 현지화평가 제도 개요

- (도입배경) 국내은행 해외점포의 현지 밀착경영 유도를 목적으로 '08.10월 현지화평가 제도 도입 ('08.12월말 최초 평가)
- (평가방법) 해외점포 현지화 수준(50%) 및 본점의 국제화 수준(50%)을 각각 평가한 후 종합등급 산출*

* 각 부문별 평가점수에 가중치를 반영한 후 최고 1+부터 최저 5- 까지 등급 부여(15등급 체계)

- (현지화수준) 현지고객 비율, 현지직원 비율, 현지간부직원 비율, 현지자금운용 비율, 현지예수금 비율 등 5개 계량지표 평가
- (국제화수준) 초국적화지수 및 글로벌 업무역량 평가
 - 초국적화지수는 은행 총자산, 총수익, 전체인원 중 해외점포 자산, 수익, 인원이 차지하는 비중으로 산출
 - 글로벌 업무역량은 본점의 해외진출 전략, 관련 조직 및 인력 운영, 해외점포 통할 및 관리업무 등의 적정성 등 평가

< 참 고 > 해외점포 현지화 평가요소 및 방법

(1) 해외점포 현지화 수준

- ① 현지고객비율 = $\frac{\text{현지고객}}{\text{해외점포 총 고객}}$
- ② 현지직원비율 = $\frac{\text{현지직원}}{\text{해외점포 총 직원}}$
- ③ 현지간부직원비율 = $\frac{\text{현지간부직원}}{\text{해외점포 총 간부직원}}$
- ④ 현지자금운용비율 = $\frac{(\text{현지운용금액} - \text{현지예치금})}{\text{해외점포 총 운용금액}}$
- ⑤ 현지예수금비율 = $\frac{\text{현지고객예수금}}{\text{해외점포 총 예수금}}$

(2) 본점 국제화 수준

- ① 초국적화지수 = $[(\text{해외점포자산} / \text{은행총자산}) + (\text{해외점포수익} / \text{은행총수익}) + (\text{해외점포인원} / \text{은행총인원})] \times 100 / 3$
- ② 글로벌 업무역량 : 정성평가