

배포 2026. 9. 1.(화) 16:00

(인터넷) 2026. 9. 1.(화) 17:00  
(지 면) 2026. 9. 1.(화) 17:00

## 지역 성장을 견인할 국가대표 거점국립대학 선정 결과 발표

- '서울대 10개 만들기' 패키지 지원대학 3개교 선정 결과 발표
- '국토공간 대전환 범정부 추진협의회(국무총리 주재)'에서 부산대, 전남대, 충남대 선정
- 2026년 교당 약 700억 원, 2030년까지 5년간 지원
- 【관련 국정과제】 55-1. '서울대 10개 만들기'로 국가균형성장 추진, 99-2. 고등 교육 혁신을 통한 AI 융복합(AI+X) 인재 양성

교육부(장관 최교진)는 9월 1일(화) 정부서울청사에서 2026년 '서울대 10개 만들기' 패키지 지원대학(이하, 지원대학)으로 부산대학교, 전남대학교, 충남대학교가 선정되었음을 발표하였다.

교육부는 지난 4월 권역별 성장엔진과 연계하여 적기에 핵심 인재를 양성하고, 지역 내 '진학-성장-정주'로 이어지는 선순환 구조를 구축하고자 「성장엔진 연계 지역인재 양성방안」을 발표하였다. 본 방안은 거점국립대를 지역 성장의 거점이자 우수 인재가 모여드는 지산학연 협력 플랫폼으로 육성하는 것이 목적이다.

해당 선정대학에는 5극3특 성장엔진(전략산업)과 인공지능(AI) 분야를 하나(패키지)로 묶어 학부부터 대학원, 연구소까지 함께 지원한다. 거점국립대학과 지역대학이 연계·협력하는 '5극3특 공유대학' 지원까지 더하면, 선정된 3개 대학은 교당 약 700억 원 내외의 예산을 지원받는다.

※ 패키지 지원액 외 학부교육 혁신을 위한 일반재정지원 등 전년 대비 200~300억 원 추가 지원

### Ⅰ 패키지 선정대학 주요 지원내용 Ⅰ

- **브랜드 단과대·융합연구원** : 5극3특 성장엔진 분야의 산학연일체형 학부-대학원-연구소를 패키지로 지원(교당 400억 원 내외)
- **인공지능(AI) 거점대학** : 거점국립대학을 지역 인공지능(AI) 교육연구 거점으로 육성하여 인공지능(AI) 전문·융합 인재 양성 및 지역 전략산업의 인공지능 전환(AX) 혁신 지원(교당 100억 원 내외)
- **5극3특 공유대학\*** : 거점국립대학에 확충되는 자원·인프라를 공유·협력하여 공동교육, 공동 연구개발(R&D), 창업지원 등 지역대학 동반성장 지원(교당 200억 원 내외)

\* 9개 전체 거점국립대에 대한 기본 지원(대학당 평균 100억 원)에 더해, 패키지 지원대학은 100억 원 추가 지원

교육부는 지원대학 선정을 위해 산업통상부를 포함한 8개 부처\* 정부위원과 정부위원이 추천한 외부전문가단으로 실무위원회를 구성하였다. 실무위원회는 △ 국토공간 대전환 프로젝트 추진 전략과의 정합성, △ 지역 여건 및 준비도, △ 대학 여건 및 준비도, △ 대학 전반의 교육·연구 혁신 및 체질 개선의 4가지 선정 기준을 중심으로 지원대학 선정을 검토하였다.

\* 국무조정실, 과학기술정보통신부, 산업통상부, 국토교통부, 중소벤처기업부, 해양수산부, 지방시대위원회, 기획예산처(교육부 포함 총 9개 부처)

특히, 국가균형발전 전략에 따라 지역·산업 여건과 대학의 준비도를 종합적으로 고려하고, 대학이 지역의 산업 기반과 연계하여 교육·연구 혁신 계획을 얼마나 구체적이고 실현 가능하게 제시했는지를 중점적으로 살펴보았다. 실무위원회의 검토 결과를 바탕으로 국무총리 주재 ‘국토공간 대전환 범정부 추진협의회’에서 부산대, 전남대, 충남대 총 3개교를 최종 선정하였다.

선정된 3개 대학은 메가프로젝트 등 지역 성장엔진 산업의 인력 양성을 뒷받침할 구체적인 교육·연구 계획과 산학연 협력체계를 갖추고, 범정부적으로 추진 중인 균형성장 전략과 대학의 역량을 효과적으로 연계한 점을 인정받았다. 이를 통해 높은 실현 가능성과 파급효과, 단기간 내 성과 창출 가능성을 갖춘 것으로 평가되었다.

선정된 각 대학의 주요 특징은 다음과 같다. ※ 순서는 가나다순

● 부산대학교: 제조·해양산업의 인공지능 전환(AI)혁신을 선도하는 국토공간 대전환 실행 플랫폼

부산대는 조선해양, 기계시스템, 항공우주 등 동남권 성장엔진 산업을 포괄하는 혁신제조융합대학을 신설하고, LG전자·한화 3사 등과 계약학과를 새롭게 설치하는 등 세계 100위 내 단과대학 육성을 목표로 계획을 수립하였다. 이뿐만 아니라 국내 최대 규모 인공지능(AI)대학을 신설하고, 양산캠퍼스를 산업 인공지능 전환(AI) 연구캠퍼스로 조성하는 등 동남권 성장을 뒷받침할 계획을 제시하였다. 아울러, 이렇게 갖추어진 인프라를 초광역권 공유대학을 통해 공동 활용하고, 동남권 대학과 해양수도 융합전공을 공동 운영할 예정이다.

이를 통해 지역의 산업 여건과 향후 투자계획, 정부의 남부 해양 수도권 발전 전략 등과 맞물려 사업의 실현 가능성, 파급효과가 높을 것으로 평가되었다.

- (브랜드 단과대) 혁신제조융합대학\* 신설('28), LG전자·한화 3사 등 계약학과 신설 등  
→ 세계 100위 내 단과대학 목표  
\* 첨단조선해양시스템학부, 첨단기계시스템학부, 항공우주시스템학부 등
- (전략산업 인공지능 전환(AI) 융합연구원) 대학 최초 전임연구원 정년트랙제 도입, 현장 난제 해결형 석박사 학위제(산업학위제), 양산 산업 인공지능 전환(AI) 연구캠퍼스 조성 등
- (인공지능(AI) 거점대학) 국내 최대 규모 인공지능(AI)대학(학부 424명, 대학원 270명) 신설('27), 인공지능(AI) 빅테크 기업참여형 교육과정 운영, 인공지능(AI) 공동 구독 체계 마련 등
- (5극3특 공유대학) 동남권 공유대학으로 26개 대학이 참여하며, 북극항로 해운 정책·금융 등 실무형 인재 양성을 위한 해양수도 융합전공 공동운영

## ● 전남대학교: 서남권 메가프로젝트를 선도하는 첨단반도체, 미래에너지, 인공지능(AI) 특성화대학

전남대는 첨단반도체, 미래에너지 분야에 집중한 첨단융합대학을 신설하고, 기업 참여 강좌의 확대·운영 계획 등을 구체적으로 제시하였다. 이와 함께 앰코 반도체패키징 공동연구소 모델을 삼성, 한국전력 등까지 확대하고 중대형 인공지능 전환(AI) 전주기 프로젝트 등을 통해 인공지능(AI) 인재를 책임지고 양성하는 비전을 제시하였다. 또한, 공유대학도 기존 원격 학점교류 중심의 공동교육에서 한 단계 더 나아가, 참여대학 간 팀 프로젝트 운영 등 공동팍·클린룸 기반 실전형 공동교육을 개발·운영할 계획이다.

특히, 메가프로젝트 대규모 투자에 따른 산업기반 조성과 전남광주통합특별시 출범에 기반한 초광역권 정책 추진 여건과 부합하는 등, 국가균형성장 전략과 정합도가 높다는 평가를 받았다.

- (브랜드 단과대) 첨단융합대학\* 신설('28), 반도체·에너지학위 패스트트랙, 기업 참여 강좌 20% 이상 구성 등  
\* 첨단반도체공학부, 미래에너지공학부
- (첨단산업융합연구원) 개방형 기업 공동연구 플랫폼화, 삼성·한전 등 기업 공동연구소 모델 확산(앰코 반도체패키징 공동연구소 기 구축) 등
- (인공지능(AI) 거점대학) 반도체·에너지 도메인 중대형 인공지능 전환(AI) 전주기 프로젝트, 인공지능(AI) 단과대학을 대학원 중심으로 개편 및 융합과정 확대 등으로 5년간 인공지능(AI)·인공지능 전환(AI) 인재 4,655명\* 양성  
\* AI·AI인재 3,400명, AI 고급인재 1,255명
- (5극3특 공유대학) 서남권 27개 대학과 '성장엔진 U to B 연합' 모델을 구축하고, 공동팍·클린룸 공동 활용, 기업 프로젝트 기반 교육·실습·인턴십 등 운영

● **충남대학교: 중부권 4대 성장엔진의 산업·연구인력을 배출하는 국가 거점**

충남대는 넥서스(NEXUS) 과학기술대학을 신설하고, 한국과학기술원(이하, 카이스트)과의 공동 협력체계(거버넌스)에 기반한 공동 교육과 연구 활성화 계획을 제시함으로써 중부권 4대 성장엔진의 산업·연구 인력을 배출하는 국가 거점 대학을 표방하였다. 충남대-선도기업(앵커기업)-카이스트가 교육과정을 공동 설계·운영하고, 주요 선도기업(앵커기업)에 취업을 연계하는 산학일체형 교육혁신 체계를 운영할 계획이다. 또한, 넥서스 융합연구원에서는 산업 난제를 해결하는 연구 체계를 마련하고 네이버클라우드 인공지능(AI) 공동 연구소를 설립하는 계획도 제시하였다. 이뿐만 아니라 기존 교육 중심 공유대학을 성장엔진·인공지능(AI) 패키지형 공유대학으로 확장하는 등의 비전을 제시하였다.

충남대는 중부권 메가프로젝트 대규모 투자 상황과 대덕연구개발특구, 정부출연연구기관(출연연) 등 연구기관이 밀집한 지역 특성을 잘 살려 발전 계획을 마련함으로써 균형성장 파급 가능성이 높다는 평가를 받았다.

- (브랜드 단과대) 넥서스(NEXUS) 과학기술대학 신설('28), 카이스트 공동 거버넌스 기반 공동 교육·연구, 정출연 JA 교원 확대 등
- (넥서스(NEXUS) 융합연구원) 산업 난제 해결형 연구체계\* 구축, 학부생~박사후연구원 성장경로 구축, 공유형 연구 공간·장비 운영 등  
\* 산업자문위가 발굴한 연구 주제를 중심으로 개방형 연구센터 구성, 산학연 공동 연구개발(R&D) 수행
- (인공지능(AI) 거점대학) 현장 데이터 기반 인공지능(AI) 프로젝트, 네이버클라우드 인공지능(AI) 공동연구소 설립, 인공지능(AI) 대학 출범('26. 학부 정원 174명), 인공지능 전환(AX) 융합인재 연 500명 양성
- (5극3특 공유대학) 공동교육에 공동 연구개발(R&D)·산학 프로젝트 기반 교육·창업·취업연계를 결합한 성장엔진·인공지능(AI) 패키지형 공유대학으로 확장

교육부는 실무위원회의 검토 의견과 관계부처 합동 컨설팅을 바탕으로 선정대학의 세부 추진 내용을 지속적으로 보완함으로써, 대학이 지산학연 협력 거점(허브)으로 자리매김하도록 전방위적으로 뒷받침할 계획이다. 특히 선정대학에는 대규모 투자가 수반되는 만큼, 별도의 성과관리위원회를 구성·운영하는 동시에 선정 대학과 지방정부, 민간이 함께 참여하는 공동 핵심성과지표를 설정하여 엄정한 성과 관리를 추진한다. 아울러, 지원 연차에 따라 '투입-과정-산출-결과' 단계별 성과를 밀착 점검하고, 이를 대폭적인 재정 차등 지원과 연계함으로써 대학의 추진 단계별 성과를 체계적으로 관리할 방침이다.

최교진 교육부 장관은 “관계부처와의 지속적인 협업을 통해 지역대학을 통한 지역성장 성공모델을 창출하고, 국민이 체감할 수 있는 성과를 만들겠다.”라고 말하며, “교육부는 국립대학이 ‘국가균형성장 달성’이라는 임무를 달성할 수 있도록 행·재정적 지원을 아끼지 않겠다.”라고 밝혔다.

【붙임】 2026년 거점국립대 패키지 지원대학 추진계획서 주요내용

|       |                                       |     |     |                    |
|-------|---------------------------------------|-----|-----|--------------------|
| 담당 부서 | 대학지원관<br>국립대학지원과<br>(성장엔진 브랜드 단과대)    | 책임자 | 과장  | 안주란 (044-203-6243) |
|       |                                       | 담당자 | 서기관 | 신태연 (044-203-6250) |
|       |                                       |     | 사무관 | 김은지 (044-203-6921) |
|       |                                       |     | 사무관 | 김지송 (044-203-6925) |
|       | 인공지능인재지원국<br>인공지능융합인재양성과<br>(AI 거점대학) | 책임자 | 과장  | 이지현 (044-203-7251) |
|       |                                       | 담당자 | 서기관 | 박봉서 (044-203-7249) |
|       | 대학지원관<br>지역대학지원과<br>(5극3특 공유대학)       | 책임자 | 과장  | 최우성 (044-203-6232) |
|       |                                       | 담당자 | 사무관 | 최문석 (044-203-6239) |



□ 부산대학교

기업 주도의 초광역 지·산·학·연 협력체계를 통해, 인재양성-연구·실증-산업혁신의 선순환을 구현하고, 제조·해양산업의 AX 혁신과 국토공간 대전환을 선도하는 플랫폼 완성

○ 대학 혁신 방향 및 비전·목표





## ○ 브랜드 단과대학(혁신제조해양융합대학)

### 브랜드 단과대학

혁신제조해양융합대학 (2028.03.01. 신설 확정)

#### 전략 목표

#### 추진방향

- 대한민국 제조·해양산업 대전환을 이끌 **세계 100위 이내 단과대학**
- 산업이 원하는 교육과정, 세계 Top-tier 대학 기준의 교수 인사(임용·승진·정년보장 심사 및 업적평가) 체계

### 브랜드 단과대학 혁신성

- **학장 외부 공모** 브랜드 단과대학장 산업체 출신 우대
- **성과중심 교원인사** 논문 수가 아닌 **산업적 임팩트**로 평가받는 교수 업적평가·승진 및 정년보장 패스트트랙 제도 도입
- **특화트랙 기반 진로 패스** 기업참여 맞춤형 특화트랙 기반 **'3+2 학·석 통합과정'** 신설
- **정원제도 유연화 대응체계** 지역협약정원제 기업 수요 연동형 선발과 인재양성 신속트랙제로 수요인력 적시성 확보
- **채용조건형 계약학과** LG전자(학부 30명), 한화3社\*(학부 30명), 대학원 內 반도체 관련 계약학과(38명) 총 98명  
\*한화에어로스페이스, 한화오션, 한화엔진

### 학사조직 체계

동남권 성장엔진 분야 12개 핵심 협력기업과 산학일체형 교육과정 운영

- **채용연계형 학부계약학과 개설확정** (LG전자, 한화3社) 및 **대학원 계약학과 운영** (AP시스템 외 23개 社)



### 특화 프로그램

- **글로벌 프로그램** 저학년부터 고학년까지 성장단계별 **학생의 글로벌 역량 개발** 지원
- **미래 도전 학기제** 4학년 정규학기 **6개월간 학점인정·학기 대체** 프로그램 운영(창업·도전·현장·도전·글로벌·도전)
- **M2A 진로 연계** **진학·취업·창업** 등 학생 **진출 경로별 맞춤형 프로그램** 운영 (대학원 진학패스, Co-op 취업패스, Asset Package 창업패스)

### As-Is → To-Be

대학-기업 산학일체형 단과대학 모델구축 기업 참여형 교육·연구 협력체계 구축 (융합연구원과 연계)

- 기계·조선·항공 3개 학부의 기업수요에 맞춘 통합운영과 채용연계형 계약학과 신설·확대
- 대학원 과정은 참여기업·융합연구원과 협력체제로 운영, 대학원생이 기업문제 연구에 직접 참여할 기회 부여
- 조선·해양AX분야 한국형 고등교육 모형 수출(~'30년, 3개국)

#### 현재

- **거버넌스** 학과단위 중심의 운영위원회 구성
- **관리체계** 논문위주 승진·업적 평가 체계
- **교육역량** 실전문제 해결 역량 및 실습시설 부재로 이론중심 교육 실시
- **인프라** 개별 학과단위의 인프라
- **교육모델** 국내 대학간 교육모델 개방·공동운영



브랜드 단과 (기계관)

#### 미래

- 기업+단과대 참여 통합 운영위원회 구성
- 산업 임팩트 성과를 승진·업적평가·정년보장 심사에 반영
- 시그니처 교육프로그램을 통해 산업 실전문제 중심의 실습+이론 병행교육 실시
- 단과대학 차원의 공용 인프라 구축
- 한국형 고등교육 모형 수출

## ○ 특성화융합연구원(전력산업AX융합연구원)

**특성화 융합연구원**
**전략산업AX융합연구원 (2026.11. 신설 예정)**

**전략 목표**

• 제조·해양산업 글로벌 초격차를 이끄는 **산학일체형 연구거점**

**추진방향**

• 동남권 전략산업AX 구현을 위한 **개방형 연구플랫폼** 구축

**융합연구원 혁신성**

- **대학·기업 공동책임 운영** 대학과 기업이 공동으로 책임지고 운영하는 **상생형 거버넌스 체계** 구축
- **정년트랙 연구원제 도입** 대학최초 전임연구원 정년트랙제 및 자율연구를 위한 블록펀딩제 도입
- **산업학위제(대학원) 도입** 산업현장 난제 해결형 석·박사 학위제(**산업학위 Eng.D**) **국내 최초** 도입
- **산업AX 연구캠퍼스 조성** 부산대 양산캠퍼스 12만평 부지에 제조산업AX 실현을 위한 대규모 **연구캠퍼스** 조성
- **독립운영체제** 융합연구원장을 글로벌기업 CEO급 외부 공모  
융합연구원의 혁신발전을 위해 기획·운영·투자의 원장 및 위원회의 의결 **독립성** 보장



부산대 양산캠퍼스 12만평  
**산업AX 연구캠퍼스 조성**



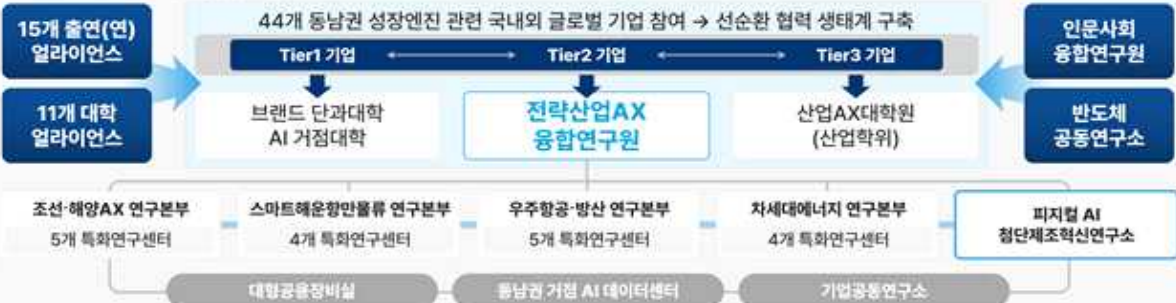
**전략산업AX 융합연구원**  
(본부동 우선 건립 후 이전)

부산대 산업AX 연구캠퍼스 완성도  
(1·2단계 조성기간: '26~'36, 5+5년)

- ◆ 양산캠퍼스 발전기획 용역  
산업AX 연구캠퍼스 조성('25.8월)
- ◆ 경남도지사와 협력방안 논의  
협력생태계 구축('25.12월)
- ◆ 국가출연연 일라이언스  
15개 출연연 협력('26.5월)
- ◆ 협력대학 초광역 일라이언스  
11개 주요대학 협력('26.7월)
- ◆ 전략기업 산학일체형 일라이언스  
44개 전략기업, 지자체 협력('26.7월)

**융합연구원 조직체계**

- 동남권 성장엔진과 직접 연계된 4개 연구본부(18개 특화연구센터)·1개 연구소 조직을 구축하고, 앵커·중소중견·해외기업 43개사와 MOU(LOI)를 체결하였으며, 협력대학 11개교·출연연 15개 기관과의 **개방형 연구체계** 구축
- 산업AX의 사회적 수용성·노동전환·안전규제 연구를 위한 인문사회 융합 연구조직 연계



44개 동남권 성장엔진 관련 국내외의 글로벌 기업 참여 → 선순환 협력 생태계 구축

**15개 출연(연) 일라이언스** → **11개 대학 일라이언스** → **인문사회 융합연구원** / **반도체 공동연구소**

**Tier1 기업** (브랜드 단과대학 AI 거점대학) → **전략산업AX 융합연구원** → **Tier2 기업** → **Tier3 기업** (산업AX대학원 (산업학위))

조산·해양AX 연구본부 (5개 특화연구센터) | 스마트해운항만물류 연구본부 (4개 특화연구센터) | 우주항공·방산 연구본부 (5개 특화연구센터) | 차세대에너지 연구본부 (4개 특화연구센터) | **퍼지컬 AI 첨단제조혁신연구소**

대형공공장비실 | 동남권 거점 AI 데이터센터 | 기업공동연구소

**특화 프로그램**

- **MOSAIC-Origami 연구유닛** 단위 기능별 연구조직을 **유기적·효율적 결합**을 통해 최적의 산학일체형 과제수행
- **공유·연계 연구생태계 구축** 협력대학·기관이 보유한 시설장비를 오픈하고 **동남권 특화산업을 지원**하는 체계
- **융합연구·산업학위 공동지도** 전임·JA교원(협력대학·출연연·기업) → **기업난제 융합연구 및 산업학위생 공동지도**

**As-Is → To-Be**

**국내 최초 오픈 연구 플랫폼 구축** 기업이 못 푼 난제, **대학이 해결**(英 AMRC형 모델)

- 협력대학·출연연과 완전한 협력체계로, 기업의 중장기 난제(TRL 4-6) 해결과 기업의 미래기술(TRL 1-3) 선도
- Tier별 참여기업의 **선순환 생태계** 구축과 산업난제 해결성과로 학위(석·박사)를 취득하는 **국내 최초 산업학위제** 시행

**현재**

- 거버넌스 개별 교수중심 단기 연구기획·실행
- 관리체계 대학원생 참여 중심으로 단기연구에 치중
- 연구역량 교수연구실·연구센터 단위와제 연구로 융복합 산업난제 대응 역량 부재
- 인프라 개인연구용 연구장비시설 구축(비효율성)



**미래**

- 총장직속 자율운영체제 중장기 연구기획·실행
- 정년트랙 전문연구원 체제로 연구의 지속성 유지
- 연구본부·연구소 통합체계 및 협력기관(대학·출연연) 연계, 효율적 융복합 난제 대응(Mosaic-Origami)
- 기초·응용·실증용 공동활용시설 집적화 거점



## ○ AI 거점대학

### AI 거점대학

### AI대학(2027.03.01. 신설 확정)

**전학 목표**

**추진방향**

- 동남권 AX혁신을 선도하는 **AI 교육·연구거점**
- 지역 AI역량을 결집·고도화 **○ 동남권 AX 성장을 견인할 '개방형 통합 실행 플랫폼' 실현**

### AI대학 우수성·혁신성

- 대학 AX혁신역량 확보 대학 AI 정책표준 수립, AI 신뢰성 인증 획득·제2회 대한민국 인공지능 혁신대상(AI혁신 종합대상) 수상
- AX거점 실현체계 마련 4대축 → (보편교육)AI융합교육원-(연구)장영실AI연구원-(운영)AX·정보화혁신본부-(학사)AI대학
- 인재양성 체계·규모 AI 가치사슬(AI-Data-Process-AX) 전주기 교육체계, 입학정원 424명(국내최대 AI대학)
- 우수한 인프라 확보 AI대학 단독건물(IT관), 경암공학관(연구동)에 GPU 등 첨단 교육·연구 기반 구축
- AI대학장 외부 공모 AI대학장 산업체 출신 우대

**거점 국립대 최초·최대 AI융합대학원**  
(AI융합연구센터 선정, '20.4월)

**데이터사이언스 학부·대학원 설립**  
(데이터사이언스전문대학원, '24.3월)

**AI 인프라 확보(現)**  
(H100·A100·A6000+PC급 GPU 256장)  
스마트 항만 SCSC(ERC) 연구센터

**부산캠퍼스 IT관 준공, '25.12월**

**양산캠퍼스 경암공학관 준공, '23.10월**

### AI대학 조직체계

□ **PNU-APEX** AI대학(학사)과 총장직속 3대 기구, AI융합교육원(교육)+장영실AI연구원(연구)+AX·정보화혁신본부(운영·인프라)를 유기적으로 연계시킨 **AX 교육·연구·운영 총괄체계**이자 **대학AX표준 선도 모델**

### PNU-APEX AI-AX Platform for Education & Execution

**혁신제조해양융합대학**  
(브랜드 단과대학)

**교육협력**

**AI대학**  
ADP(3개 코어) + X(17개 융합전공)

**연구협력**

**전략산업AX융합연구원**  
(특성화융합연구원)

**A AI**

AI컴퓨터공학부  
(모집단위 214명)

**D Data**

데이터사이언스학부·통계학과  
(모집단위 114명)

**P Process**

산업공학부  
(모집단위 69명)

**X AX**

AX융합학부  
(모집단위 27명)

AI융합교육원  
(AI보편교육·확산)

장영실AI연구원  
(산업·지역 특화 AX 연구)

AX·정보화혁신본부  
(운영·인프라 & 대학AX표준 선도)

**IT Big-Tech 기업참여형 교육과정 운영과 AI 공동 구독 체계 마련**

NAVER Cloud

Google

aws

LG U+

ipstage

### 특화 프로그램

- **PNU AI-Pathway** 학생 설계형 AI 학습·성장 경로/교육과정체계 → 혁신전략 : 집중수업제·특화트랙·역량패스 학점인정
- **AX1000/100/10** 창업·연구 친화적 AI-AX 혁신 전문인재 육성을 위한 **단계별 지원 프로그램**
- **AI Lab to Start-Up** 연구실·산학협력 성과의 사업화 전환과 기술 창업을 지원하는 **AI창업 전주기 지원 체계**
- **ARISE AI 지역혁신 아카데미** **영재·과학고 AI 실화 R&E**를 포함한 초등부터 시민까지 생애 전 주기 지역 AI 교육 플랫폼

### As-Is → To-Be

**동남권 AI 교육·연구 거점** 동남권 AX 혁신과 성장을 확산시키는 개방형 통합 실행 플랫폼

- AI대학을 거점으로 AI-AX 교육 과정 공동 설계하고 개방형 통합 운영 체계 준비하여 대학 전체로 AI-AX 교육 공급과 확산
- 동남권 거점 AIDC를 구축하고 AI 인프라·플랫폼·모델·서비스 전 계층에서 지역혁신기관과의 협력 강화와 동남권 AX 확산

**현재**

- **교육조직** AI 교육역량 분산, 학과별 운영으로 한계
- **학생성장** 개별 프로그램 중심, 성장 경로 연계 미흡
- **AI역량** 학과·전공별로 캡스톤 교과를 분산 운영, 산업데이터의 실제 활용 역량 부족
- **지역확산** AI인프라와 교육 자산 공유 범위가 교내로 한정

**미래**

- AI교육역량 집적·고도화로 **전 학문분야 AI교육 확산**
- 진학·연구·창업 등 성장경로별 도전 기회 및 지원 확대
- 실제 산업·공공 데이터를 활용하는 필수 실천형 프로젝트 교과목인 **AX 캡스톤 개설**, AI대학 공동운영 체계 구축
- AI인프라와 교육 자산 동남권 대학·기업·출연연과 공동활용

## ○ 5극3특 공유대학 및 성과중심대학

### 공유대학·성과중심대학 공유·거버넌스·인사혁신·성과관리 체계

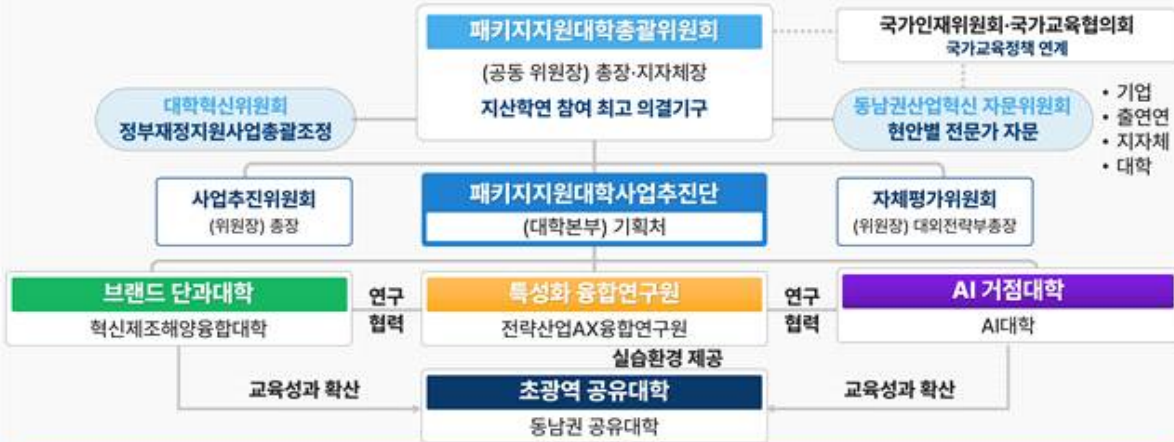
**공유** 대학 혁신자원의 지역 확산으로 산업AX 대전환과 정주 생태계 실현



**거버넌스** 지산학연 협력으로 세계적 수준의 산업AX 혁신연구 및 인력양성 거버넌스 구축

**지산학연 참여형 사업 추진체계** 지자체-성장엔진(기업)-출연연-대학 협력기반의 의사결정 체계 구축  
(패키지지원대학총괄위원회-사업추진위원회-자체평가위원회를 두고 체계적 사업관리)

**전문역량 중심 실행조직 구성** 성장엔진 분야 산학일체형 교육·연구·인프라 구축과 운영에 전문조직 구축



**인사혁신** 세계적 연구중심대학 도약을 위한 질적평가 중심 인사제도 혁신

**질적 성과 중심 연구평가체계 혁신**

- 학문 분야별 특수성·자율성과 산업적 임팩트를 종합 고려한 정성평가
- JCR 상위(Q1)논문·피인용 횟수 등 학문적 영향도 중심의 연구업적 평가

**정년보장(테뉴어) 심사 강화 및 우수 교원 임용체계 혁신**

- 테뉴어 심사는 승진심사와 별개로 운영, 임용일로부터 10년 이내 심사필수  
→ 우수교원 승진·테뉴어 심사 Fast Track 운영
- 테뉴어 피심사자의 해당 학문분야 QS 100위권 대학 Peer Review 신설
- '인사혁신 및 우수교원유치총괄위원회' 신설하여 우수교원 상시 채용

**개방형 공모 및 책임경영 체계 구축**

- 융합연구원장, AI대학장 등 주요보직은 전문성을 갖춘 개방형 공모제로 운영  
→ 세계적인 석학, 글로벌 기업 CEO 출신 등을 성과계약(MBO)로 초빙

**성과관리** 데이터 기반 상시 성과모니터링 체계로 목표 달성 실효성 제고





## □ 전남대학교

대한민국 유일의 반도체·에너지·AI 인재 벨트를 구축하여 기업일체형 인재 양성을 통해 서남권 메가프로젝트를 선도

### ○ 대학 혁신 방향 및 비전·목표



## 896조 투자, 대한민국 반도체의 미래가 서남권에 있다

삼성전자·SK하이닉스 전공정(뿔4기)-엠코 후공정-청정전력-AI데이터센터가  
한 권역에 완결된 국내 유일의 조건!

마지막 퍼즐인 23,000명 핵심 인재! 전남대학교가 3년 내에 완성하겠습니다.

국가가 정하고, 기업이 투자하고, 지자체가 통합했다. '인재'는 전남대가 책임집니다.

|                     |                         |                         |                |            |              |
|---------------------|-------------------------|-------------------------|----------------|------------|--------------|
| 896조                | 23,000명                 | 450명                    | 54명            | 50억        | 5,500억       |
| 서남권<br>반도체·AI<br>투자 | 뿔 4기<br>필요 인재<br>(3년 내) | 첨단융합대학<br>배출 인재<br>(매년) | 세계 석학<br>우수 교원 | 기술이전<br>목표 | 5개년<br>재원 조달 |



### ① 국가가 선택한 지역 → 서남권, 896조 투자

- 정부는 전남광주 서남권을 국토공간 대전환 3대 메가프로젝트의 '제2의 반도체 생산거점'으로 지정하고 삼성전자, SK, 엠코가 반도체, AI 데이터센터에 896조 투자 확정

### ② 전국 최초! 지자체 통합 → 원스톱으로 즉시 행정

- 5급 3특 첫 통합 사례인 전남광주통합특별시 출범('26.7.) 조례 제1호로 반도체 전략투자를 가동하고, 인허가·부지·전력·용수를 신속하고 책임있게 지원

### ③ 이제 전남대가 완성한다 → 3년, 인재 23,000명 양성

- 모든 조건이 갖춰진 지금, 유일하게 남은 병목은 인재! 전남대는 기업일체형 첨단융합대학, 자립기반 융합 연구원, AI 거점으로 3년 안에 인재를 적기 공급

"삼성전자·SK하이닉스 전공정부터 엠코 후공정, 청정전력(에너지)·AI 데이터센터 까지  
896조가 완결되는 대한민국 유일의 반도체·에너지·AI 인재 벨트, 전남대학교"

|                                  |                                 |                           |                         |
|----------------------------------|---------------------------------|---------------------------|-------------------------|
| ① 계약학과                           | ② 인재벨트(겸임)                      | ③ 반도체연구소                  | ④ 청정전력(협약)              |
| 전남대-엠코코리아<br>(연 10명 확정)          | 전남대-GIST-KENTECH<br>(리서치 트라이앵글) | 전남대-엠코코리아<br>(반도체 패키징)    | 전남대-한전<br>전남대-한전KPS     |
| 26. 7. 30.                       | 26. 7. 15.                      | 26. 1. 12.                | 26. 7. 21.              |
| ⑤ AI융합대학 1.0                     | ⑥ 데이터센터                         | ⑦ 학칙개정                    | ⑧ 매칭펀드                  |
| 전국 최초 AI대학 신설<br>(7년 간 운영 역량 보유) | 전남대-씨엔플러스<br>(100억 DC 투자)       | 브랜드 단과대학,<br>융합연구원, 융합교육원 | 전남대-통합특별시<br>(500억원 확약) |
| 19. 9. ~ 26. 8.                  | 26. 7. 13.                      | 26. 7. 30.                | 26. 8. 6.               |

## 전남대 = 지방소멸 극복 대한민국 인재양성 성공모델 1호

(약속) 첨단융합대학은 졸업생 450명을 매년 앵커기업에 적시 공급하며  
자립형 융합교육원은 기술이전 50억원을 창출하고, 지역청년 정주율을 증가시킨다

○ 브랜드 단과대학(첨단융합대학) 및 특성화 융합연구원(첨단산업융합연구원)

역량  
결집

교육 · 연구 · 채용이 하나로 연결되는 기업일체형 첨단산업 생태계 구축  
초격차 기술 확보를 위한 산학일체형 혁신 주체

비전

반도체 · 에너지 성장엔진을 견인하는  
기업일체형 첨단융합대학 · 첨단산업융합연구원

목표

교육과정 설계부터 채용까지 연계된 브랜드 단과대학 및 산업 난제 해결형 특성화 융합연구원 운영

인재는 적시에 .....+..... 기술은 현장에 .....+..... 성과는 사업화로

“자·산·학 협력의 결실, 전남대가 완성합니다”

반도체·에너지 인재양성

교육·연구 경쟁력 강화

산학연 R&D 플랫폼

연구성과 확산

채용조건형 계약학과

삼성전자 40명  
애플코리아 10명

타티어·산학협력 교원

세계 석학 교원 10명  
산업체 겸임 교원 23명

실무형 산학 연구

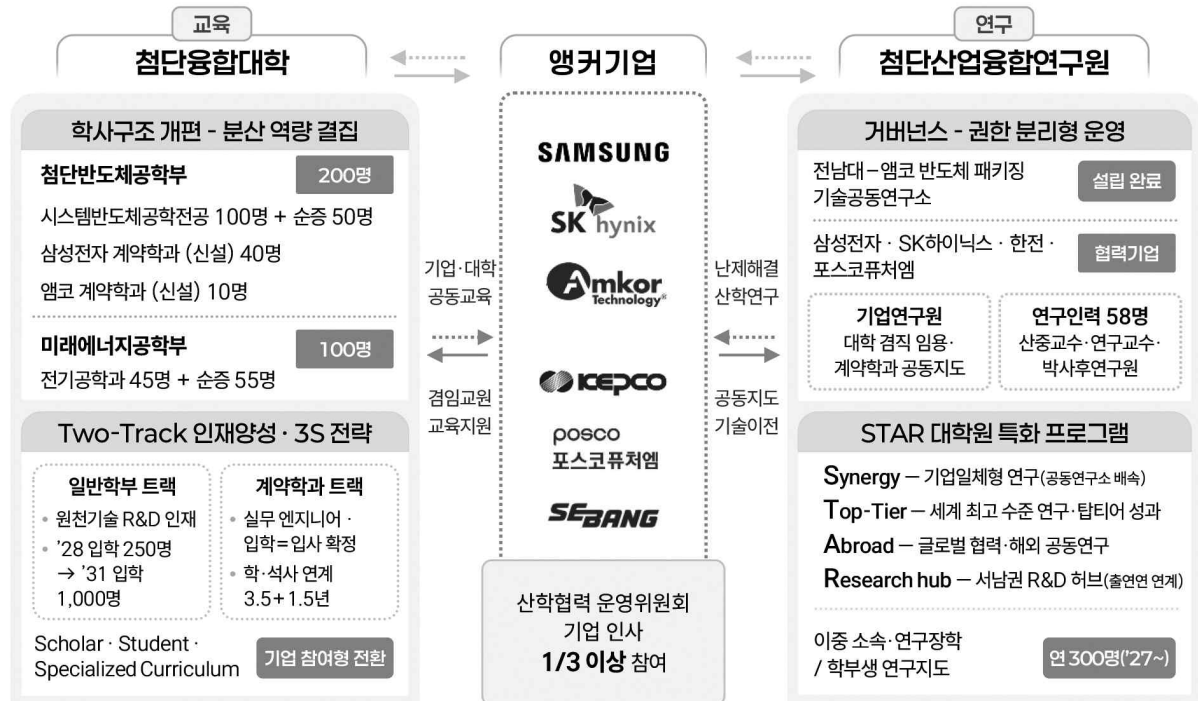
기업 공동 연구소 3개소  
기업 난제 해결 165건

기술이전·사업화

산업체 기술이전 50억원  
기술 창업 지원 40건

기업일체형 첨단융합대학 · 첨단산업융합연구원 (2026년 9월 설립) 산학 연계

혁신  
모델



현재(As-Is)

연구자 중심 보편 인재 양성

- 학과별 개별 양성, 자율 취업 지원
- 전통적 강좌 구성, 대학 중심 학사 운영
- 연구실 단위 난제 대응, 연구소 3개 개별 운영
- 기관별 장비 개별 보유, 사업 단위 재원 운용

향후(To-Be)

기업 수요 중심 특화 인재 양성

- 반도체·에너지 전문인력 양성, 계약학과 50명
- 기업 참여 강좌 20% 이상, 기업 참여 학사 운영
- 융합연구원 단위 난제 해결, 융합연구원 통합 거버넌스
- 공동장비 집적화, 기업 프로젝트 성과 환류(50억원)



## ○ AI 거점대학

AX  
전환

국내 최초 AI 단과대학 7년간 운영경험을 전 학사과정 AX·개방형 거점으로 확산  
서남권 AI 교육과 산업 성장의 중심, 국가대표 AI 거점대학

국내 최초 AI 단과대학 설립('19) · 7년 운영 · 재학생 864명 · 마이크로디그리 이수 2,774명

### 전 학문분야 AI 확산을 위한 4대 목표

#### AI 인재양성

AI 인재양성 체계 고도화  
AI·AX 인재 3,400명  
AI 고급인재 1,255명

#### AX 연구

산업연계 문제해결형 교육·연구  
기업 연계 AX 프로젝트 90건  
산업별 AX 얼라이언스 6건

#### AI 인프라

개방형 AI 인프라 구축  
GPU 클러스터 150PF  
AI 인프라 개방 7,300명

#### 지역 확산

지속가능 AX 생태계 확산  
권역대학 교육 1,815명  
지역사회 교육 10,000명

### AI 거점대학 추진체계

AI 교육·연구 구심점 확립

조직·거버넌스·인프라 기반

AI·AX 교육과정 설계·운영

전문·융합·실전·성장 지원

지역 AX 교육·연구 생태계

산학 AX 연구·지역 개방

#### AI 교육과정 설계·운영 및 성장 지원

교육

**AI 전문교육**  
인공지능·빅데이터  
미래모빌리티

**AI 융합교육**  
전교생 필수  
AI 리터러시

**AI 창의공학**  
지역·산업 현안  
문제 해결 아이디어

**산업챌린지**  
기업 실데이터  
가치창출형 과제

**URP**  
오픈랩·멘토 매칭  
연구실 조기 배정

**패스트트랙**  
학·석·박사 연계  
'27-1 선발

**AI 교양 6학점**  
전교생 필수  
AI 리터러시

**AX 기본모듈**  
19건 개발 완료  
(인문·이공·보건)

**마이크로디그리**  
46개 운영  
융합부전공 확대

**브릿지 교과**  
AI 전공 교원 +  
도메인 교원 공동

**AX 비교과**  
산학·취업 연계  
프로그램

환류 - AI융합교육위원회(월 1회)·AI 역량진단(이해·활용·윤리·검증 4영역)  
→ 교육과정 개편·학사제도 개선

**AI 전문·융합  
인재**  
▲  
학·석·박사  
연계

#### 지역 AX 교육·연구 생태계 조성

확산

**앵커·지역**  
수출 향상·스마트그리드·자율주행 AX 과제  
글로벌 해커톤·컨퍼런스·데모데이 연 1회

**전남대 AI 거점**  
AI융합교육원 +  
지역산업 AX연구센터

**지역대학 27개교**  
빛나래 학점교류·GPU 원격 동적 배분  
지역대학 AI 교육 아카데미(교원 연수)

**지역 AX  
생태계**  
▲  
지역 AI  
교육 수혜

**첨단산업융합연구원**  
AX연구센터(플랫폼) / 융합연구원(실증)  
버티컬 AI 공동연구 체계

**초중고·재직자·지역민**  
교육청 고교학점제·교사 AI 수업역량 연수  
재직자 AX 문제해결·생활형 AI 리터러시

현재(As-Is)

AI 단과대학 1.0

- AI융합대학 설립('19.9), 빛그린산학융합캠퍼스 개교
- 3개 학과 모집정원 250명, 전임교원 26명, AX 교원 55명
- 30PF AI 컴퓨팅 자원(V100, A100, H100) 확보
- AI융합대학 성과 대학 내 확산 기반 마련

향후(To-Be)

AI 거점대학 2.0

- AI융합대학 증·개축(420억원), 대학원 중심 체계 전환
- 피지컬AI융합전공 등 타 단과대학 연계 융합전공 확대
- 150PF GPU 클러스터, 국가민간 클라우드 연계 AI 서비스
- 선도 AI 교육 모델 서남권 지역사회 확산

## ○ 5극3특 공유대학

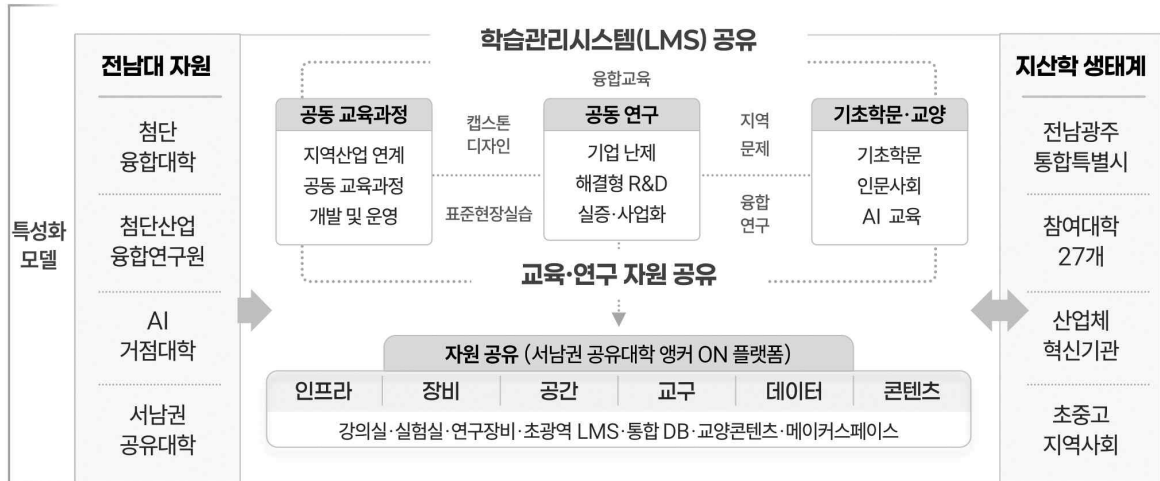
권역  
연결

### 5극 3특 서남권 공유대학 모델로 권역 동반성장 지역 대학의 인재를 지역 산업에 이어주는 서남권 공유대학

#### 서남권 27개 대학이 하나의 캠퍼스로, 인재를 지역에 남긴다

|                                   | U<br>University Eduverse                                           | T<br>Team-Up Research                                    | O<br>Open Sharing Platform                                | B<br>Bridge To Basic                                                |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| 목표                                | 초광역 교육공동체 구축,<br>지역정주 산업인재 양성<br><br>산학연계 교육과정 참여<br><b>5,450명</b> | 지산학연 One-Team<br>연구 생태계 조성<br><br>AX 공동연구<br><b>158건</b> | 소유를 넘어 개방으로,<br>대학 자원 격차 해소<br><br>자원 공유<br><b>1,800건</b> | 대학 경계를 허물어,<br>기초·교양 교육 기회 보장<br><br>학점교류 원격강좌 수강생<br><b>3,760명</b> |
| 추진 전략                             | 기업이 요구하는 실무인재 양성을 위한 대학 간 모듈형 교육 체계 구축                             | 지역 산업 애로기술 해결을 위한 지산학연 융합 공동연구 가동                        | 대학 보유 첨단 장비·인프라의 과감한 초개방 및 공유 확산                          | 권역 내 고등교육 격차 완화를 위한 기초·필수교양 표준 과정 개발                                |
| 함께 배우고, 연구하고, 나누어 만드는 서남권의 새로운 미래 |                                                                    |                                                          |                                                           |                                                                     |

|        |        |         |               |         |           |        |             |
|--------|--------|---------|---------------|---------|-----------|--------|-------------|
| 특성화 분야 | 첨단 반도체 | 미래 모빌리티 | 바이오 헬스        | AI · AX | 미래 에너지    | 우주 비행체 | 스마트 농생명     |
|        | AX 확장  |         | 공정 · 제품 AX 전환 |         | 융합 신산업 창출 |        | 권역 산업경쟁력 확장 |



| 현재(As-Is)                                                                                                                                                                                                  | 향후(To-Be)                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>기본 사업 한정 및 대학 소유 중심 운영</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 대학 중심 거버넌스/협의체 운영</li> <li>· 첨단반도체·미래에너지 한정, 소규모 공모 과제 중심</li> <li>· 개별대학 플랫폼 운영, 자체 수익 구조 부재</li> <li>· 지역 대학 간 권역 내 경쟁</li> </ul> | <p>전략산업 연계 확장 및 권역 개방 중심 전환</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 앵커기업 참여 거버넌스 구축 및 운영</li> <li>· 지역 전략산업 확장, 난제 해결형 대규모 R&amp;D 추진</li> <li>· 기업·혁신기관 참여 플랫폼 확장, 사용료 재순환 및 자립화</li> <li>· 지역 성장엔진 공동교육·연구·자원공유</li> </ul> |

## □ 충남대학교

4대 성장엔진과 AI를 중심으로 교육·연구·산학협력 및 대학 운영체계를 전면 혁신하여 산업·연구인력을 지속적으로 배출하는 국가 거점 완성

### ○ 대학 혁신 방향 및 비전·목표

|                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>비전 &amp; Narrative</p>                   | <p>대한민국 첨단산업의 미래, 충남대학교 NEXUS가 시작하겠습니다</p> <p>첨단산업과 함께하는, 첨단산업을 위한 대학<br/>“산업이 한 발 더 들어오고, 교육과 연구가 한 사람 안에서 만나다”</p> <p>충남대학교는 대한민국 첨단산업과의 완벽한 일체를 선언합니다. 기업이 대학 내부로 한 발 더 들어와 교육과 연구의 모든 과정을 함께 설계하고, 학생 '한 사람' 안에서 이론 교육과 현장 연구, 실제 산업 성과가 융합되는 『첨단산업을 위한, 첨단산업과 함께하는 대학』을 구현합니다.</p> <p>우리는 대한민국 최고 과학기술 혁신의 상징인 KAIST의 도전적 연구 문화와 딥테크 창업·사업화 DNA를 과감히 이식받아 거점국립대 특유의 관성과 경직성을 깨트리고 대학의 체질을 근본적으로 개혁합니다.</p> <p>정부의 AI대전환(AX) 기조 아래, 삼성 디스플레이·SK하이닉스·셀트리온 등 대기업 앵커그룹부터 중부권 핵심 중소·중소기업까지 아우르는 완벽한 IoC(Industry-on-Campus) 생태계를 구축합니다.</p> <p>입학부터 교육, R&amp;D 실증, 채용으로 이어지는 전 주기를 기업과 일체화한 『NEXUS 플랫폼』을 통해, 중부권 4대 성장엔진을 끊임없이 가동할 차세대 첨단 산업·연구 핵심 인력을 지속 배출하는 국가대표 산학일체형 혁신거점으로 도약하겠습니다.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <p>목표</p>                                   | <p>첨단산업이직전 설계하고 함께 수행하는 교육·연구 체계를 단과대학과 융합연구원으로 제도화하고 중부권 4대 성장엔진의 산업인력과 연구인력을 지속적으로 배출하는 국가 거점을 완성한다</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <p>4대 미션</p>                                | <p>산업 설계형 교육기반<br/>현장 완결형 산업인력 양성</p> <p>산업과제 학위체제 기반<br/>연구 후속세대 양성</p> <p>산업체·정출연·KAIST 결합<br/>교육·연구 플랫폼 구축</p> <p>혁신대학 체계 정착과<br/>권역 확장 기반 지속체계 구축</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <p>전략방향</p>                                 | <p><b>전략 ① 앵커기업 주도 Xpert Workforce 양성</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>앵커기업이 교육과정 설계를 주도한 특성화 트랙</li> <li>현장에 즉시 투입 가능한 (Day 1 ready) 첨단 산업 전문인력 양성</li> </ul> <p><b>전략 ② AI 인재양성 연구 기반 AX 가속</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>AI 일반·전문·융합 교육을 전 학년에 배치</li> <li>연구를 통한 4대 성장엔진 제조 현장의 AI 전환을 실증</li> </ul> <p><b>전략 ③ 교육·연구·산업화 전주기 통합</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>학부 트랙에서 연구유닛, 기술이전과 창업에 이르는 전 단계를 하나의 조직과 하나의 인력 체계로 설계</li> </ul> <p><b>전략 ④ 국가대표 거점국립대학 도약</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>교육·연구 역량 지표를 국가거점국립대학 최상위 수준으로 끌어올려 첨단산업 분야 국가대표 대학으로 도약</li> </ul> <p><b>전략 ⑤ 지역 One-Team 혁신자원 총결집</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>정출연·KAIST병원·지자체를 하나의 팀으로 묶어 권역 혁신자원을 총 결집</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <p>기업 참여</p>                                | <p><b>앵커기업</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>NCST(or 공동 연구소)공동 운영</li> <li>교육과정 공동 설계·운영·평가</li> <li>산학 R&amp;D 프로젝트·공동 연구</li> <li>장기적 인재양성 파트너십</li> </ul> <p><b>핵심협력기업</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>공동 R&amp;D 프로젝트 수행</li> <li>산학일체형 교육과정 운영 참여 (기업설계 교과·캡스톤 디자인 등)</li> <li>기술실증·시험평가·사업화</li> </ul> <p><b>참여기업(지역 중소기업 등)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>현장실습·인턴십 제공</li> <li>특강·멘토링 참여</li> <li>PBL 과제 제공</li> <li>취업연계 및 채용 참여</li> </ul> <p>SK hynix, SAMSUNG, HANA, HANON, EcoPro, 코소모신소재(주), CELLTRION, 유한양행, VITZRO CELL, BIONEER, Naver Cloud 등 29개 사</p> <p>SEMES, LX 세미콘, DB HiTek, MERCK, (주)한미, GILEAD, 한국유니아이드텍(주), young in 등 39개 사</p> <p>neeres, SFA 반도체, TES, EcoPro, ALTEOGEN, macrogen, LCB, ALUS, ILSHIN AUTOCLAVE 등 53개 사</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <p>NEXUS 플랫폼<br/>(국가첨단 전략 기술 교육 및 융합연구)</p> | <p><b>CNU NEXUS Platform</b></p> <p>충남대-KAIST-정출연-산업체 공동교육·공동 연구·공동성장</p> <p><b>KAIST</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>정출연 연구원 100명 JA 참여</li> <li>공동 연구·실증 및 연구인프라 지원</li> <li>공동지도·공동강의 및 연구센터 운영</li> <li>석좌교수급 전문가 NCST 학장 NIC 원장 겸직</li> <li>운영위원회, 인사위원회 등 거버넌스 직접 참여</li> <li>KAIST 교육·연구 DNA(노하우) 이식 및 교환 파견</li> </ul> <p><b>산업체</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>교육과정 공동설계·운영·평가</li> <li>기업공동 연구소 설립 및 공동 연구</li> <li>현장실습·채용연계 및 기술사업화</li> </ul> <p><b>NEXUS 플랫폼</b></p> <p>대학특구정출연6개기관</p> <p>산학일체형 교육, 3중 공동지도, 교육·연구 연계, R&amp;D사업화</p> <p>학부, 학·석·박 연계, 대학원, 기업공동 연구소, 성장엔진 분야별 연구본부</p> <p><b>참여·협력</b></p> <p>국내 외 대학: 단국대, 순천향대, DSC 공영대학 등, UCD, UIUC, Harvard</p> <p>국내 외 석·학: Total Citation, I10 &amp; H-Index 등 연구 분야, 상위 0.1% 연구자</p> <p>지자체 및 기관: 대전, 충남, 충북, 세종, 지자체별 테크노파크, 나노융합기술원 등</p> <p><b>IoC (Industry on Campus)</b></p> <p>Agilent, SHIMADZU, SCIEX</p> <p>산업 생산 및 R&amp;D 기업 전주기 지원 전문, 충남대 연계 분야별 참여기업 지원 (신개념 산학협동: Double Support), 기업 스스로 자비 참여, 글로벌 인턴십 제공 (Internship on Campus)</p> <p><b>NEXUS Matrix</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>산업현장으로 한 발 더 다가간 연구·교육</li> <li>중부권 전역으로 영향력을 확대하는 NEXUS Matrix 구현</li> <li>Main Center 1개, 지역 센터 3개, Medical-AI Cluster 구축</li> </ul> <p>순천향대천안병원, 공주바이오 교육혁신센터, 단국대병원, 천안 모빌리티/반도체 집중센터, 내포 미래모빌리티센터, 충남대세종병원, 대전본원 (Main Center)</p> <p>Medical-AI Cluster (AI-Medi One)</p> |

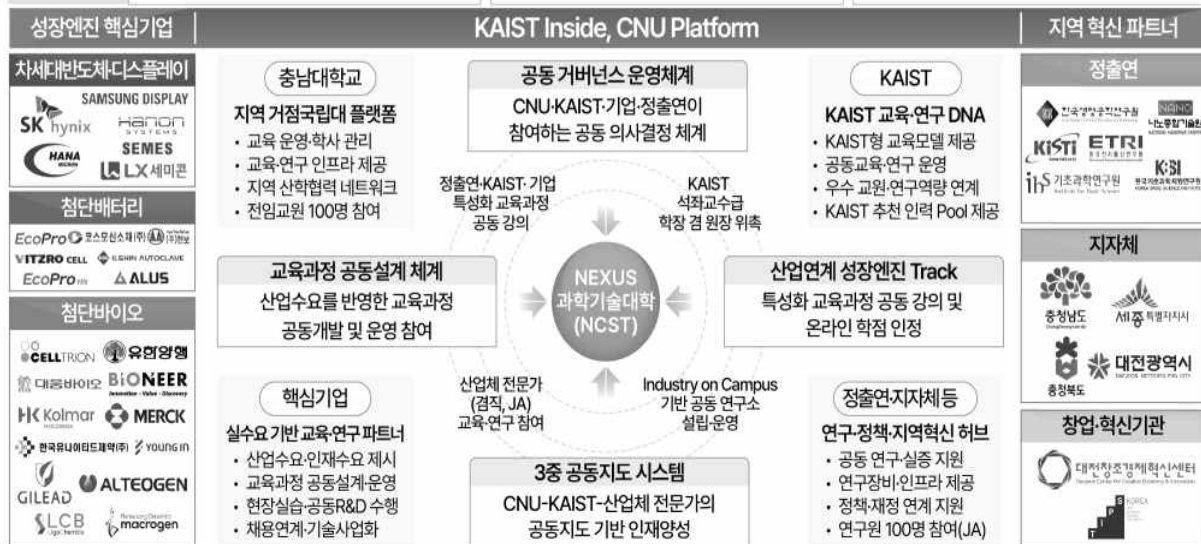


○ **브랜드 단과대학**(NEXUS 과학기술대학) 및 **융합연구원**(NEXUS 융합연구원)

| 현재(AS-IS)                                                                                                                                                                                                         | 향후(TO-BE)                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• 학과 중심 특성화 교육을 기반으로 성장엔진 분야 교육 운영</li> <li>• 학과 단위 연구와 기업 협력을 통한 산학협력 추진</li> <li>• 교육·연구 기능 중심의 운영체제와 기업 참여 프로그램 운영</li> <li>• 교육·연구·산학협력 연계 및 융합 운영체제 고도화 필요</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• NCST 중심의 2+2·3MC 멀티트랙과 기업 공동교육으로 성장엔진 핵심인재 양성</li> <li>• NC 중심의 성장엔진 융합연구와 KAIST 공동연구로 세계수준의 융합연구 추진</li> <li>• IoC 및 기업공동연구소 기반 교육·연구·기술사업화를 연계한 산학일체형 협력체계 구축</li> <li>• CNU-KAIST 통합 리더십과 Research-to-Impact 기반의 통합운영체제로 산업혁신 및 지역성장 견인</li> </ul> |

## NEXUS 과학기술대학(NCST) 설립 모델 : 산업이 한발 더 들어온 대학

|    |                                                                                               |                                                                                           |                                                                                             |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| 비전 | 산업이 설계한 교육으로 현장 완결형 산업인력 양성                                                                   |                                                                                           |                                                                                             |
| 미션 | <b>산업 인력 양성</b><br><b>학부 입학정원 300명 확보</b><br>산업체가 직접 설계 검증한 특성과 트랙으로<br>즉시 현장 투입이 가능한 학부인력 배출 | <b>연구 인력 양성</b><br><b>대학원 입학정원 150명 확보</b><br>NIC 연구유닛과 결합한 석박사 과정을<br>통해 첨단산업 연구 후속세대 양성 | <b>지역 거점 역량 결집</b><br>브랜드 단과대학 성립 조건 충족<br>6개 정부출연연구소 및 KAIST와의 결합으로<br>교원·연구원풀 및 운영 노하우 결집 |



|            |                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 거버넌스       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Research-to-Impact Loop 기반 자율책임형 융합연구원 운영 모델 구축</li> <li>• CNU-KAIST Binding Research Alliance 구축·운영</li> <li>• 산학연 참여주체 역할분담 및 책임형 의사결정체계 구축</li> </ul>                                              |
| 특성화 융합연구원  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 성장엔진별 기업공동연구소 설립·운영</li> <li>• 4개 연구본부 / 32개 연구센터 / 42개 기업공동연구소 &amp; 연구유닛</li> <li>• Open Research Fellowship 기반 외부 우수연구자 참여 확대</li> <li>• Open Research Platform 기반 개방형 공동연구·원스톱 지원체계 구축</li> </ul> |
| 확장성 및 성과환류 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 글로벌 IoC(Industry-on-Campus) 기반 개방형 신개념 산학협력 플랫폼 구축·운영</li> <li>• 글로벌 30 PRIDE 연구소, NRL 2.0 테라노스틱스, 반도체 공동연구소의 협업</li> <li>• 이해관계자 참여형 의견수렴 및 성과 환류 체계 구축</li> </ul>                                   |

|                 |                                                                                                     |                                                                                          |                                                                                                           |                                                                                           |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>기존 연구 기반</b> | <b>PRIDE 연구소</b><br>• 지역·산업·학계·연구기관 상생협력형 대학 중심 공유연구 플랫폼<br>• 전략산업 고도화, 기술사업화, 대학발 창업 및 정주형 인재양성 기반 | <b>정출연 협력 시스템</b><br>• 대덕특구 연계 정출연 공동 연구 네트워크와 연구자 교류체계 보유<br>• 첨단 연구장비·실험실·전문인력 공동활용 기반 | <b>NRL 2.0: 테라노스틱스</b><br>• AI 기반 의료영상·생체정보 분석을 활용한 첨단바이오 핵심 연구거점<br>• 기초연구-기술사업화-임상실증을 연결하는 전주기 연구생태계 구축 | <b>반도체 공동 연구소</b><br>• 공정·분석·실증 인프라를 갖춘 반도체 공동 연구 거점<br>• 실습교육, 기업 기술수요 과제, 회사 연계 인재양성 기반 |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|

## NEXUS 융합연구원 (NIC, Nexus Institute of Convergence)

|            |                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                             |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 비전         | Research with Industry, Researchers for Industry                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                             |
| 목표         | <b>산업난제 해결형 연구체계 구축</b> <ul style="list-style-type: none"><li>산업수요 기반 연구주제 발굴 및 15~24개 연구센터 운영</li><li>질적 연구성과가 기술이전·기업 재계약 기반 평가</li></ul>                                                                                       | <b>산업연구 후속세대 양성</b> <ul style="list-style-type: none"><li>석박사통합중심대학 600명 규모 양성 및 산업체 공동지도</li><li>해외 공동 연구와 산업계 참여 학위심사 운영</li></ul>               | <b>융합연구 실질화</b> <ul style="list-style-type: none"><li>대학제 연구진 외부 우수 연구자 참여 연구유닛 구성</li><li>연구소 소속 및 주부 참여 유닛 기반 융합연구 운영</li></ul> |                                                                                                                                                             |
| 성장엔진 핵심기업  | <b>차세대반도체·디스플레이</b><br>SAMSUNG DISPLAY HANON SEMES<br>HANA LX세미콘 DB HiTek<br>soubrain SFA반도체 TES                                                                                                                                  | <b>첨단 바이오</b><br>CELLIRION 유전영역 대우바이오 BIONEER<br>MERCK 한국유니버시티제약 YOUNG<br>ALTEOGEN macrogen LCB GILEAD                                             | <b>첨단배터리</b><br>POSCO 포스코퓨처엠 EcoPro 코소모신소재(주)<br>VITZRO CELL EcoPro ILSHIN AUTOCLAVE ALUS                                         | <b>모빌리티 연구개발</b><br>HYUNDAI Rotem 한화시스템 LS엠트론<br>nota MCTec CEnChem<br>GINT                                                                                 |
| 전략         | <b>산업 난제 발굴·과제화</b> <ul style="list-style-type: none"><li>산업자문위원회 기반 기업 연구주제 정기 발굴</li><li>학위 수준 산업난제의 연구유닛 과제화</li><li>기업공동 연구소·오픈랩·파트타임 박사 연계</li></ul>                                                                         | <b>개방형 연구센터 구성</b> <ul style="list-style-type: none"><li>교원 4~5인 중심 자율 연구센터 구성</li><li>산업체 인력·외부 석학 참여 의무화</li><li>센터별 차등지원 및 2년 주기 경쟁평가</li></ul> |                                                                                                                                   | <b>공유형 연구공간·장비 운영</b> <ul style="list-style-type: none"><li>연구원 중심 공간 배분·회수체계 운영</li><li>2개 이상 유닛 혼합형 Open BayLab 구축</li><li>장비 통물관리 및 외부 개방실적 평가</li></ul> |
|            | <b>기업공동 연구소</b><br>CORE Facility                                                                                                                                                                                                  | 대학 연구조직의 실질적 컨트롤 타워<br>연구전략 수립 / 연구자원 연계 / 성과확산·재투자                                                                                                |                                                                                                                                   | <b>IoC(Industry-on-Campus)</b><br>교육용 실습실                                                                                                                   |
|            | <b>전주기 연구인력 순환</b> <ul style="list-style-type: none"><li>학부생-대학원생-박사후연구원 성장경로 구축</li><li>학부 연구참여와 NCST PBL 학점 연계</li><li>박사후연구원 정원 중앙관리·성과배분</li></ul>                                                                            | <b>산업성과 중심 검증</b> <ul style="list-style-type: none"><li>외부인사 중심 연구유닛 성과평가</li><li>기업 만족도·재계약 의사 정량 반영</li><li>산업실증·국제공동 연구 기반 졸업요건 강화</li></ul>    |                                                                                                                                   | <b>브랜드 단과대학 연계</b> <ul style="list-style-type: none"><li>교육과정·PBL·인턴십의 연구유닛 연계</li><li>학부-대학원-연구유닛 공동지도 운영</li><li>연구성과의 교과·학위교육 환류체계 구축</li></ul>          |
|            | <b>거버넌스</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Research-to-Impact Loop 기반 자율책임형 융합연구원 운영 모델 구축</li><li>CNU-KAIST Binding Research Alliance 구축·운영</li><li>산학연 참여주체 역할분담 및 책임형 의사결정체계 구축</li></ul>                               |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                             |
| 특성화 융합연구원  | <ul style="list-style-type: none"><li>성장엔진별 기업공동연구소 설립·운영</li><li>4개 연구본부 / 32개 연구센터 / 42개 기업공동연구소 &amp; 연구유닛</li><li>Open Research Fellowship 기반 외부 우수연구자 참여 확대</li><li>Open Research Platform 기반 개방형 공동연구·원스톱 지원체계 구축</li></ul> |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                             |
| 확장성 및 성과환류 | <ul style="list-style-type: none"><li>글로벌 IoC(Industry-on-Campus) 기반 개방형 신개념 산학협력 플랫폼 구축·운영</li><li>글로벌 30 PRIDE 연구소, NRL 2.0 테라노스틱스, 반도체 공동연구소의 협업</li><li>이해관계자 참여형 의견수렴 및 성과 환류 체계 구축</li></ul>                                |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                             |

| 패키지 지원 사업을 통한 중장기 변화상 | 구분           | 5년 후 (기반 정착)                                                 | 10년 후 (통합·초광역 확장)                    |
|-----------------------|--------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
|                       | NEXUS 과학기술대학 | 기업 수요기반 교육트랙 및 학사 운영모델 정착                                    | 중부권 첨단사업 인재 양성 플랫폼 대학                |
|                       | NEXUS 융합연구원  | 기업공동연구소 기반 산학연 공동연구 거점 구축                                    | 중부권 혁신기관 연계 수요자 기반 초광역연구 및 산학협력 허브   |
|                       | AI 거점대학      | AI대전환사대 중부권 AI-AX 기반 확립                                      | AI-AX 이후 지능이 물질로 들어가는 PX 시대를 선도하는 대학 |
|                       | 성과중심대학운영     | 정량 중심의 획일적인 평가를 보완하는 다변화된 AI 교육·산업 AI 전환 지원하는 중부권 AI 융합기반 정착 | 학문적·사회적 다양성에 대응하는 질적평가 기반 대학혁신       |

### 목표성과

| 국가전략첨단산업의 성장 동력                                                       | 5국 3특 국토대전환 균형발전 전략의 핵심                                                                           | 대학 혁신과 변혁의 동력                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| • 대한민국 대도약 3대 메가프로젝트 & 중부권 메가시티 구축과 첨단산업 투자연계 메가프로젝트의 성공을 위한 인재양성의 엔진 | • 권역별 첨단산업의 인재공급원<br>• 지자체·산업체·대학 연합 연구개발의 거점 (원천기술 공급, 기술 이전 및 창업의 허브)<br>• 지식소멸을 막는 정주 및 문화의 허브 | • AI-AX 대변환시기의 사회적·학문적 대응의 중심<br>• 학령인구 감소 등 사회·환경적 변화에 대응하는 대학 변혁의 출발 동력<br>• 산업이 이끌어 가는 사회 구조 변화에 대응하는 대학 혁신의 성과 창출 |



## ○ AI 거점대학

| 현재(AS-IS)                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 향후(TO-BE)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>AI-CS-SW 학과전공 및 교육역량 보유, 분산된 교육자원의 체계적 결집 필요</li> <li>AI 전문-융합 교과와 학부-대학원 연계 기반 보유, 학생별 전주기 성장경로 고도화 필요</li> <li>AI컴퓨팅센터와 GPU-클라우드 활용기반 보유, 권역 공동활용을 위한 인프라 확충-통합관리 필요</li> <li>산학 공동연구와 지역 AI 교육-자원공유 경험 보유, 연구-실증-사업화-지역확산 간 통합 연계 필요</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>컴퓨터인공지능학부-AI융합학부-SW융합학부를 결집한 AI대학 3학부 체제 구축</li> <li>4WARD-AI for AI-3MC-패스트트랙을 연계한 전문-융합-활용 전주기 인재양성체계 구축</li> <li>충남대-네이버클라우드 협력 1MW급(최대 5MW) 중부권 AI거점센터와 하이브리드 AI인프라 구축</li> <li>AX공동연구와 CNU AI Learning Bridge-Open Share Co-Lab Infra Commons를 연결한 중부권 AI 개방-공유 생태계 구축</li> </ul> |

|            |                                                                                                                  |                                                                                                     |                                                                                                        |                                                                                                     |                                                                                                           |  |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 비전         | 지역과 함께 성장하는 AI 풀스택(Full-Stack) 거점                                                                                |                                                                                                     |                                                                                                        |                                                                                                     |                                                                                                           |  |
| 인재상        | AI를 주도하는 주권적 지성인(AI Sovereign) 양성                                                                                |                                                                                                     |                                                                                                        |                                                                                                     |                                                                                                           |  |
|            | AI Creator(실전형)                                                                                                  |                                                                                                     | Intelligent Collaborator(통섭형)                                                                          |                                                                                                     | Reflective Intellectual(성찰형)                                                                              |  |
| 교육 목표      |  전교생 AI 주권 확보                   |  풀스택 AI 설계자 양성     |  지역 특화 AX 생태계 구축    |                                                                                                     |                                                                                                           |  |
| 추진 방향      | 교육(AI대학) × 인프라(중부권 AI거점센터) × 지역 AX 생태계 × 글로벌 협력을 하나의 선순환 구조로 통합 데이터·모델·인프라·운영 전 계층 (Full-Stack)을 갖춘 중부권 AI 거점 구축 |                                                                                                     |                                                                                                        |                                                                                                     |                                                                                                           |  |
| '30년 달성 목표 |  AI 인재양성 규모 국내 TOP 3            |  AX 융합 인재 500명 / 년 |  5MW 급 중부권 AI데이터센터 구축 |  글로벌 프로그램 100명/년 |  지역 AI교육 수혜 1,000명 / 년 |  |

| [1.1] AI 거점대학 AI 전문-융합 교육 및 연구   |                                     |                                   | [1.2] 거버넌스 개방형 거버넌스 (대학-정출연-지자체-기업 등) |                                                                                                                                                    |
|----------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 컴퓨터 인공지능학부                       | AI 융합학부                             | SW 융합학부                           | 총장                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>대학 AI-AX 정책(교육연구산학 등) 심의-의결</li> <li>· 위원장(총장)-위원(기획처장·교무처장·관련 단과대 학장·산업계·정출연·학생·직원 대표) 등 30인 내외</li> </ul> |
| AI 전문 교육<br>컴퓨터·인공지능 관련 전문 지식 체득 | AX 융합 교육<br>성장엔진·모든전공+AI 유연한 AX교육과정 | SW 활용 교육<br>전공+SW 인재 양성 교과-비교과 연계 | 인공지능혁신위원회 ('25.2 신설)                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>AI 교육·연구·산학 정책 수행 총괄</li> <li>· 원장(AI-AX 전문가), 부원장(AI-AX 분야 전임교원) 과장 1명, 팀장 1명·행정직원 1명·연구원 2명</li> </ul>    |
| AI-CS-SW 학과전공 및 교육·연구 역량 결집      | 기존 전공 지식과 AI 지식을 연결·융합              | SW 연계·융합 도메인 SW서비스 연계             | AI융합전략연구원 ('25.7 신설)                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>AI 거점대학 사업 추진 전담</li> <li>· 사업단장(AI 거점대학학장), 부단장 2명, 팀장 4명 등</li> </ul>                                     |
|                                  |                                     |                                   | AI 거점대학사업단                            |                                                                                                                                                    |

| [2.1] AI 전문-융합 교육                                                                                                                                                                                                                                | [2.2] AI 교육·연구 인프라                                                                                                                                                                                     | [2.3] AI-AX 창업/진학                                                                                                                                                                                      | [2.4] 산학 공동 AX 연구                                                                                                                                                                               | [2.5] 지역 AI 연계체계                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>현장 데이터 기반의 4중 AI 프로젝트로 산학일체 교육 실현</p> <p>4중 AI 프로젝트(4단계×4영역) 기반 AI 전문인재 양성</p> <p>AI교원, 도메인 교원 공동 대학원 AI인재 양성 모델</p> <p>전 학과 AI 융합교육을 위한 AI융합학부-AX Bridge</p> <p>실데이터·실제 지역문제 기반 AI 프로젝트 개발·운영</p> <p>KAIST-기업 연계 CNU 소버린 AI융합실무 마이크로 디그리</p> | <p>AI 인프라 및 클라우드의 하이브리드 인프라 구축</p> <p>충남대-네이버클라우드 중부권 AI거점센터 구축·운영</p> <p>CNU AI컴퓨팅센터 신축·통합관리 체계</p> <p>GPU-AWS Collab등 하이브리드 인프라 확충</p> <p>GPU-클라우드 원스톱 자원 활용지원</p> <p>AI 토큰·크레딧 기반 실습·프로젝트 비용 지원</p> | <p>학·석·박 전주기 창업 스케일업 및 대학원 진학 연계 지원</p> <p>충남대-KAIST 공동 AI-AX 창업 전주기 스케일업</p> <p>AI-AX 예비창업가 발굴·빌드업 지원</p> <p>학부연구생(URP)-대학원생 연구성장 지원</p> <p>학·석·박 패스트트랙 연구인재 제도 신설</p> <p>CNU AI-AX 타입어 인재 패키지 지원</p> | <p>성장엔진 기업문제 기반 산학연 AX 공동 연구·기술이전</p> <p>충남대-네이버클라우드 AI 공동 연구소 설립·운영</p> <p>성장엔진 도메인특화 소버린 AX모델 개발 추진</p> <p>산학연 AX 공동 연구·연구동맹 플랫폼</p> <p>CNU-KAIST 성장엔진 AX 프로젝트</p> <p>성장엔진 AX 박사후연구원 지역정주</p> | <p>지역 AI 교육·연구 개방·공유 및 AX 생태계 확산</p> <p>CNU AI Learning Bridge (중부권AI거점센터활용)</p> <p>초·중·고 교과과정제 학생 및 교원 지원</p> <p>재직자-공공기관·지역민 3단계 AI 교육</p> <p>AI중심대·DSC 공유대학·AI Co-Lab 네트워크</p> <p>교육·취업·정주 선순환 연계</p> |

| 충남대학교 보유 역량                                                                                                                    |                                                                                                                                               |                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Global AI Tech Alliance 구축                                                                                                     | 해외 대학 협력 및 장기 인턴십                                                                                                                             | 지역 AI-AX 생태계 연계 협력                                                                                                                                          |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>IBM, AWS, Microsoft, Applied Intuition과 협력 체제 구축</li> <li>AI 플랫폼 활용, JA교원 지원</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>UIUC, ASU와 AI협력 MOU 공동 연구소설립 및 학생 파견</li> <li>Oxford, CMU 협력 추진</li> <li>실리콘밸리 AI-MI 333 운영</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>KAIST; 공동교육·연구 MOU</li> <li>NaverCloud; 공동 연구소, 거점센터</li> <li>정출연·지자체 연계 AX허브 구축</li> <li>중부권 지자체와 MOU 체결</li> </ul> |



## ○ 5극3특 공유대학

| 현재(AS-IS)                                                                                                                                                                                                                                     | 향후(TO-BE)                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>공동교육과정·학점교류·온라인 공동강좌 등 교육 중심 공유대학 운영기반 보유</li> <li>대학별 특화 교과목·연구성과·실험실습 인프라가 기관별 자원 중심으로 축적</li> <li>참여대학 재학생 중심의 교과 수강·학점교류가 주된 협력 방식</li> <li>교과 운영, 연구장비 활용, 기업 프로젝트, 창업지원이 프로그램별로 분산 운영</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>공동교육에 공동 R&amp;D·산학 PBL·창업·취업연계를 결합한 성장엔진·AI 패키지형 공유대학으로 확장</li> <li>브랜드 단과대학·특성화융합연구원·AI 거점대학 성과를 공동교육·연구·인프라·자원으로 통합 개방</li> <li>중부권 재학생·재직자·예비창업자까지 참여대상을 확대하고 연구인턴십·현장실습·재직자 교육으로 연계</li> <li>공동학사·LMS·장비예약·과제매칭·성과관리를 연계한 SHARE+ 통합 운영 플랫폼 구축</li> </ul> |



|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| NEXUS college in 공유대학 | <ul style="list-style-type: none"> <li>성장엔진·AI 특성화 공동교육과정 운영</li> <li>광역 공유 교육콘텐츠 도입·학점 인증</li> <li>현장실습·PBL·기숙형 연구공동체 운영</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                             |  |
| NEXUS 융합연구원 in 공유대학   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Open 연구 플랫폼 기반 연구성과 공유</li> <li>지역 학문후속세대 연구참여·성장지원</li> <li>JA교원 연계 공동연구 및 인프라 공동 활용</li> <li>성장엔진·AI 분야 공동 R&amp;D 및 산학 프로젝트 운영               <ul style="list-style-type: none"> <li>연구유닛 매칭형 공동 R&amp;D</li> <li>학생참여형 공동연구 수행</li> <li>기업수요형 AX·산학 프로젝트</li> <li>천안 Medical-AI Cluster 연계 공동연구</li> </ul> </li> </ul> |  |
| AI college in 공유대학    | <ul style="list-style-type: none"> <li>AI 교육성과 공유</li> <li>AI 인프라 공동 활용 거점 구축</li> <li>AI 교육 확산 및</li> <li>지역 AX 지원</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                   |  |
| 모두의 공유대학              | <ul style="list-style-type: none"> <li>인문사회·기초보호학문·교양 공동교육 프로그램 운영 AI 교육성과 공유</li> <li>공유대학 기반 지역문제 해결형 PBL 운영</li> <li>실무인력 양성기관과의 공동교육체계 구축</li> </ul>                                                                                                                                                                                                         |  |