

보도시점 2026. 8. 13.(목) 조간  
2026. 8. 12.(수) 12:00 배포 2026. 8. 12.(수)

## 노인역량활용 선도모델 10개 사업 70억 원 넘는 사회적 가치 창출

- 사업비 대비 사회적성과 128.3%, 고령자 942명에게 양질의 일자리 제공 -
- 돌봄·환경 등 지역사회 문제 해결과 민관협력 통한 사회적 가치 재확인 -

보건복지부(장관 정은경)는 8월 12일 노인일자리가 단순한 소득지원을 넘어 돌봄, 환경, 안전 등 지역사회 문제 해결에 실질적으로 기여하고 있음을 객관적으로 확인하기 위해 실시한 노인역량활용 선도모델 사업 사회성과 결과를 발표하였다.

이번 성과측정은 2025년 10월 15일부터 11월 30일까지 외부전문기관 ㈜리디자인엑스에 의뢰하여 국제 임팩트관리\* 표준인 IMP(Impact Management Project) 프레임워크\*\*를 기반으로 추진하였으며, 2025년 1년간 진행했던 노인역량활용 선도모델 사업 가운데 10개 사업을 대상으로 ▲고용, ▲사회서비스, ▲환경 등 다양한 성과를 화폐가치로 환산하였다.

\* 사업이 사회환경에 미치는 영향을 측정하고, 사회적 가치를 극대화하기 위해 개선관리하는 활동

\*\* 2016~2021년 Bridges Fund Management 주도로 금융기관기업, 비영리단체 등 3,000곳 이상 실무자 공동체를 조직하여 임팩트의 측정·개선·공시에 관한 국제적 합의를 형성한 프로젝트

측정결과, 총 55억 4,835만 원이 투입된 10개 사업을 통해 총 71억 1,644만 원의 사회적 가치가 창출된 것으로 나타났다. 이는 투입 사업비 대비 128.3% 수준으로, 사업비 1억 원당 약 1억 2,800만 원의 사회적 가치를 창출한 것으로 분석됐다.

특히 이번 사업은 지방정부, 공공기관, 민간기업 등과 협력하여 지역의 유휴자원과 신노년 세대의 전문역량을 연계함으로써 공공재정의 투입 효과를 높이고 지역사회

문제 해결에도 기여한 것으로 평가됐다.

성과 유형별로는 고령자 고용을 통한 소득증진이 42억 2,719만 원으로 전체 사회성과의 59.4%를 차지해 가장 높은 비중을 보였으며, 노인과 아동을 대상으로 한 돌봄·교육 등 사회서비스 제공은 28억 2,389만 원(39.7%), 온실가스 감축과 자원순환 등 환경 분야 성과는 6,537만 원(0.9%)으로 나타났다.

### < 노인역량활용 선도모델 대표 사업의 투입 비용 및 사회성과 >

| 사업명          | 직무 내용                                                                          |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| ① 조부모 손자녀 돌봄 | ◦ 돌봄 취약가정(장애인 등)의 아동을 대상으로 돌봄이 필요한 틈새시간(등하원 등)에 조부모가 전반적 돌봄 서비스를 제공            |
| ② LH 생활돌봄서비스 | ◦ 생활돌봄비를 채용하여 LH 수도권 임대주택 거주 80세 이상 독거노인을 대상으로 수요 조사 후 맞춤형 방문 돌봄서비스 제공         |
| ③ 밀양 다봄돌봄지원단 | ◦ 밀양 다봄센터 초등학교 통학 돌봄 서비스 제공                                                    |
| ④ 시니어 손맛 지킴이 | ◦ 농촌 거주 해외이주여성(다문화 가정 등) 대상 제철 식재료(로컬 푸드) 연계를 활용한 한국의 음식(K-FOOD)을 시니어의 손맛으로 전수 |
| ⑤ 커피박 재활용    | ◦ 버려지는 커피박(커피찌꺼기)을 재활용하여 탈취제를 제작 후 지역사회 취약계층에 배포                               |

사업별로는 ‘조부모 손자녀 돌봄사업’이 총 34억 1,576만 원의 사회성과를 창출해 가장 높은 성과를 보였으며, ‘LH 생활돌봄서비스’가 28억 1,147만 원으로 뒤를 이었다.

두 사업은 돌봄이 필요한 아동과 고령자를 대상으로 지역사회의 돌봄 공백을 보완하고, 참여 노인에게는 전문성을 활용한 사회참여 기회를 제공함으로써 노인 일자리가 지역사회 돌봄체계 강화에도 기여할 수 있음을 보여주었다.

효율성 측면에서는 ‘시니어 손맛 지킴이 사업’이 투입 예산 대비 사회성과 287.5%를 기록해 가장 높은 효율성을 보였으며, ‘커피박 재활용 사업’도 177%의

성과를 나타냈다. 이는 시니어의 경험이 투입되는 자원 순환 모델이 충분한 사회성과를 내는 것으로 분석됐다.

환경 분야에서는 ‘커피박 재활용 사업’, ‘KOEN 주거에너지 보안관 사업’ 등 폐기물 재활용과 온실가스 감축 등을 통해 **지역사회의 환경 개선**에도 기여한 것으로 나타났다.

보건복지부는 사회성과를 토대로 **우수 사업**을 계속 **표준모델**로 발전시키고 지역에 확산되도록 적극 지원하고, **지역사회 수요**와 **신노년 세대의 전문성**을 연계한 노인 역량활용 선도모델 일자리를 지속 확대하며, **민간기업과 공공기관의 ESG(환경·사회·지배구조) 협력**을 강화하여 민간의 사회적 투자도 확대해 나갈 예정이다.

최봉근 노인정책관은 “이번 사회성과 측정을 통해 노인일자리가 단순한 소득 지원을 넘어 지역사회의 돌봄 공백 해소와 환경 개선 등 다양한 사회적 가치를 창출하고 있음을 객관적으로 확인할 수 있었다” 라며, “앞으로도 성과에 기반한 사업 관리를 통해 지역사회가 필요로 하는 노인일자리 모델을 지속 발굴·확산하고, 국민이 체감할 수 있는 사회적 가치를 높여 나가겠다” 라고 밝혔다.

**<붙임>** 1. 2025년 노인역량활용 선도모델사업 사회성과 측정 요약  
2. 2025년 노인역량활용 선도모델사업 사회성과 측정 대상사업 개요

|               |                |     |     |                     |
|---------------|----------------|-----|-----|---------------------|
| 담당 부서<br><총괄> | 보건복지부<br>노인지원과 | 책임자 | 과 장 | 신명희 (044-202-3470)  |
|               |                | 담당자 | 사무관 | 김현수 (044-202-3477)  |
| <협력 기관>       | 한국노인인력개발원      | 책임자 | 부 장 | 강혜정 (031-8035-7550) |



**붙임 1**

**2025년 노인역량활용 선도모델사업 사회성과 측정 요약**

**71.16억원**  
총 사회성과 창출액

**128.3%**  
투입 대비 성과 창출 비율

**942명**  
고령자 직접 고용 수혜

**1.28억원**  
1억원 당 평균 사회성과

**01. 과업 개요 및 측정 프레임 워크**

- **측정 목적:** 노인역량활용 선도모델사업이 창출한 사회적 가치를 객관적, 재무적으로 측정하여 사업 타당성 및 자금투자 근거 확보
- **측정 프레임워크:** IMP글로벌 기준, 사회적가치 연구원 매뉴얼
- **측정 원칙:** 과대 계상방지를 위한 보수성 원칙 (공신력 있는 통계, 논문 기반 Proxy 및 활동데이터 연계)
- **투입 예산:** 총 55억 4,835만원 (10개 사업)

**02. 사회성과 유형별 구성 비중**

- **고령자 고용 소득증진 성과: 42.27억원(59.4%)**  
(만 60세 이상 고령자 직접고용 근로소득 증진)
- **사회서비스 제공 성과: 28.24억원(39.7%)**  
(취약계층/아동 무료돌봄 24.66억원, 교육 0.73억원, 물품/안전서비스 제공 등)
- **환경 개선 및 비용 저감 성과: 0.65억원(0.9%)**  
(해안쓰레기/커피박 수거, LED교체 및 자원소비/공공예산 절감)

**03. 과업 개요 및 측정 프레임 워크**

| 사업명            | 고용인원        | 고용성과(원)              | 사회서비스성과(원)           | 환경성과(원)           | 총사회성과(원)             |
|----------------|-------------|----------------------|----------------------|-------------------|----------------------|
| LH생활돌봄서비스      | 350명        | 1,953,651,000        | 857,822,753          | -                 | 2,811,473,753        |
| BMC 생활돌봄서비스    | 20명         | 46,800,000           | 33,845,289           | -                 | 80,645,289           |
| 조부모 손자녀 돌봄사업   | 480명        | 1,783,604,400        | 1,632,154,200        | -                 | 3,415,758,600        |
| 밀양다봄 돌봄지원단     | 10명         | 38,150,000           | 30,958,852           | -                 | 69,108,852           |
| 공향안전 불법드론 감시단  | 16명         | 60,960,000           | 19,722,928           | -                 | 80,682,928           |
| 뉴-KOEN바다사랑자람이  | 30명         | 121,900,000          | -                    | 14,473,740        | 136,373,740          |
| 커피박 재활용 사업     | 15명         | 106,530,000          | 118,853,224          | 43,318,614        | 268,701,839          |
| KOEN 주거에너지 보안관 | 10명         | 42,012,500           | 69,427,863           | 7,574,990         | 119,015,353          |
| GH아동및노년돌봄사업    | 9명          | 64,080,000           | 40,412,160           | -                 | 104,492,160          |
| 시니어손맛자람이       | 2명          | 9,500,000            | 20,690,240           | -                 | 30,190,240           |
| <b>합계</b>      | <b>942명</b> | <b>4,227,187,900</b> | <b>2,823,887,509</b> | <b>65,367,344</b> | <b>7,116,442,753</b> |

**04. 주요 특징 및 향후 개선 방향**

- **사업 효율성 입증:** 투입사업비(55.48억원 대비 128.3%의 사회성과(71.16억 원)을 창출하여 노인 일자리 예산 투입의 타당성 및 신노년 맞춤 일자리 효과 증명
- **취약계층 복지 및 돌봄 강화:** LH, BMC 생활돌봄, 조부모 손자녀 돌봄 등 독거노인 및 아동 대상 돌봄 서비스가 사회서비스 성과의 절대 다수(87.3%) 차지
- **ESG 혁신 일자리 확장성 확보:** 불법드론 감시, 주거에너지 보안관 등 신규 ESG 분야 사회적 가치 증명
- **성과관리 고도화 과제:** 사업기획 부터 사회성과 측정지표 산식 연계 및 활동 데이터 수집 체계 구축 필요

붙임 2

2025년 노인역량활용 선도모델사업 사회성과 측정 대상사업 개요

| 연번 | ESG 분야 | 사업명            | 협력기관        | 사업내용                                                                         | 고용 인원* |
|----|--------|----------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 1  | S      | LH 생활돌봄서비스     | 한국토지주택공사    | 생활돌보미를 채용하여 LH 수도권 임대주택 거주 80세 이상 독거노인을 대상으로 수요 조사 후 맞춤형 방문 돌봄서비스 제공         | 350명   |
| 2  | S      | BMC 생활돌봄서비스    | 부산 도시공사     | BMC 임대주택 거주 80세 이상의 독거 노인 대상 기초적인 돌봄 수요조사 및 돌봄 서비스 제공                        | 20명    |
| 3  | S      | 조부모손자녀 돌봄사업    | 경상북도        | 돌봄 취약가정(맞벌이 등)의 아동을 대상으로 돌봄이 필요한 틈새시간(등·하원 등)에 조부모가 전반적 돌봄 서비스를 제공           | 480명   |
| 4  | S      | 밀양다봄 돌봄지원단     | 밀양시설관리공단    | 밀양다봄센터 이용자(초등학생) 통합돌봄 서비스 제공을 통한 저출산·고령화 문제 대응 및 지역소멸 위기 대응                  | 10명    |
| 5  | S      | 공항안전 불법드론 감시단  | 제주도청        | 공항 안전 관리 시니어 전문 인력을 양성하여, 디지털 기반 활동관리를 통해 불법 드론 감시·신고 직무 수행                  | 16명    |
| 6  | E      | 뉴-KOEN 바다사랑지킴이 | 남동발전        | 지역 내 환경 미화 및 안전 관리, 폐플라스틱 재활용을 통한 노인일자리 창출                                   | 30명    |
| 7  | E      | 커피박 재활용사업      | 한국수자원공사     | 버려지는 커피박(커피찌꺼기)을 재활용하여 탈취제를 제작 후 지역사회 취약계층에 배포하는 친환경 노인일자리로 운영               | 15명    |
| 8  | E      | KOEN 주거에너지 보안관 | 남동발전        | 취약계층 대상으로 친환경, 고효율 LED 전등 교체, 노후화된 전기 콘센트 점검 및 교체, 에너지 효율화 및 절감 컨설팅 등        | 10명    |
| 9  | S      | 아동 및 노인돌봄 시범사업 | 경기주택도시공사    | ① 만 11세 이하 아동 대상 학업 및 돌봄 서비스 제공<br>② 노인대상 생활 밀착 및 정서지원 서비스 제공                | 9명     |
| 10 | S      | 시니어 손맛 지킴이     | 한국농수산식품유통공사 | 농촌 거주 해외이주여성(다문화 가정 등) 대상 제철 식재료(로컬 푸드 연계)를 활용한 한국의 음식(K-FOOD)을 시니어의 손맛으로 전수 | 2명     |