

## HD현대 및 1·2·3차 협력사 상생협력을 위한 공동 협약서

HD현대중공업, HD현대삼호, HD현대마린솔루션, HD건설기계, HD현대일렉트릭 등 5개 회사(이하 “협약 대기업“이라 한다)와 협약 대기업의 1차 협력사(이하 “1차 협력사“라 한다), 협약 대기업의 2차 협력사(이하 “2차 협력사“라 한다), 공정거래위원회(이하 “공정위“라 한다)는 협약 대기업과 1차 협력사, 2차 협력사 및 3차 협력사 간 상생협력 문화 확산을 위해 상호간의 신뢰를 바탕으로 다음과 같이 협약을 체결한다.

**제1조(목적)** 이 협약은 협약 대기업과 1차 협력사, 2차 협력사가 공정한 거래질서를 준수하면서 각 거래 단계별로 상생협력 문화가 원활히 확산할 수 있도록, 각자의 역할과 책임을 다하며 공정위가 이를 지원하는 것을 목적으로 한다.

**제2조(협약 대기업의 실천사항)** 협약 대기업은 1차 협력사, 2차 이하 협력사의 경쟁력 강화와 상생협력 문화 확산을 위해 다음 사항을 적극 추진한다.

1. 대금 지급조건 개선
  - 협력사 대상 현금(성) 결제 100% 지급 원칙 준수
  - 마감 후 15일 이내 등 대금 지급기일 준수
  - 1차 이하 공급망 협력사로의 대금 지급조건 개선 위한 문화 확산 노력 지속
2. 상생결제시스템 활성화를 통한 협력사의 안정적 대금 회수 지원
  - 협약 대기업의 상생결제시스템 활용 제고 노력 지속
  - 1차 이하 공급망 협력사의 상생결제시스템 활용 제고 노력 지속
3. 상생협력 동참 1차 협력사 우대
  - 협력사의 동반성장·상생협력 참여 시 인센티브 방안 마련
  - 협력사의 자발적 동반성장·상생협력 참여 촉진을 위한 지원방안 마련 노력
4. 1차 협력사 및 2차 이하 협력사 경쟁력 향상을 위한 상생협력 지원
  - 협력사의 재무건전성 향상을 위한 금융지원제도 지속·확산 운영
  - 협력사의 경영환경개선을 위한 작업환경 개선 및 생산성 향상 노력 확대
  - 협력사의 안전한 작업환경 조성을 위한 교육 및 장비지원 노력
5. 협력사 기술경쟁력 확보 노력
  - 협력사 기술자산 보호를 위한 협력재단 기술임치제도 등 기술보호 지원
  - 협력사 사이버 보안 강화 위한 정부지원제도 등 연계 협약 지원

**제3조(1차 협력사의 실천사항)** 1차 협력사는 2차 이하 협력사와의 상생협력을 위한 핵심 주체로서 다음 사항을 적극 추진한다.

1. 2차 협력사 대금 지급조건 개선 및 상생결제 확산
  - 현금(성) 결제 비율 확대, 결제기일 단축, 상생결제시스템 활용 제고 등 중소 수급사업자 대상 자재대금 지급조건 개선 노력 동참
  - 상생결제시스템 활용 문화 확산 및 동참 노력
2. 협약 대기업을 2차 협력사 지원 실행 협조
  - 협약 대기업을 1차 협력사 대상 협약 대기업을 추진하는 각종 상생프로그램에 적극 협조하고, 그 성과가 2차 이하 협력사까지 확산될 수 있도록 공동 노력
  - 협약 대기업을 지원사업 홍보 및 참여 유도

**제4조(2차 협력사의 실천사항)** 2차 협력사는 3차 협력사와 상생협력을 통한 동반 성장을 위해 다음 사항을 적극 추진한다.

1. 3차 협력사 대금 지급조건 개선 및 상생결제 확산
  - 현금(성) 결제 비율 확대, 결제기일 단축, 상생결제시스템 활용 제고 등 중소 수급사업자 대상 자재대금 지급조건 개선 노력 동참
  - 상생결제시스템 활용 문화 확산 및 동참 노력
2. 협약 대기업을 3차 협력사 지원 실행 협조
  - 협약 대기업을 1차 협력사 대상 협약 대기업을 추진하는 각종 상생프로그램에 적극 협조하고, 그 성과가 3차 이하 협력사까지 확산될 수 있도록 공동 노력
  - 협약 대기업을 지원사업 홍보 및 참여 유도

**제5조(공정위의 실천사항)** 공정위는 협약에 참여하고 이를 성실히 이행한 기업들에게 인센티브를 제공하고, 대금 지급조건 개선에 따른 협력사들의 애로사항을 청취하는 등 동 협약의 성공적 이행을 적극 지원한다.

**제6조(신의성실)** 협약 당사자는 위 각 조의 내용에도 불구하고 본 협약의 목적과 취지에 따라 위 각 조의 내용이 적극 추진되도록 신의성실의 원칙에 입각하여 최대한 노력하기로 한 것임을 이해하고 상호 협력하기로 한다.

별첨 : 부속서 1부 (협약 대기업별 세부실천사항 등)

2026년 9월 10일

## < 협약 서명란 >

[협약 대기업]

[1차 협력사]

[2차 협력사]

[사내 협력사]

HD현대중공업  
대표이사 금석호

(주)명진TSR  
대표이사 조시영

(주)건우플러스  
대표이사 오해석

(주)동형이앤지  
대표이사 이무덕

HD현대삼호  
대표이사 김재을

(주)태진  
대표이사 여태곤

(유)정미산업  
대표이사 황 석

(유)다운산업  
대표이사 김병수

HD현대마린솔루션  
대표이사 김성준

(주)디에스티  
대표이사 김대식

(주)코아텍  
대표이사 홍순혁

HD건설기계  
부사장 김종철

(주)한울H&P  
대표이사 김도완

(주)한솔테크  
대표이사 한두관

HD현대일렉트릭  
대표이사 김영기

(주)한성홀딩스  
대표이사 한상곤

(주)대양특수강  
대표이사 변기열

(주)유호이앤씨  
대표이사 주영신

공정거래위원회  
위원장 주병기

## 협약 대기업별 세부실천사항

### □ HD현대중공업

#### 1. 대금 지급조건 개선

- 중소 협력사 대상 자재대금 전액(100%) 현금결제 지급원칙 준수
- 월 2회 지급 및 세금계산서 마감 후 15일 이내 지급
- 명절 및 하기휴가 전 납품대금 조기 지급 유지
- 국내·외 공급망 위기 발생 시 수시 조기 지급 확대
- 하도급대금 분쟁조정기구 설치 및 운영  
(불공정거래 사전 예방 및 신속하고 합리적인 조정)
- 합리적 대금 조정 체계 운영
  - 대금 조정협의 및 하도급대금 연동제 운영을 통해 가격 인상요인을 사전 반영하여 협력사의 경영지원

#### 2. 상생결제시스템 활성화를 통한 협력사의 안정적 대금 회수 지원

- 상생결제시스템 활용 제고 및 1·2·3차 협력사 상생결제 확산 노력 지속
- 현금지급 모니터링 시스템(WinC)을 통한 1 - 2차 협력사 간 대금지급 및 현금(성)결제 이행 현황 지속 점검

#### 3. 상생협력 동참 1차 협력사 우대

- 상생협력 문화 확산을 위해 노력하는 협력사 대상 정기 평가 가점 부여
  - ① 2차 협력사와 거래 시 표준하도급계약서를 도입한 협력사
  - ② 2차 협력사와 공정거래 표준 협약을 체결한 협력사
  - ③ 2 - 3차 협력사 간 공정거래 표준협약체결을 유도하여 체결한 협력사
  - ④ 현금지급 모니터링 시스템(WinC) 가입 협력회사

#### 4. 1차 협력사 및 2차 이하 협력사 경쟁력 향상을 위한 상생협력 지원

- 금융지원 프로그램
  - ① 동반성장펀드(조성액 3,989억원)
    - 당사 예치금(1,490억원) 이자를 활용한 협력사 대출 이자율 감면 지원
  - ② 동반성장 네트워크론
    - 중소벤처기업진흥공단과의 협약을 통한 협력사의 운전자금 지원

③ 수출공급망 강화 보증 상품

- 당사 출연금 기반 금리인하, 보증료 지원 등 우대금융 지원

④ 기타 지원

- 한국자산관리공사 PDF 펀드, 신용보증기금 공동프로젝트 보증 등

○ 생산성 향상 및 품질 지원

① 스마트공장 구축 지원 사업

- 기업별 맞춤형 스마트공장 구축 지원 (총 3.6억원 규모)

② 설비투자 자금 지원제도

- 자동화 설비, 특수 가공 장비 도입 등 협력사 설비투자 70% 지원  
(협력사당 20억원 한도)

③ 협력사 품질지도

- 당사 기술인력을 활용한 협력사 기술/품질지도(초도업체, 정기검사 등)

④ 주요 장비 목금형 지원

⑤ 인력·교육 지원

- 당사 전문테크니션 육성 과정 수료자 대상 사내협력사 취업 연계 지원
- HD현대 협력사 전문 채용관(채용 플랫폼 Worxphere) 운영 및 홍보
- 협력사 맞춤형 기술교육 : 컨소시엄 협약을 통한 수요 기반 맞춤형 교육

○ 직·간접적 경영 지원

① 협력사 생산지원금

- 생산 안정화 인센티브, 납기 준수 인센티브 등

② 협력사 ESG 지원사업

- 맞춤형 ESG 가이드라인 개발, 방문 컨설팅, 확인서 발급 등

③ 우수 협력사 포상

- 품질, 혁신, 공로, ESG 4개 분야 연 1회 우수 협력사 포상

④ 산업안전 예방활동 지원

- 통합안전교육센터 운영, 안전보건교육 지원 등

○ 기술경쟁력 강화 및 보호 지원

① 특허기술이전 상담회 및 상생협력 기술교류회 개최(각 연 1회)

② 기술자료 임치제도 운영 및 임치비용 지원

③ 협력사 기술정보 보호를 위한 전자 NDA(비밀유지계약) 체결 의무화

④ 협력사 공동 특허출원 통한 기술권리 보호 및 활용 범위 확대 지원

⑤ 정보보안 지원

- 사이버보안 대응 역량 강화 : 공급망 보안위협 정보 공유 및 상호 협력
- 협력사 대상 사이버보안 점검, 보안수준 자가진단 및 보안 교육 실시
- 협력사 대상 정보보안 취약점 진단 및 개선 프로그램 지원

## 5. 공급망 협력사 간 상생협력 문화 확산 지원

- 1차 협력사가 2차 협력사를 대상으로 대금지급 시 당사의 현금결제비율(중소 기업 대상 100%) 및 지급기일(마감 후 15일 이내) 동일 적용 노력
- 1차 협력사가 2차 협력사를 대상으로 대금지급 시 상생결제 시스템 및 현금 지급 모니터링 시스템을 활용할 수 있도록 유도 노력
- 2차 협력사가 3차 협력사를 대상으로 대금지급 시 당사의 현금결제비율(중소 기업 대상 100%) 및 지급기일(마감 후 15일 이내) 동일 적용 노력
- 2차 협력사가 3차 협력사를 대상으로 대금지급 시 상생결제 시스템 및 현금 지급 모니터링 시스템을 활용할 수 있도록 유도 노력

## □ HD현대삼호

### 1. 대금 지급조건 개선

- 중소 협력사 대상 자재대금 전액(100%) 현금결제 지급원칙 준수
- 월 2회 지급 및 세금계산서 마감 후 15일 이내 지급
- 합리적 대금 조정 체계 운영
  - 대금 조정협의 및 하도급대금 연동제 운영을 통해 가격 인상요인을 사전 반영하여 협력사의 경영지원

### 2. 상생결제시스템 활성화를 통한 협력사의 안정적 대금 회수 지원

- 현금지급 모니터링 시스템(WinC)을 통해 1차 협력사가 2차 협력사에 지급하는 현금 및 어음 대금 지급 현황 모니터링

### 3. 1차 협력사 및 2차 이하 협력사 경쟁력 향상을 위한 상생협력 지원

- 금융(자금)지원
  - ① 설, 추석 명절 자재대금 조기지급 지속 진행
  - ② 동반성장펀드 운영
    - 금융기관과 공동으로 810억원(270억원 예치) 동반성장펀드 조성 운영 중
  - ③ 중소벤처기업진흥공단 정책자금 활용한 동반성장 네트워크론 운영 중
- 인력채용 지원
  - ① 기술교육원을 통한 협력사 인력채용 지속 지원
  - ② 협력사 임직원에게 대한 품질향상, 안전 및 보안교육 지속 운영
- 직간접 경영지원
  - ① 우수 협력사 지원 제도 지속 개발
    - 우수 협력사 대상으로 他 공급망 협력사 반납 물량 우선 배정
    - 우수 협력사 대상으로 사내 매각자재 우선 구입권 부여 등
  - ② 협력사 요청에 의한 사급제도 지원 지속 수행
  - ③ 협력사 물류비용 절감을 위한 공동물류센터 운영 지속
- 기술개발 및 기술보호 지원
  - ① 기술개발 및 품질개선 등을 위한 지원
    - 품질관리인원 협력사 현장방문 지도를 통한 기술 지원
    - 용접사 자격취득 기술교육 등 생산기술 자격시험 지원
    - 협력사 핵심기술 보호를 위한 기술자료 임치제도 확대 지속
    - 중대재해 예방 점검 지도 및 안전체험관 활용 교육 지속
  - ② 1차 협력사에게 시행 중인 기술지원 및 기술보호, 인적자원 교육훈련 등 지원 프로그램이 2차 협력사에게도 지원될 수 있도록 적극 홍보 및 참여

#### 4. 공급망 협력사 간 상생협력 문화 확산 지원

- 1차 협력사가 2차 협력사를 대상으로 대금지급 시 당사의 현금결제비율(중소기업 대상 100%) 및 지급기일(마감 후 15일 이내) 동일 적용 노력
- 1차 협력사가 2차 협력사를 대상으로 대금지급 시 상생결제 시스템 및 현금 지급 모니터링 시스템을 활용할 수 있도록 유도 노력
- 2차 협력사가 동반성장펀드 이용할 수 있도록 1차 협력사의 추천 장려
- 2차 협력사의 동반성장지원을 위한 협력사항 준수 독려
  - ① 신의성실의 원칙에 입각한 계약이행
  - ② 생산성 향상을 위한 공정개선, 물류혁신 노력 제고
  - ③ 1차 협력사의 윤리실천특별약관 준수
  - ④ 1차 협력사의 협력사 지원 프로그램에 대한 성실한 이행
- 2차 협력사가 3차 협력사를 대상으로 대금지급 시 당사의 현금결제비율(중소기업 대상 100%) 및 지급기일(마감 후 15일 이내) 동일 적용 노력
- 2차 협력사가 3차 협력사를 대상으로 대금지급 시 상생결제 시스템 및 현금 지급 모니터링 시스템을 활용할 수 있도록 유도 노력



## □ HD현대마린솔루션

### 1. 대금 지급조건 개선

- 중소 협력사 대상 자재대금 전액(100%) 현금결제 지급 유지
- 월 3회 지급 및 세금계산서 마감 후 40일 이내 지급 유지
- 합리적 대금 조정 체계 운영
  - 대금 조정협의 및 하도급대금 연동제 운영을 통해 가격 인상요인을 사전 반영하여 협력사의 경영지원

### 2. 1차 협력사 및 2차 이하 협력사 경쟁력 향상을 위한 상생협력 지원

- 금융(자금)지원
  - 동반성장펀드 운영으로 협력사 이율 감면 혜택 제공  
(펀드 조성액 300억원, 예치금 100억원)
- 단가 인상
  - 하도급대금 조정협의 성실 참여 및 하도급대금 연동제 지속 확산을 통한 가격 인상 요인을 사전 반영하여 협력사의 경영 지원
- ESG 컨설팅
  - 중소 협력사의 ESG/재무/안전관리 등 경영환경 개선 목적의 사내외 전문 인력을 활용한 컨설팅 지원
- 인력채용 및 교육훈련 지원
  - 중소 협력사의 우수인력 채용 지원 목적으로 온라인 채용 사이트 등록 비용을 지원하여 인력 수급 어려움 해소
- 우수 협력사 및 (협력사)실무자 포상
  - 매년 우수 협력사를 선정하여 포상 실시 및 인센티브 제공
  - 분기별 협력사 임직원을 대상으로 포상을 통해 시상금을 지급하는 등 협력 회사 임직원 격려 제도 시행
- 하도급대금 분쟁조정기구 운영
  - 협력사와의 분쟁을 예방하고 거래과정에서 발생할 수 있는 각종 분쟁을 신속하게 조정하기 위한 '하도급대금 분쟁조정기구' 설치 및 운영
- 안전예방 활동 지원
  - 협력사의 자율적 안전보건 관리 체계 구축 위한 안전보건 인증획득 지원
  - 협력사 임직원의 작업 환경 개선 지원을 통한 실질적 위험 요인 경감 노력
  - 중대재해 예방을 위한 컨설팅 지원, 안전보건 물품 지원
- 기술보호 지원
  - 기술유출 방지를 위한 보안인식교육 및 컨설팅 등 기술보호 지원사업 적극 홍보 및 유관 기관 연계 지원 노력

## □ HD건설기계

### 1. 대금 지급조건 개선

- 중소 협력사 대상 자재대금 전액(100%) 현금(성)결제 지급원칙 준수
- 월 2회 지급 및 세금계산서 마감 후 10일 이내 지급
- 명절 및 하기휴가 전 납품대금 조기 지급 유지
- 국내·외 공급망 위기 발생 시 수시 조기 지급 확대
- 하도급대금 연동제 성실 협의 및 연동제 교육 연 1회 진행
- 합리적 대금 조정 체계 운영
  - 대금 조정협의 및 하도급대금 연동제 운영을 통해 가격 인상요인을 사전 반영하여 협력사의 경영지원

### 2. 상생결제시스템 활성화를 통한 협력사의 안정적 대금 회수 지원

- 현금지급 모니터링 시스템(WinC)을 통한 1차 및 2차 협력사 간 대금지급 및 현금(성)결제 이행 지속 점검

### 3. 1차 협력사 및 2차 이하 협력사 경쟁력 향상을 위한 상생협력 지원

- 금융지원 프로그램
  - ① 동반성장/ESG펀드
    - 예치금 735억원으로 총 1,460억원 규모의 펀드를 운영하여 협력사 지원
  - ② 동반성장 네트워크론
    - 중소벤처기업진흥공단과의 협약을 통한 협력사의 운전자금 지원
  - ③ 수출공급망 강화 보증 상품
    - 당사 출연금 기반 금리인하 등 우대 금융 혜택 지원
  - ④ 기타 지원
    - 기술보증기금 상생협약 보증
    - 현대커머셜-한국자산관리공사 일반 및 PDF 대출
    - 신용보증기금-하나은행 협약 대출(공동프로젝트, 일반협약 보증)
    - 중소벤처기업진흥공단 기타 대출 지원
    - (혁신성장, 창업기반, 스케일업 금융, 제조현장 스마트화, 해외법인 지원 자금)
- 생산성 향상 및 품질 지원
  - ① 스마트공장(MES) 구축 지원 사업
    - 중소 협력사의 맞춤형 스마트공장(MES)구축으로 협력사 경쟁력 강화 및 건전한 동반성장 생태계 조성

② 설비투자 자금 지원제도

- 자동화 설비, 장비 도입 등 협력사 설비투자 자금 지원(160억원 한도)

③ 협력사 기술/품질지도

- 당사 기술인력을 활용한 협력사 기술/품질지도 개선 활동 지원

④ 협력사 역량 강화

- 협력사 공장운영, 제조기술, 품질보증, 생산/자재 4개 영역 진단 및 육성으로 Q/C/D 역량 향상을 위한 개선 활동

⑤ 제품 제조용 형치구 지원

- 개발 및 양산 제품 경쟁력 향상 및 부품 수급 안정화를 위한 형치구 및 금형을 제작하여 대여 지원
- 리더십 아카데미: 협력사 소속 리더(팀장급)이상 리더십 아카데미 운영

⑥ 협력사 제조공정 혁신 컨설팅

- 협력사 제조공정 진단을 통해 개선 과제를 발굴하고 생산성 향상을 위한 컨설팅 지원

⑦ 성과공유제

- 대기업과 협력사가 공동과제 수행을 통해 성과를 사전 합의 기준에 따라 공유하는 상생협력 프로그램 운영

○ 직·간접적 경영 지원

① 협력사 ESG 경영 지원

- 협력사 ESG 리스크 관리를 위한 ESG 경영 진단 및 전문인력 활용한 컨설팅 지원

② 우수 협력사 포상

- 최우수, 품질, 납기, 원가, 스마트공장, 안전사업장, 공로상 등 7개 부문 우수 협력사 포상 실시 (연 2회)
- 협력사 임직원 대상 포상을 통해 임직원 격려

③ 안전사업장 구축 지원

- 협력사의 안전·환경 법규 강화에 선제 대응하고, 현장 중심의 안전 리스크 발굴 및 개선 활동을 통해 중대재해 예방과 안전관리 수준 향상 지원
- 협력사 안전 설비 지원 사업

④ 협력사 재무 리스크 진단 컨설팅

- 재무 리스크 고위험군 협력사 대상으로 재무 건전성 분석 기반으로 재무 리스크 진단 및 개선방안 컨설팅 지원

⑤ 협력사 대표 건강검진 지원

- 협력사 경영 안정성과 동반성장을 위해 협력사 대표 건강검진 지원

⑥ 동반성장 Hot-Line 운영

- 협력사 애로사항을 적극적 청취하고 해결하기 위한 자발적인 소통 채널

⑦ 협력사 커뮤니케이션 활동

- 협력사 협의체 운영 및 개별 간담회 운영

○ 기술경쟁력 강화 및 보호 지원

① 상생협력 기술개발 및 기술경쟁력 강화를 위한 연구위원회 운영(연 1회)

② 기술자료 임치제도 운영 및 임치비용 지원

③ 협력사 기술정보 보호를 위한 전자 NDA(비밀유지계약) 체결 의무화

**4. 공급망 협력사 간 상생협력 문화 확산 지원**

- 1차 협력사가 2차 협력사를 대상으로 대금지급 시 당사의 현금(성)결제비용 (중소기업 대상 100%) 동일 적용 노력

- 1차 협력사가 2차 협력사를 대상으로 대금지급 시 상생결제 시스템 및 현금 지급 모니터링 시스템을 활용할 수 있도록 유도 노력

## □ HD현대일렉트릭

### 1. 대금 지급조건 개선

- 하도급 대금 지급 조건 개선
  - ① 대금마감 횟수 : 매월 2회 마감 유지
  - ② 대금지급 일수 : 마감 후 15일 이내 지급 유지
  - ③ 현금 결제 비율 : 전액 현금지급 유지

### 2. 상생결제시스템 활성화를 통한 협력사의 안정적 대금 회수 지원

- 현금지급 모니터링 시스템(WinC)을 통해 1차협력사가 2차협력사에 지급하는 현금 및 어음 대금지급 현황 모니터링

### 3. 1차 협력사 경쟁력 향상을 위한 상생협력 문화 확산 지원

- 금융(자금)지원
  - ① 설·추석 명절 자재 대금 조기지급 유지
  - ② 동반성장펀드 운영으로 협력사 대출 시 감면이율 혜택 제공  
(조성액 300억원, 예치금 100억원)
  - ③ 협력사 생산능력 향상을 통한 경쟁력 강화 목적으로 설비투자 자금 지원  
(조성액 40억원/년, 무이자 지원 최대 7억원)
  - ④ 정부지원 에너지효율화 사업 관련 협력사 자부담금 지원  
(무이자 지원 최대 7억원)
- 합리적 대금 조정 체계 운영
  - 대금 조정협의 및 하도급대금 연동제 운영을 통해 가격 인상요인을 사전 반영하여 협력사의 경영지원
- 협력사 ESG 경영 지원
  - 협력사 ESG 리스크 관리를 위한 ESG 경영 진단 및 컨설팅 지원
- 협력사 인력 채용 지원
  - ‘협력사 온라인 채용관’ 운영을 통한 채용 공고 홍보 지원
- 우수 협력사 포상
  - 매년 우수 협력사를 선정하여 포상을 실시하고, 협력사의 동기부여 및 동반 성장을 지원
- 안전보건 교육 실시
  - 협력사 대상 안전보건 상생 협력 세미나 진행
- 기술지원 및 기술보호
  - 협력사와 공동으로 개발한 신기술에 대한 공동 특허출원 확대, 기술자료 임치 제도 운영