

〈별첨〉



공정거래위원회

2025년 공정거래법상 지주회사 소유 · 출자현황 및 수익구조 분석

2025. 12.

기업집단감시국
기업집단관리과

목 차

I. 개요	1
II. 소유구조 및 출자구조 현황	2
1. 지주회사의 소유구조	2
2. 전환집단 출자구조	5
가. 전환집단 출자 현황	5
나. 국외계열사 출자 현황	6
다. 체제 밖 계열사 현황	9
III. 내부거래 현황	15
1. 내부거래 현황	15
2. 체제 내·외 회사의 내부거래 현황	19
IV. 수익구조 현황	20

I 개 요

- (배경) 지주회사 제도의 운영 효과를 점검하고 지주회사의 소유 지배구조와 수익구조의 자발적인 개선을 유도하기 위해 지주회사의 소유·출자 현황 및 수익구조를 분석·공개
- (내용) 지주회사의 소유·출자구조, 지주회사 체제 밖 계열사 현황, 지주회사 체제로 전환한 공시대상기업집단(이하 '전환집단') 소속 지주회사와 계열사간 내부거래 현황 및 수익구조 등

* 지주회사 및 자·손자·증손회사의 자산총액 합계액(금융업 또는 보험업을 영위하는 회사의 경우에는 자본총액 또는 자본금 중 큰 금액)이 기업집단 소속 전체회사 자산총액 합계액의 100분의 50 이상인 공시대상기업집단

- (대상) '25.9월 말 기준 총수 있는 전환집단 43개* 및 해당 전환집단 소속 일반지주회사 47개사**

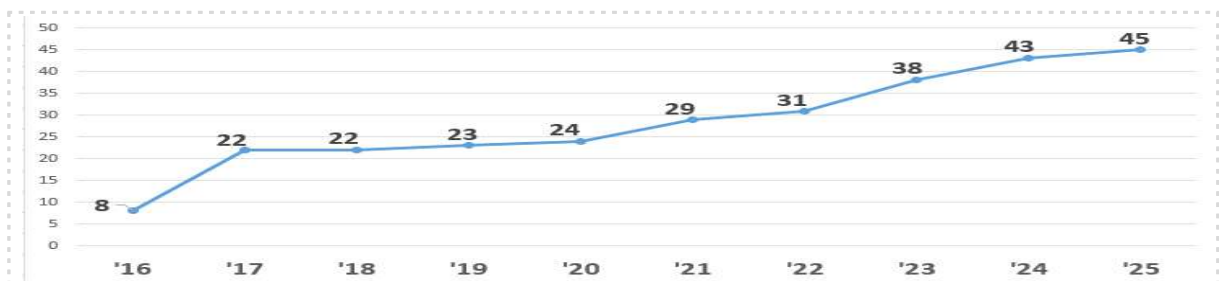
* 에스케이, 엘지, 롯데, HD현대, 지에스, 씨제이, 한진, 엘에스, DL, 셀트리온, 중흥건설, 현대백화점, 부영, 하림, 에이치디씨, 효성, 코오롱, 오씨아이, 태영, 세아, 엘엑스, 에코프로, 한국엔컴퍼니그룹, 동원, KG, HL, 아모레퍼시픽, 애경, 삼양, 동국제강, 아이에스지주, 영원, DN, 고려에이치씨, BGF, 하이트진로, 농심, 한솔, 반도홀딩스, 원익, 파라다이스, 엘아이지, 빗썸(※ 동일인이 법인인 집단(「포스코」, 「농협」) 제외, 밑줄은 신규 전환집단)

** 중간지주회사(16개사) 제외

- (추이) '25.9월 기준, 92개 공시대상기업집단(이하 '공시집단') 중 45개가 지주회사 체제로 전환하는 등 지주회사 제도가 대표적인 기업조직의 한 형태로 자리매김

○ 최근 10년간 전환집단은 5배 이상 증가('16년: 8개 → '25년: 45개)

<연도별 지주회사 전환집단 추이(단위: 개)>



1. 지주회사의 소유구조¹⁾

□ 전환집단 소속 일반지주회사(47개)²⁾에 대한 총수 및 총수일가의 평균 지분율은 각각 24.8%, 47.4%로 전년(24.7%, 47.7%)과 유사한 수준

<전환집단 소속 지주회사의 총수 및 총수일가 평균지분율(단위: %)>

구분	'16년	'17년	'18년	'19년	'20년	'21년	'22년	'23년	'24년	'25년
총수	35.2	35.9	28.2	27.4	26.3	26.0	24.5	23.2	24.7	24.8
총수일가	48.6	50.3	44.8	49.7	49.5	50.1	49.4	46.6	47.7	47.4

* '16년은 10조원 이상 기업집단 대상

○ 최근 10년간 전환집단 소속 지주회사에 대한 총수의 지분율은 전반적으로 감소 추세이지만 총수일가의 지분율은 큰 변화가 없음

[참고] 공시집단이 아닌(非공시집단) 일반지주회사까지 포함하는 126개사³⁾의 경우 총수, 총수일가가 보유한 평균지분율은 각각 33.5%와 53.3%

<일반지주회사에 대한 총수 및 총수일가 평균지분율(단위: %)>

구분	'16년	'17년	'18년	'19년	'20년	'21년	'22년	'23년	'24년	'25년
총수	38.7	39.4	37.7	36.3	38.0	38.4	37.1	35.2	32.7	33.5
총수일가	56.4	57.7	55.6	54.1	56.3	56.6	55.1	54.2	51.2	53.3

1) 2024년 12월말 기준

2) 에스케이(주), 에스케이디스커버리(주), (주)엘지, 롯데지주(주), 에이치디현대(주), (주)지에스, 씨제이(주), (주)한진칼, (주)엘에스, 디엘(주), (주)셀트리온홀딩스, 중흥토건(주), (주)현대지에프홀딩스, (주)부영, (주)하림지주, 에이치디씨(주), (주)효성, (주)에이에스씨, (주)에이치에스효성, (주)코오롱, 오씨아이홀딩스(주), (주)티와이홀딩스, (주)세아제강지주, (주)세아홀딩스, (주)엘엑스홀딩스, (주)에코프로, 한국엔컴퍼니(주), 동원산업(주), 케이지에코솔루션(주), 에이치엘홀딩스(주), (주)아모레퍼시픽그룹, 에이케이홀딩스(주), (주)삼양홀딩스, 동국홀딩스(주), 아이에스지주(주), (주)영원무역홀딩스, (주)디엔오토모티브, (주)고려에이치씨, (주)비지에프, 하이트진로홀딩스(주), (주)농심홀딩스, 한솔홀딩스(주), (주)반도홀딩스, (주)원익홀딩스, (주)파라다이스글로벌, (주)엘아이지, (주)빗썸홀딩스

3) '25.9월말 기준 총 177개 지주회사 중 금융지주회사(11개), 중간지주회사(22개), 금융·중간지주회사가 아니면서 동일인이 법인인 지주회사(18개)를 제외(총 51개 제외)

□ (상장) 전환집단 소속 상장 일반지주회사에 대해 총수가 보유한
평균지분율 및 의결권은 각각 19.4%, 21.2%

○ 총수일가가 보유한 평균지분율 및 의결권은 각각 38.6%, 41.3%

<전환집단 소속 상장 지주회사의 총수 및 총수일가 지분율·의결권(단위: %)>

연 번	집단명	지주회사명	지분율		의결권	
			총수	총수 일가	총수	총수 일가
1	에스케이	에스케이(주)	17.76	24.39	23.80	32.69
2	에스케이	에스케이디스크버리(주)	0.32	40.73	0.12	46.05
3	엘지	(주)엘지	15.65	20.48	16.60	21.72
4	롯데	롯데지주(주)	13.02	15.21	19.33	22.50
5	HD현대	에이치디현대(주)	26.60	32.72	29.73	36.58
6	지에스	(주)지에스	4.59	45.33	4.68	46.21
7	한진	(주)한진칼	5.73	13.69	5.81	13.87
8	씨제이	씨제이(주)	34.42	44.91	45.37	50.43
9	엘에스	(주)엘에스	3.63	19.57	4.28	23.04
10	DL	디엘(주)	0.00	0.10	0.00	0.11
11	현대백화점	(주)현대지에프홀딩스	39.67	77.15	39.67	77.15
12	한국엔컴퍼니그룹	한국엔컴퍼니(주)	4.41	76.81	4.42	76.99
13	하림	(주)하림지주	21.10	23.68	24.29	27.27
14	효성	(주)효성	41.02	56.32	41.07	56.39
15	효성	(주)에이치에스효성	0.00	56.25	0.00	56.55
16	에이치디씨	에이치디씨(주)	33.68	34.33	40.22	41.00
17	코오롱	(주)코오롱	45.83	47.60	49.74	51.66
18	오씨아이	오씨아이홀딩스(주)	7.00	27.89	7.13	28.41
19	엘엑스	(주)엘엑스홀딩스	0.00	40.58	0.00	41.39
20	세아	(주)세아홀딩스	4.01	65.86	4.11	67.62
21	세아	(주)세아제강지주	12.56	37.87	12.88	38.82
22	태영	(주)티와이홀딩스	0.52	27.53	0.75	40.17
23	KG	케이지에코솔루션(주)	0.02	0.19	0.02	0.22
24	에코프로	(주)에코프로	18.83	19.15	19.01	19.33
25	HL	에이치엘홀딩스(주)	25.78	28.73	27.07	30.16
26	동원	동원산업(주)	59.88	82.71	59.88	82.71
27	아모레퍼시픽	(주)아모레퍼시픽그룹	47.14	52.39	57.26	61.40
28	애경	에이케이홀딩스(주)	7.43	46.25	7.54	46.97
29	동국제강	동국홀딩스(주)	32.54	61.63	33.27	63.02
30	삼양	(주)삼양홀딩스	3.84	36.93	4.56	43.92
31	BGF	(주)비지에프	32.40	68.19	32.40	68.20
32	하이트진로	하이트진로홀딩스(주)	28.91	28.96	32.03	32.08
33	농심	(주)농심홀딩스	42.92	63.28	42.92	63.28
34	DN	(주)디엔오토모티브	33.12	52.43	37.79	59.83
35	한솔	한솔홀딩스(주)	17.64	21.73	17.64	21.73

연 번	집단명	지주회사명	지분율		의결권	
			총수	총수 일가	총수	총수 일가
36	원익	(주)원익홀딩스	18.10	18.10	18.31	18.31
37	영원	(주)영원무역홀딩스	16.77	17.03	19.70	20.01

□ (비상장) 전환집단 소속 비상장 일반지주회사에 대해 총수가 보유한 평균지분율 및 의결권은 각각 44.9%, 45.9%

○ 총수일가가 보유한 평균지분율 및 의결권은 각각 80.0%, 81.2%

<전환집단 소속 비상장 지주회사의 총수 및 총수일가 지분율·의결권(단위: %)>

연 번	집단명	지주회사명	지분율		의결권	
			총수	총수 일가	총수	총수 일가
1	중흥건설	중흥토건(주)	0.00	100.00	0.00	100.00
2	셀트리온	(주)셀트리온홀딩스	98.13	98.51	98.14	98.52
3	부영	(주)부영	93.79	95.98	96.93	99.19
4	효성	(주)에이에스씨	0.00	100.00	0.00	100.00
5	엘아이지	(주)엘아이지	41.17	75.00	41.17	75.00
6	고려에이치씨	(주)고려에이치씨	24.68	49.82	24.68	49.82
7	반도홀딩스	(주)반도홀딩스	69.62	100.00	69.62	100.00
8	파라다이스	(주)파라다이스글로벌	67.33	87.43	74.00	96.09
9	아이에스지주	아이에스지주(주)	49.94	88.66	49.94	88.66
10	빗썸	(주)빗썸홀딩스	4.46	4.46	4.46	4.46

□ 총수 있는 전환집단 대표지주회사(43개)⁴⁾에 대한 총수, 총수일가의 평균지분율⁵⁾(27.7%, 46.9%)은 총수 있는 일반 공시집단 대표회사^{*}(32개⁶⁾)(24.1%, 43.4%)보다 높은 수준

* 해당 기업집단 소속회사의 공시사항을 취합·공시하고, 개별회사가 작성하기 곤란한 사항에 대하여 작성할 책임이 있는 회사를 의미

○ 한편, 총수 2세의 평균지분율은 총수 있는 일반 공시집단 대표회사(13.1%)가 전환집단 대표지주회사(10.6%) 보다 더 높게 나타남

4) 「에스케이」 소속 에스케이(주), 「효성」 소속 (주)효성, 「세아」 소속 (주)세아홀딩스 및 그 외 전환집단 소속 지주회사

5) 일반 공시집단과의 비교를 위해, 2025년 5월 기준으로 분석

6) '25년 기준, 총수 있는 공시집단 81개 중 전환집단(43개)와 대표회사가 금융보험사인 집단(6개) 제외

<전환집단 대표지주회사와 일반집단 대표회사에 대한 총수 등의 평균지분율(단위: %)>

구분	전환집단 대표지주회사(43개)	일반 공시집단 대표회사(32개)
총수	27.7	24.1
총수 2세	10.6	13.1
총수일가	46.9	43.4

2. 전환집단 출자구조⁷⁾

가. 전환집단의 출자 현황

□ 전환집단은 출자단계 제한(3단계), 수평·방사형 출자금지 등 공정 거래법상 행위제한규정에 따라 **단순·투명한 출자구조 유지**

○ 전환집단의 출자단계는 평균 3.4단계*이나, 일반 공시집단(38개)⁸⁾의 출자단계는 평균 4.6단계*

* 국내계열사간 출자만을 포함하였으며, 집단별 최다 출자단계의 산술평균을 구한 값임

- 지주체제 밖 계열사의 존재 또는 행위제한 유예기간 등에 따라 전환집단의 출자단계가 예외적으로 3단계 초과 가능

□ 전환집단과 일반 공시집단 간 차이는 지속적으로 유사한 수준

<총수 있는 전환집단과 일반집단의 출자단계 비교(단위: 단계)>

구분	'16년	'17년	'18년	'19년	'20년	'21년	'22년	'23년	'24년	'25년
전환집단	3.3	3.9	3.2	3.5	3.2	3.2	3.4	3.3	3.4	3.4
일반집단	4.5	4.5	4.6	4.5	4.9	4.5	4.4	4.5	4.4	4.6

7) 2025년 5월 기준(출처: 2025년 공시집단 주식소유현황 분석·공개)

8) '25년 기준, 총수 있는 공시집단 81개 중 전환집단(43개) 제외

나. 국외계열사 출자 현황

□ 전환집단 소속의 48개 국외계열사가 46개 국내계열사에게 직접 출자(총 76건)

- 국내계열사에 대해 직접 출자한 국외계열사가 많은 전환집단은 「롯데」(16개), 「에스케이」(9개), 「엘엑스」·「동원」·「원익」(각 3개), 「코오롱」(2개), 「엘지」·「지에스」·「한진」·「엘에스」·「한국엔컴퍼니 그룹」·「오씨아이」·「에코프로」·「동국제강」·「하이트진로」·「DN」·「빔썸」·「영원」(각 1개) 순

□ 국외계열사의 국내계열사에 대한 출자 유형은 크게 4가지로 분류 가능

<전환집단 소속 국외계열사의 국내계열사 출자 유형>

출자 유형		건수
①	지주회사 등 (지주회사·자회사·손자회사 등) → 국외계열사 → (체제 밖) 국내계열사	23
②	지주회사 등 (지주회사·자회사·손자회사 등) → 국외계열사 → (체제 내) 국내계열사	9
③	국외계열사 → (체제 밖) 국내계열사	31
④	국외계열사 → (체제 내) 국내계열사	13
합 계		76

- ①·② 유형의 경우 현행법상 지주회사 등의 행위제한 위반은 아니나, 우회출자에 대한 면밀한 모니터링 필요

- ①·② 유형의 출자가 많은 전환집단은 「에스케이」(8건), 「원익」(5건), 「엘엑스」·「동원」(각 3건) 순

<전환집단 소속 국외계열사의 국내계열사 출자 현황(①,②유형)>

출자 유형	집 단 명	출 자 현 황
①	에스케이	에스케이 → 에스케이텔레콤(30.6) → SK Telecom Americas, inc(100) → Global AI Platform Corporation(100) → 글로벌에이아이플랫폼코퍼레이션코리아(100)
	에스케이	에스케이 → 에스케이씨(40.6) → NEX Investment Limited(80.5) → 얼티머스(51.0)
	에스케이	에스케이 → SK Pharmteco Inc.(86.6) → 에스케이바이오텍(100)
	에스케이	에스케이 → 에스케이실트론(51.0) → SK siltron USA, inc(100) → SK Siltron CSS, LLC(100) → 에스케이실트론씨에스에스코리아(100)
	에스케이	에스케이 → 에스케이스퀘어(32.0) → 에스케이하이닉스(20.1) → 에스케이하이닉스시스템아이씨(100) → SK hynix system ic (Wuxi) Co., Ltd(50.1) → 에스케이하이닉스시스템아이씨우시솔루션스(100)
	에스케이	에스케이 → 에스케이스퀘어(32.0) → SK Square Americas, Inc.(100) → NextGen Broadcast Services Co, LLC(50.0) → 캐스트닷에라(유)(100)
	에스케이	에스케이 → 에스케이이노베이션(55.5) → 에스케이지오센트릭(100) → SABIC SK Nexlene Company Pte. Ltd.(50.0) → 한국넥슬렌(유)(100)
	엘지	엘지 → 엘지전자(31.8) → ZKW Holding GmbH(70.0) → ZKW Group GmbH(100) → 지케이더블유라이팅시스템즈코리아(100)
	지에스	지에스 → Dione Limited(62.5) → APHRODITE ACQUISITION HOLDINGS LLC(42.1) → 휴젤(42.5)
	엘에스	엘에스 → 엘에스전선(92.3) → 엘에스머티리얼즈(43.5) → LS Materials America LLC(100) → 하이엠케이(66.7)
	한국엔컴퍼니 그룹	한국엔컴퍼니 → 한국타이어앤테크놀로지(30.7) → Hankook Tire Singapore PTE., Ltd(100) → 아이앤비코퍼레이션(100)
	코오롱	코오롱 → 코오롱인더스트리(31.1) → KOLON CHINA(HK) COMPANY LIMITED(58.0) → 코오롱인베스트먼트(100)
	오씨아이	오씨아이홀딩스 → OCI TerraSus Sdn. Bhd.(100) → 에스지씨이앤씨(18.4)
	엘엑스	엘엑스홀딩스 → 엘엑스인터내셔널(26.1) → 엘엑스판토스(75.9) → LX PANTOS JAPAN INC.(100) → 엘엑스판토스부산신항물류센터(25.0)
	엘엑스	엘엑스홀딩스 → 엘엑스인터내셔널(26.1) → 엘엑스판토스(75.9) → LX PANTOS LOGISTICS (HONGKONG) CO., LTD.(100) → 엘엑스판토스부산신항물류센터(50.0)
	엘엑스	엘엑스홀딩스 → 엘엑스인터내셔널(26.1) → 엘엑스판토스(75.9) → LX PANTOS LOGISTICS (QINGDAO) CO., LTD.(100) → 엘엑스판토스부산신항물류센터(25.0)

출자 유형	집 단 명	출 자 현 황
	에코프로	에코프로 → ECOPRO AMERICA INC(100) → 에코프로파트너스(55.0)
	DN	디엔오토모티브 → DN Automotive USA inc.(100) → 브레이브뉴인베스트먼트(100)
	원익	원익홀딩스 → 원익큐앤씨(21.0) → Momentive Technologies Holding Company(50.0) → 모멘티브테크놀로지스코리아(유)(100)
	원익	원익홀딩스 → 원익아이피에스(32.9) → WONIK GLOBAL PTE. LTD(75.0) → 원익뉴그로쓰2018사모투자 합자회사(6.0)
	원익	원익홀딩스 → 원익아이피에스(32.9) → WONIK GLOBAL PTE. LTD(75.0) → 원익뉴그로쓰2020사모투자 합자회사(4.7)
	원익	원익홀딩스 → 원익아이피에스(32.9) → WONIK GLOBAL PTE. LTD(75.0) → 원익엠앤에이2024사모투자 합자회사(10.0)
	원익	원익홀딩스 → Wonik Holdings(SG) PTE.LTD(100) → 원익투자파트너스(86.2)
②	에스케이	에스케이 → 에스케이스퀘어(32.0) → SK Sqrare Americas, inc(100) → 콘텐츠웨이브(3.8)
	한진	한진칼 → 대한항공(26.1) → Global Logistics System Asia Pacific Co., Ltd(33.3) → 한국글로벌로지스틱스시스템(5.0)
	동원	동원산업 → StarKist Co.(100) → 동원시스템즈(12.2)
	동원	동원산업 → 동원시스템즈(70.7) → TALOFA SYSTEMS(100) → NCK LOGISTICS HOLDING Pte. Ltd(100) → 비아이디씨(36.4)
	동원	동원산업 → 동원시스템즈(70.7) → TALOFA SYSTEMS(100) → SP LOGISTICS INVESTMENT Pte. Ltd.(100) → 비아이디씨(6.4)
	동국제강	동국홀딩스 → Dongkuk Corporation(95.9) → 페럼인프라(8.3)
	하이트진로	하이트진로홀딩스 → 하이트진로(50.3) → JINRO INC.(100) → 하이트진로(0.4)
	하이트진로	하이트진로홀딩스 → 하이트진로(50.3) → JINRO INC.(100) → 하이트진로홀딩스(6.1)
	영원	영원무역홀딩스 → 영원무역(50.5) → SCOTT CORPORATION SA(50.0) → 스캇노스아시아(40.0)

* []는 지주회사, 굵은 글씨는 국외계열사, 괄호 안의 숫자는 모회사의 지분율

** 음영표시는 '24.5월 이후 신규 출자한 사례

다. 체제 밖 계열사* 현황⁹⁾

* 체제 밖 계열사 : 지주회사 및 자·손자·증손회사가 아닌 계열사

□ 전환집단(43개) 소속 384개(평균 8.9개)의 계열사를 총수일가 등이 지주회사 체제 밖에서 지배

○ 그중 232개(60.4%)의 체제 밖 계열사가 사익편취 규제대상 회사*에 해당

* ① 총수일가 보유지분이 20% 이상인 국내계열사 및 ② 해당 회사가 지분 50%를 초과하여 보유한 국내계열사

○ 전년보다 체제 밖 계열사 중 사익편취 규율대상 회사가 증가한 전환집단은 「엘에스」·「고려에이치씨」(각 2개), 「태영」·「하이트진로」·「아이에스지주」(각 1개) 순

* 올해 지주회사 체제로 전환되었거나, 공시집단으로 신규 지정된 집단 제외

○ 전년보다 체제 밖 계열사 중 사익편취 규율대상 회사가 많이 감소한 전환집단은 「원익」(5개), 「에코프로」(4개), 「지에스」·「파라다이스」(각 3개), 「한국엔컴퍼니그룹」·「코오롱」·「동원」·「애경」·「반도홀딩스」·「DN」(각 1개) 순

<전환집단 체제 밖 계열사 현황(단위: 개)>

구분	'16년	'17년	'18년	'19년	'20년	'21년	'22년	'23년	'24년	'25년
체제 밖 계열사 (A) [평균]	103 [14.7]	183 [9.2]	113 [5.9]	170 [8.1]	161 [7.3]	225 [8.3]	276 [9.5]	353 [9.8]	368 [9.0]	384 [8.9]
사익편취규율 대상 (B)	28	56	46	81	80	96	176	226	228	232
비중 (B/A)	27%	31%	41%	48%	50%	43%	64%	64%	62%	60%
총수 있는 전환집단 수	7	20	19	21	22	27	29	36	41	43

* '16년은 10조원 이상 기업집단 대상

9) 2025년 5월 기준(출처: 2025년 공시집단 주식소유현황 분석·공개)

<체제 밖 계열사 중 사익편취 규율대상 회사 현황(단위: 개)>

집단명	체제 밖 계열 사	규율 대상 회사	체제 밖 규율대상 계열사(%)	
			총수일가 20% 이상 보유한 회사 (총수일가지분율, %)	해당 회사가 50% 초과 보유한 회사 (모회사지분율, %)
에스케이	13	1	[1개] (주)유관(100)	-
엘지	1	0	-	-
롯데	16	1	[1개] (주)에스디제이(100)	-
HD현대	0	0	-	-
지에스	48	34	[12개] (주)가진에이케이엠(100), (주)보현개발(100), (주)삼양인터내셔널(92.5), (주)삼정건업(87.5), (주)승산(100), (주)위너셋(90.2), (주)캠텍인터내셔널(77.0), (주)프로케어(100), 삼양통상(주)(56.5), 센트럴모터스(주)(84.9), 지에스건설(주)(22.2), 지에스네오텍(주)(100)	[22개] (주)인아츠프로덕션(100), (주)지씨에스(100), 글로벌워터솔루션(주)(100), 디씨브릿지(주)(100), 마그나피에프브이(주)(51.4), 부천영상단지관리(주)(100), 비에스엠(주)(100), 사상해운대고속도로(주)(65.0), 어업회사법인에코아쿠아팜(주)(90.5), 에너지머티리얼즈(주)(77.7), 엑스플로인베스트먼트(주)(100), 옥산오창고속도로(주)(60.0), 은평새길(주)(55.1), 인천신항스마트물류단지(주)(100), 자이가이스트(주)(100), 자이에스텍(주)(100), 지베스코(주)(100), 지피씨(주)(100), 태안햇들원태양광(주)(50.0), 하임랩(주)(100), 햇들원지붕형태양광1호(주)(100), 햇들원지붕형태양광2호(주)(100)
한진	10	5	[4개] 세계혼재항공화물(주)(60.0), 청원냉장(주)(100), 태일캐터링(주)(99.6), 태일통상(주)(100)	[1개] 더블유에이씨항공서비스(주)(100)
씨제이	8	5	[3개] (주)제이에이치투자(100), 씨앤아이레저산업(주)(100), 재산홀딩스(주)(100)	[2개] 굴업풍력개발(주)(54.4), 에스지생활안전(주)(74.6)
엘에스	23	12	[2개] (주)이원(39.8), (주)인베니(26.0)	[10개] (주)넥스포솔라(80.0), (주)넥스포에너지(80.0), (주)엘에스네트웍스(81.8), (주)에스코(100), (주)이원물류(100), (주)이원솔라(100), (주)이원컨텐츠(100), (주)이원평택에너지(88.7), 여수그린에너지(주)(100), 인천클린에너지허브(주)(100)
DL	6	5	[1개] (주)대림(52.8)	[4개] (주)오브이(100), 가산디씨에스엘원(주)(100), 김해대동물류(주)(81.0), 대림투자운용(주)(100)
중흥건설	10	10	[6개] (유)제이앤케이에스(100), (주)중흥개발(37.7), 에스엠개발산업(주)(55.0), 중흥건설(주)(90.6), 중흥건설산업(주)(100), 합자회사 중흥주택(97.1)	[4개] (주)중흥하나제2호위탁관리부동산투자회사(80.3), 세흥건설(주)(86.2), 순천에코밸리(주)(86.5), 최강병영(주)(53.0)
셀트리온	4	4	[4개] (주)서린홀딩스100, (주)서원디앤디(30.0), (주)셀트리온스킨케어(73.1), (주)티에스이엔씨(100)	-

집단명	체제 밖 계열 사	규율 대상 회사	체제 밖 규율대상 계열사(%)	
			총수일가 20% 이상 보유한 회사 (총수일가지분율, %)	해당 회사가 50% 초과 보유한 회사 (모회사지분율, %)
현대백화점	2	1	[1개] (주)현대에이앤아이(81.9)	-
한국엔 컴퍼니그룹	12	9	[7개] (주)세일환경(96.4), (주)아름홀딩스(100), 농업회사법인 장지(주)(90.0), 신양관광개발(주)(100), 신양월드레저(주)(100), 아름일렉트로닉스(주)(76.5), 엠더블유흔딩스(유)(100)	[2개] (주)아름덴티스트리(88.4), 엠더블유펜컴퍼니(주)(100)
부영	10	10	[8개] (주)광영토건(51.2), (주)남양개발(100), (주)부영엔터테인먼트(100), (주)한라일보사(49.0), 남광건설산업(주)(100), 대화도시가스(주)(95.0), 동광주택산업(주)(98.0), 부강주택관리(주)(100)	[2개] (주)동광주택(96.6), (주)에이치아이엠(100)
하림	7	7	[5개] (주)경우(80.0), (주)올품(100), (주)제이에이치제이(100), 농업회사법인(주)익산(89.6), 지포레(주)(100)	[2개] (주)에코캐피탈(100), (주)한국바이오텍(100)
효성	28	13	[10개] (주)신동진(100), (주)에이치에스호성오토웍스(100), 갤럭시아디바이스(주)(100), 갤럭시아머니트리(주)(33.9), 갤럭시아일렉트로닉스(주)(68.9), 공덕개발(주)(100), 대산엔컴퍼니(주)(70.9), 동릉실업(주)(100), 중앙모터스(주)(100), 트리니티에셋매니지먼트(주)(100)	[3개] 갤럭시아메타버스(주)(100), 에이치에스호성더프리미엄(주)(100), 에이치에스호성프리미어모터스(주)(100)
에이치디씨	5	5	[5개] 더블유앤씨인베스트먼트(유)(100), 에스비디인베스트먼트(유)(100), 에이치디씨자산운용(주)(21.3), 엠엔큐투자파트너스(유)(100), 제이앤씨인베스트먼트(유)(100)	-
코오롱	4	2	[2개] (주)비아스텔레코리아(100), 더블유파트너스(주)(100)	-
오씨아이	10	8	[3개] (주)유니드(20.5), (주)유니드글로벌상사(100), 에스지씨에너지(주)(42.9)	[5개] 에스지씨그린파워(주)(95.0), 에스지씨디벨롭먼트(주)(100), 에스지씨솔루션(주)(100), 에스지씨파트너스(주)(100), 웨스트사이드로지스틱스(주)(51.0)
엘엑스	2	0	-	-
세아	5	4	[3개] (주)에이앤에이인베스트(100), (주)에이치피피(100), (주)에이팩인베스터스(100)	[1개] 탈리다콤(주)(84.1)
태영	3	1	[1개] (주)원온(100)	-
KG	15	4	[3개] (주)케이스마트인슈(100), (주)케이지제로인(58.7), 케이지케미칼(주)(23.6)	[1개] 케이지아이씨티(주)(100)

집단명	체제 밖 계열 사	규율 대상 회사	체제 밖 규율대상 계열사(%)	
			총수일가 20% 이상 보유한 회사 (총수일가지분율, %)	해당 회사가 50% 초과 보유한 회사 (모회사지분율, %)
에코프로	8	7	[7개] (주)데이지파트너스(100), (주)디컴애드(100), (주)에코프로파트너스(26.0), (주)온자박푸드(100), (주)왕산전기(50.0), (주)왕산정보통신(81.0), (주)해파랑우리(46.0)	-
HL	1	1	[1개] 로터스프라이빗에쿼티(주)(100)	-
동원	0	0	-	-
아모레퍼시픽	1	0	-	-
애경	8	7	[7개] (주)애드미션(85.3), (주)에이텍(50.0), 비컨로지스틱스(주)(100), 애경자산관리(주)(100), 에이엘오(주)(100), 우영운수(주)(100), 코스파(주)(28.1)	-
동국제강	2	0	-	-
삼양	1	1	[1개] (주)우리(100)	-
엘아이지	1	1	[1개] (주)케이제이렌탈(87.5)	-
고려 에이치씨	15	11	[3개] (주)오마앤크(100), (주)케이씨티시(23.3), 고려예선(주)(50.0)	[8개] (주)에이치엠티메가라인(69.9), 고려강재장(주)(100), 고려기공(주)(88.0), 고려사일로(주)(100), 고려종합국제운송(주)(92.5), 고려항만(주)(95.9), 부산양곡터미널(주)(70.0), 케이엔로지스틱스(주)(90.0)
BGF	6	6	[5개] (주)피와이언홀딩스(100), 보광인베스트먼트 (주)(82.6), 에이치아너스(주)(100), 폴스타파트너스(주)(100), 폴스타홀딩스(주)(100)	[1개] (주)에미커스파트너스(87.0)
반도홀딩스	9	9	[7개] (주)더유니콘(100), (주)반도개발(100), (주)반도레저(100), (주)아레나레저(100), (주)에이피글로벌(100), (주)코어스트랜드(100), (주)퍼시픽산업(99.0)	[2개] (주)퍼시픽개발(100), (주)호법포레(70.0)
하이트진로	5	4	[3개] (주)송정(100), (주)연암(100), 서영이앤티(주)(99.9)	[1개] (주)진백글로벌(100)
농심	14	13	[12개] (주)농심미분(100), (주)농심캐피탈(20.0), (주)대주실업(100), (주)메가마트(56.1), (주)엔디에스(41.3), (주)엔에스아리아(100), (주)이스턴웰스(100), (주)캐처스(100), 구미물류(주)(50.0), 반도통운(주)(55.0), 언양농림개발(주)(50.5), 전일운수(유)(100)	[1개] (유)전일연마(90.0)
DN	2	1	[1개] (주)디티알(100)	-
파라다이스	0	0	-	-

집단명	체제 밖 계열 사	규율 대상 회사	체제 밖 규율대상 계열사(%)	
			총수일가 20% 이상 보유한 회사 (총수일가지분율, %)	해당 회사가 50% 초과 보유한 회사 (모회사지분율, %)
아이에스 지주	9	9	[6개] (주)아모르소프트(100), (주)오션 디앤씨(100), (주)일신개발(100), (주)일 신홀딩스(100), 내일을사는사람들(주) (86.7), 농업회사법인(주)그루웰(66.2)	[3개] 씨에이씨파트너스(주)(64.4), 씨에 이씨파트너스자산운용(주)(86.7), 트리 엔파트너스(주)(100)
한솔	7	2	[2개] (유)와이에이치에이치홀딩스 (90.0), 코스코페이퍼(주)(45.1)	-
원익	28	1	[1개] (유)호라이즌(100)	-
빗썸	9	6	[6개] (주)마태(100), (주)아론컴퍼니 (50.0), (주)온가드(100), (주)재담(100), (주)지스(100), 와이즈플래닛(주)(20.0)	-
영원	16	12	[9개] (주)숨툼(100), (주)오픈플러스건 축사사무소(100), (주)와이엠에스에이 (100), (주)이케이텍(79.2), (주)트레이 드하우스보고(66.7), (주)티오엠(100), (주)푸드웰(45.8), (주)푸르온(49.0), 래 이앤코(유)(100)	[3개] (주)블루스트리트(81.6), (주)코 스팜(70.0), (주)후드원(100)
합계	384	232	-	-

* 밑줄은 총수일가가 지분을 20% 이상 보유한 국내계열사이면서 사익편취규율 대상인 모회사가 지분을 50% 초과 보유한 회사에 해당

□ 체제 밖 사익편취 규율 대상회사 232개 중 지주회사 지분을
보유한 회사는 26개로, 해당 회사가 보유한 지주회사 지분율은
평균 9.97% → 지주회사 상단의 옥상옥(屋上屋) 구조

○ 해당 회사에 대한 총수일가 평균 지분율은 80.06%¹⁰⁾이며, 그중
13개 회사는 총수2세 지분이 20% 이상

<지주회사 지분 보유 사익편취 규율 대상회사 현황(단위: %)>

연번	집단명	사익편취 규율대상회사명	지분율			지주회사명 (지분율)
			총수	총수 2세	총수 일가	
1	지에스	(주)승산	0	0	100.00	(주)지에스(0.32)
2	지에스	삼양통상(주)	0	0	56.48	(주)지에스(0.12)
3	지에스	지에스네오텍(주)	0	0	100.00	(주)지에스(0.08)

10) 총수일가 지분율이 0%인 2개사(주)에코캐피탈, (주)한국바이오텍)는 총수2세가 지배하는 회사가
보유한 회사로서 이들은 제외할 경우 총수일가 평균 지분율은 86.73%

연번	집단명	사익편취 규율대상회사명	지분율			지주회사명 (지분율)
			총수	총수 2세	총수 일가	
4	DL	(주)대림	52.26	0	52.78	디엘(주)(44.73)
5	한국앤 컴퍼니그룹	신양관광개발(주)	0	100	100.00	한국앤컴퍼니(주)(0.02)
6	하림	(주)경우	80	0	80.00	(주)하림지주(1.27)
7	하림	(주)올품	0	100	100.00	(주)하림지주(5.78)
8	하림	농업회사법인 (주)익산	78.65	10.98	89.63	(주)하림지주(0.73)
9	하림	(주)에코캐피탈*	0	0	0.00	(주)하림지주(0.24)
10	하림	(주)한국바이오텍*	0	0	0.00	(주)하림지주(16.69)
11	효성	(주)에이치에스 효성오토웍스	0	0	100.00	(주)에이에스씨(22.08)
12	에이치디씨	더블유앤씨 인베스트먼트(유)	0	100	100.00	에이치디씨(주)(0.28)
13	에이치디씨	에스비디 인베스트먼트(유)	0	100	100.00	에이치디씨(주)(0.22)
14	에이치디씨	엠엔큐투자 파트너스(유)	100	0	100.00	에이치디씨(주)(6.12)
15	에이치디씨	제이앤씨 인베스트먼트(유)	0	100	100.00	에이치디씨(주)(0.49)
16	오씨아이	(주)유니드	0	0	20.48	오씨아이홀딩스(주)(0.6)
17	세아	(주)에이치피피	0	0	100.00	(주)세아홀딩스(9.38)
18	세아	(주)에이팩 인베스터스	78.02	21.08	100.00	(주)세아제강지주(22.83), (주)세아홀딩스(0.01)
19	KG	(주)케이지제로인	15.4	41.17	58.67	케이지 에코솔루션(주)(2.13)
20	KG	케이지케미칼(주)	16.29	6.13	23.56	케이지 에코솔루션(주)(42.64)
21	에코프로	(주)데이지파트너스	20	60	100.00	(주)에코프로(4.81)
22	애경	애경자산관리(주)	5.39	93.54	100.00	에이케이 홀딩스(주)(18.91)
23	하이트진로	서영이앤티(주)	14.69	80.06	99.91	하이트진로 홀딩스(주)(27.16)
24	아이에스지주	(주)일신홀딩스	0	100	100.00	아이에스지주(주)(11.34)
25	원익	(유)호라이즌	0	100	100.00	(주)원익홀딩스(1.07)
26	영원	(주)와이엠에스에이	49.9	50.1	100.00	(주)영원무역 홀딩스(29.09)

* 음영은 총수2세가 지분을 보유한 기업, 별표(*)는 총수2세가 지배하는 회사가 보유한 회사

1. 내부거래 일반현황

* 집단에 소속된 회사 중 계열제외·청산 등의 사유로 미공시하거나 '24년말 기준 매출액이 없는 회사는 분석대상에서 제외

□ 총수 있는 43개 전환집단의 국내계열사에 대한 내부거래 비중*
(이하 '국내 내부거래 비중')은 최근 10년간 전반적으로 감소 추세

* 내부거래 비중: 총매출액에서 계열사를 상대로 한 매출액의 비중

<전환집단과 일반 공시집단의 국내 내부거래 비중 비교(단위: %)>

구분	'16년	'17년	'18년	'19년	'20년	'21년	'22년	'23년	'24년	'25년
전환집단	16.0	15.29	17.16	15.77	15.25	13.68	13.15	13.36	12.64	12.35
일반집단	12.5	10.81	9.93	9.82	10.48	10.38	10.18	10.96	12.37	11.38
차이(%p)	3.5	4.48	7.23	5.95	4.77	3.30	2.97	2.40	0.27	0.97

* '16년, '17년은 10조원 이상 기업집단 대상

□ 기존 41개 전환집단* 중에서 전년 대비 눈에 띄게 변화가 있는 기업집단은 아래와 같음

* 올해 공시집단에 신규로 편입된 집단(「엘아이지」, 「빗썸」) 제외

○ 국내 내부거래 비중이 많이 증가한 집단은 「반도홀딩스」(7.12%p)이고, 반면 국내 내부거래 비중이 많이 감소한 집단은 「셀트리온」(△61.54%p)

<전환집단 국내 내부거래 변동 추이(단위: %)>

집단명	국내 내부거래 비중				
	‘21년	‘22년	‘23년	‘24년	‘25년
에스케이	21.75	21.14	25.76	25.88	25.66
엘지	11.26	10.32	9.05	7.28	7.40
롯데	11.46	11.22	9.74	11.37	11.43
HD현대	17.57	18.88	18.97	16.49	17.31
지에스	6.96	4.90	3.79	3.89	3.93
한진	5.49	4.77	3.79	4.49	5.49
씨제이	13.92	13.39	12.82	12.22	11.57
엘에스	12.51	8.67	8.39	9.18	9.52
DL	9.85	14.91	6.74	5.12	5.52
중흥건설	-	-	8.14	8.18	7.72
셀트리온	38.11	41.99	43.69	65.72	4.18
현대백화점	-	-	-	8.49	8.00
한국엔컴퍼니그룹	4.72	4.16	3.89	4.31	2.46
부영	0.29	0.34	0.61	5.00	0.93
하림	12.87	10.94	10.56	13.12	11.93
효성	5.78	7.81	7.5	5.62	6.07
에이치디씨	10.43	12.84	10.37	7.31	7.09
코오롱	4.03	3.81	5.11	4.35	4.13
오씨아이	-	-	-	5.11	4.92
엘엑스	-	-	2.61	2.28	3.18
세아	6.66	6.7	6.99	7.16	5.61
태영	18.16	14.27	14.15	14.97	16.97
KG	-	-	1.37	2.84	2.86
에코프로	-	-	18.33	16.65	15.92
HL	13.59	11.94	9.60	7.70	7.02
동원	11.63	11.84	11.24	13.16	12.04
아모레퍼시픽	8.87	7.61	7.43	9.22	7.93
애경	8.46	6.14	4.94	4.50	4.49
동국제강	-	-	-	5.06	5.74
삼양	12.54	13.64	9.89	7.85	7.96
엘아이지	-	-	-	-	5.22
고려에이치씨	-	-	2.11	2.85	2.21
BGF	-	-	5.9	5.93	5.99
반도홀딩스	11.87	1.45	2.63	5.83	12.95
하이트진로	9.22	8.05	8.42	9.20	8.45
농심	-	13.39	13.34	12.67	11.68
DN	-	-	1.32	1.10	0.42
파라다이스	-	-	-	2.03	2.02
아이에스지주	0.98	2.25	2.47	2.47	0.86
한솔	-	-	13.64	11.84	12.51
원익	-	-	-	3.09	1.63
빗썸	-	-	-	-	0.47
영원	-	-	-	1.04	1.27
전 체	13.68	13.15	13.36	12.64	12.35

□ 국외계열사에 대한 내부거래를 포함할 경우 전환집단의 내부 거래 비중은 31.86%로 일반 공시집단(41.56%)보다 낮은 수준

※ (전환집단) 국내 12.35%, 국외 19.51% / (일반집단) 국내 11.38%, 국외 30.18%

<전환집단 내부거래 현황(단위: 십억 원, %)>

연번	집단명	총 매출액 (A)	국내 내부거래		국외 내부거래		전체 내부거래	
			금액(B)	비중 (B/A)	금액(C)	비중 (C/A)	금액	비중
1	에스케이	205,675	52,784	25.66	78,855	38.34	131,639	64.00
2	엘지	140,208	10,373	7.40	51,981	37.07	62,354	44.47
3	롯데	68,408	7,820	11.43	2,050	3.00	9,869	14.43
4	HD현대	76,791	13,296	17.31	8,436	10.99	21,732	28.30
5	지에스	81,816	3,212	3.93	12,979	15.86	16,191	19.79
6	한진	30,549	1,678	5.49	129	0.42	1,807	5.92
7	씨제이	32,610	3,775	11.57	1,635	5.01	5,410	16.59
8	엘에스	38,972	3,710	9.52	2,195	5.63	5,904	15.15
9	DL	13,317	735	5.52	290	2.18	1,026	7.70
10	중흥건설	12,439	961	7.72	13	0.11	974	7.83
11	셀트리온	4,278	179	4.18	2,471	57.76	2,650	61.94
12	현대백화점	13,749	1,100	8.00	335	2.43	1,435	10.44
13	한국엔컴퍼니그룹	8,467	209	2.46	3,462	40.88	3,670	43.35
14	부영	931	9	0.93	10	1.05	18	1.98
15	하림	11,926	1,423	11.93	93	0.78	1,516	12.71
16	효성	16,625	1,010	6.07	2,112	12.71	3,122	18.78
17	에이치디씨	7,366	522	7.09	6	0.09	528	7.17
18	코오롱	11,253	465	4.13	410	3.64	875	7.77
19	오씨아이	7,366	363	4.92	308	4.18	670	9.10
20	엘엑스	14,368	457	3.18	1,928	13.42	2,384	16.59

연번	집단명	총 매출액 (A)	국내 내부거래		국외 내부거래		전체 내부거래	
			금액(B)	비중 (B/A)	금액(C)	비중 (C/A)	금액	비중
21	세아	8,864	498	5.61	1,101	12.42	1,598	18.03
22	태영	4,847	822	16.97	2	0.04	824	17.00
23	KG	9,016	258	2.86	703	7.79	960	10.65
24	에코프로	3,752	597	15.92	35	0.94	632	16.86
25	HL	6,690	469	7.02	1,077	16.11	1,547	23.12
26	동원	8,724	1,050	12.04	215	2.46	1,265	14.50
27	아모레퍼시픽	3,866	307	7.93	333	8.61	639	16.54
28	애경	4,971	223	4.49	151	3.04	374	7.53
29	동국제강	7,333	421	5.74	870	11.87	1,292	17.61
30	삼양	4,671	372	7.96	20	0.43	392	8.39
31	고려에이치씨	4,329	95	2.21	13	0.31	109	2.51
32	BGF	9,637	577	5.99	32	0.33	609	6.32
33	반도홀딩스	1,435	186	12.95	0	0.00	186	12.95
34	하이트진로	2,860	242	8.45	140	4.88	381	13.33
35	농심	4,582	535	11.68	289	6.32	824	18.00
36	DN	3,017	13	0.42	1,140	37.79	1,153	38.20
37	파라다이스	1,102	22	2.02	0	0.00	22	2.02
38	아이에스지주	1,666	14	0.86	0	0.02	15	0.88
39	한솔	5,018	628	12.51	477	9.51	1,105	22.02
40	원익	2,716	44	1.63	63	2.33	107	3.96
41	영원	3,622	46	1.27	96	2.66	143	3.93
42	엘아이지	3,952	206	5.22	23	0.59	230	5.82
43	빗썸	622	3	0.47	0	0.00	3	0.47
	전 체	904,422	111,714	12.35	176,479	19.51	288,186	31.86

* 억의 자리 및 소수점 셋째 자리에서 반올림한 수치로 합계에 차이가 있을 수 있음

2. 체제 내·외 회사의 내부거래 현황

□ 전환집단 체제 내 회사의 국내 내부거래 비중은 12.69%이며,
체제 외 회사의 국내 내부거래 비중은 6.50%

○ 전환집단 체제 내 회사 및 체제 외 회사의 국내 내부거래 비중은
전년보다 모두 감소(12.96% → 12.69%, 6.92% → 6.50%)

<지주회사 전환집단 체제 내·외 국내 내부거래 현황(단위: %)>

집단명	내부거래 비중		집단명	내부거래 비중	
	체제 내*	체제 외**		체제 내*	체제 외**
에스케이	25.62	34.07	KG	1.98	6.88
엘지	7.40	0.00	에코프로	15.06	76.54
롯데	11.47	11.18	HL	7.02	0.00
HD현대	17.31	-	동원	12.04	-
지에스	4.00	3.52	아모레퍼시픽	7.95	0.00
한진	5.27	10.80	애경	4.22	15.60
씨제이	11.61	1.49	동국제강	5.74	0.00
엘에스	13.81	1.03	삼양	7.96	0.00
DL	3.78	16.48	고려에이치씨	1.65	4.36
중흥건설	7.09	37.08	BGF	5.99	0.00
셀트리온	3.90	29.79	반도홀딩스	14.88	0.48
현대백화점	8.07	0.40	하이트진로	7.45	33.85
한국엔컴퍼니그룹	2.32	7.83	농심	11.64	11.91
부영	1.16	0.42	DN	0.42	0.00
하림	12.33	1.94	파라다이스	2.02	-
효성	6.14	4.82	아이에스지주	0.87	0.65
에이치디씨	7.08	13.32	한솔	13.00	9.77
코오롱	3.50	47.40	원익	0.96	6.35
오씨아이	4.43	5.37	영원	1.13	2.70
엘엑스	3.08	81.70	엘아이지	5.16	31.37
세아	5.63	0.03	빗썸	0.37	98.17
태영	16.99	6.93	평 균 : (체제 내) 12.69 / (체제 외) 6.50		

* 지주회사 체제 내 계열사들의 총 매출액 중 전체 계열사에 대한 매출액(내부 거래액)의 비중

** 지주회사 체제 외 계열사들의 총 매출액 중 전체 계열사에 대한 매출액(내부 거래액)의 비중

<분석대상> : 총수 있는 전환집단 소속 대표지주회사 32개

☞ 총수 있는 전환집단 대표지주회사 43개 중 배당수익을 매출액(영업이익)으로 계상하지 않는 지주회사 11개사* 제외

* 중흥토건(주), (주)효성, 에이치엘홀딩스(주), (주)엘아이지, (주)고려에이치씨, (주)반도홀딩스, (주)디엔오토모티브, (주)파라다이스글로벌, 아이에스지(주), (주)원익홀딩스, (주)빗썸홀딩스

* 당해 회사들은 배당수익을 기타수익, 금융수익 등으로 계상

□ 전환집단 대표지주회사의 매출액* 중 배당수익 비중은 평균 51.5%로 자회사로부터 지급받는 배당수익이 주 수입원에 해당

* 실제 수취한 배당금 외의 지분법평가이익은 제외함

※ 지주회사의 수익원은 ① 배당수익 ② 배당외수익(상표권사용료, 부동산임대료, 경영관리 및 자문 수수료 등, 이하 동일) ③ 사업 매출 등으로 구성

<전환집단 지주회사의 매출액 대비 배당수익 비중 분포(단위: %)>

배당수익 비중 70% 이상	(주)농심홀딩스(100), (주)티와이홀딩스(99.9), 오씨아이홀딩스(주)(96.0), (주)영원무역홀딩스(87.4), 하이트진로홀딩스(주)(84.4), (주)셀트리온홀딩스(78.9), (주)하림지주(77.3), (주)지에스(74.9), 디엘(주)(74.7), 에이치디현대(주)(74.3), (주)아모레퍼시픽홀딩스(74.1)	11개
배당수익 비중 70%~50%	에이치디씨(주)(68.4), (주)현대지에프홀딩스(67.9), (주)한진칼(66.9), (주)세아홀딩스(63.7), 동국홀딩스(주)(55.7), (주)비지에프(55.6), 에이케이홀딩스(주)(52.4)	7개
배당수익 비중 50%~30%	(주)엘엑스홀딩스(49.3), (주)엘지(46.4), (주)코오롱(41.9), 롯데지주(주)(36.7), 씨제이(주)(34.1)	5개
배당수익 비중 30~0%	에스케이(주)(22.2), 한솔홀딩스(주)(17.1), (주)에코프로(13.0), 케이지에코솔루션(주)(9.4), (주)삼양홀딩스(8.6), 동원산업(주)(6.0), 한국엔컴퍼니(주)(5.0), (주)엘에스(4.5), (주)부영(0.0)	9개
합 계		32개

* 출처: 감사보고서 등 공시자료

□ 전환집단 대표지주회사 32개사 중 2개사는 배당외수익을 수취하지 않았으며, 배당외수익을 수취하는 30개 회사 중 15개사는 3개 항목(상표권사용료, 부동산임대료, 경영관리 및 자문수수료)을 모두 수취

<전환집단 대표지주회사의 배당외수익 수입원별 수취 현황>

유형	전환집단 지주회사	회사수
배당외수익 미수취	케이지에코솔루션(주), (주)농심홀딩스	2개
상표권사용료	(주)한진칼, (주)셀트리온홀딩스	2개
상표권사용료+부동산임대료	(주)엘지, 씨제이(주), (주)부영, (주)하림지주	4개
부동산임대료+경영관리 및 자문수수료	(주)현대지에프홀딩스, (주)티와이홀딩스, (주)아모레퍼시픽홀딩스, (주)영원무역홀딩스	4개
상표권사용료+경영관리 및 자문수수료	한국엔컴퍼니(주), (주)엘엑스홀딩스, 에이케이홀딩스(주), 하이트진로홀딩스(주), 한솔홀딩스(주)	5개
상표권사용료+부동산임대료+경영관리 및 자문수수료	에스케이(주), 롯데지주(주), 에이치디현대(주), (주)지에스, (주)엘에스, 디엘(주), 에이치디씨(주), (주)코오롱, 오씨아이홀딩스(주), (주)세아홀딩스, (주)에코프로, 동원산업(주), 동국홀딩스(주), (주)삼양홀딩스, (주)비지엠프	15개
합 계		32개

* 출처: 기업집단현황공시('25. 5.)

- 계열사 간 배당외수익 거래가 가장 큰 항목은 상표권 사용(1조 4,040억원), 부동산 임대차(보증금 2,272억원, 임대료 3,269억원), 경영관리 및 자문 용역(2,068억원) 거래 순

<전환집단 지주회사의 배당외수익 수입원별 수취 현황(단위: 백만원)>

연번	집단명	대표 지주회사명	상표권 사용료	부동산임대료		경영관리 및 자문수수료
				보증금	임대료	
1	에스케이	에스케이(주)	309,712	26,190	41,380	368
2	엘지	(주)엘지	354,493	69,423	110,520	0
3	롯데	롯데지주(주)	127,684	20	5,449	46,141
4	HD현대	에이치디현대(주)	35,801	34,591	64,878	4,512
5	지에스	(주)지에스	102,028	30,489	36,820	2,398
6	한진	(주)한진칼	38,656	0	0	0
7	씨제이	씨제이(주)	134,739	524	5,761	0
8	엘에스	(주)엘에스	50,612	97	82	9,141
9	DL	디엘(주)	18,303	0	183	1,513
10	셀트리온	(주)셀트리온홀딩스	6,356	0	0	0
11	현대백화점	(주)현대지에프홀딩스	0	11,612	1,796	25,812
12	한국엔컴퍼니그룹	한국엔컴퍼니(주)	45,545	0	0	9,025
13	부영	(주)부영	628	2,118	2,102	0
14	하림	(주)하림지주	8,049	4,672	534	0

연번	집단명	대표 지주회사명	상표권 사용료	부동산임대료		경영관리 및 자문수수료
				보증금	임대료	
15	에이치디씨	에이치디씨(주)	11,101	1,077	1,409	221
16	코오롱	(주)코오롱	31,153	7,879	14,188	96
17	오씨아이	오씨아이홀딩스(주)	4,795	563	4,057	378
18	엘엑스	(주)엘엑스홀딩스	32,524	0	0	610
19	세아	(주)세아홀딩스	2,533	1,418	421	10,729
20	태영	(주)티와이홀딩스	0	9	0.2	11
21	KG	케이지에코솔루션(주)	0	0	0	0
22	에코프로	(주)에코프로	2,864	261	335	29,616
23	동원	동원산업(주)	13,229	18,242	19,498	5,621
24	아모레퍼시픽	(주)아모레퍼시픽홀딩스	0	2,644	2,431	8,800
25	애경	에이케이홀딩스(주)	7,276	0	0	5,671
26	동국제강	동국홀딩스(주)	14,728	4,308	6,932	2,670
27	삼양	(주)삼양홀딩스	12,981	3,040	3,014	23,266
28	BGF	(주)비지에프	17,514	6,216	2,846	2,001
29	하이트진로	하이트진로홀딩스(주)	6,067	0	0	268
30	농심	(주)농심홀딩스	0	0	0	0
31	한솔	한솔홀딩스(주)	14,635	0	0	10,066
32	영원	(주)영원무역홀딩스	0	1,831	2,230	7,829
합 계			1,404,006	227,224	326,866	206,763

* 출처: 기업집단현황공시('25. 5.)

- 전체 상표권 사용료 합계액은 1조 4,040억원으로 전체 매출액 중 13.0%를 차지하고 있으며, 전년 동일집단(1조 3,506억원) 대비 약 534억원(4.0%) 증가
- 수취한 상표권 사용료가 큰 집단은 「엘지」(3,545억원), 「에스케이」(3,097억원), 「씨제이」(1,347억원), 「롯데」(1,277억원), 「지에스」(1,020억원) 순
- 상위 5개 집단의 상표권 사용료 합계액은 1조 287억원으로 전년(9,925억원) 대비 361억원(3.6%) 증가
- 매출액 중 상표권 사용료의 비중이 큰 집단은 「씨제이」(54.8%), 「엘엑스」(49.7%), 「한솔」(49.0%), 「엘지」(38.1%), 「동국제강」(36.6%) 순
- 수취한 상표권 사용료가 전년 대비 많이 증가한 집단은 「롯데」(392억원), 「씨제이」(87억원), 「엘에스」(82억원), 「동국제강」(43억원), 「한진」(35억원) 순

<전환집단 지주회사의 전년 대비 상표권 수익 현황(단위: 백만원, %)>

연번	집단명	대표 지주회사명	매출액 (A)	상표권사용료			
				2024년 (B)	2025년 (C)	전년대비 증가액 (C-B)	비중 (C/A)
1	에스케이	에스케이(주)	3,706,767	318,314	309,712	-8,602	8.4
2	엘지	(주)엘지	931,567	354,527	354,493	-34	38.1
3	롯데	롯데지주(주)	360,778	88,487	127,684	39,197	35.4
4	HD현대	에이치디현대(주)	437,639	33,686	35,801	2,115	8.2
5	지에스	(주)지에스	679,438	105,206	102,028	-3,178	15.0
6	한진	(주)한진칼	135,574	35,135	38,656	3,521	28.5
7	씨제이	씨제이(주)	246,090	125,991	134,739	8,748	54.8
8	엘에스	(주)엘에스	340,087	42,395	50,612	8,217	14.9
9	DL	디엘(주)	110,207	18,095	18,303	208	16.6
10	셀트리온	(주)셀트리온홀딩스	30,150	5,122	6,356	1,234	21.1
11	현대백화점	(주)현대지에프홀딩스	54,969	0	0	0	0.0
12	한국엔컴퍼니그룹	한국엔컴퍼니(주)	998,718	43,867	45,545	1,678	4.6
13	부영	(주)부영	8,958	537	628	91	7.0
14	하림	(주)하림지주	90,473	8,602	8,049	-553	8.9
15	에이치디씨	에이치디씨(주)	71,552	11,314	11,101	-213	15.5
16	코오롱	(주)코오롱	94,217	29,928	31,153	1,225	33.1
17	오씨아이	오씨아이홀딩스(주)	327,730	3,181	4,795	1,614	1.5
18	엘엑스	(주)엘엑스홀딩스	65,416	29,397	32,524	3,127	49.7
19	세아	(주)세아홀딩스	45,759	2,884	2,533	-351	5.5
20	태영	(주)티와이홀딩스	133,610	0	0	0	0.0
21	KG	케이지에코솔루션(주)	89,108	0	0	0	0.0
22	에코프로	(주)에코프로	115,004	10,681	2,864	-7,817	2.5
23	동원	동원산업(주)	1,079,415	13,377	13,229	-148	1.2
24	아모레퍼시픽	(주)아모레퍼시픽홀딩스	48,859	0	0	0	0.0
25	애경	에이케이홀딩스(주)	27,188	7,104	7,276	172	26.8
26	동국제강	동국홀딩스(주)	40,265	10,456	14,728	4,272	36.6
27	삼양	(주)삼양홀딩스	235,826	12,806	12,981	175	5.5
28	BGF	(주)비지에프	55,742	16,495	17,514	1,019	31.4
29	하이트진로	하이트진로홀딩스(주)	40,574	5,727	6,067	340	15.0
30	농심	(주)농심홀딩스	21,768	0	0	0	0.0
31	한솔	한솔홀딩스(주)	29,888	17,283	14,635	-2,648	49.0
32	영원	(주)영원무역홀딩스	151,461	0	0	0	0.0
합 계			10,804,797	1,350,597	1,404,006	53,409	13.0

**[참고] 배당수익을 매출액(영업이익)으로 계상하지 않는 11개 대표지주회사*의
배당외수익 현황**

* 당해 회사들은 배당수익을 기타수익, 금융수익 등으로 계상

<전환집단 지주회사의 배당외수익 수입원별 수취 현황(단위: 백만원)>

연번	집단명	대표 지주회사명	상표권 사용료	부동산임대료		경영관리 및 자문수수료
				보증금	임대료	
1	중흥건설	중흥토건(주)	487	110	1,038	0
2	효성	(주)효성	61,372	4,781	5,079	4,397
3	HL	에이치엘홀딩스(주)	41,116	0	0	7,564
4	엘아이지	(주)엘아이지	7,501	0	0	0
5	고려에이치씨	(주)고려에이치씨	0	0	0	0
6	반도홀딩스	(주)반도홀딩스	0	0	9	7,970
7	DN	(주)디엔오토모티브	3,738	0	0	0
8	파라다이스	(주)파라다이스글로벌	1,786	2,016	3,940	0
9	아이에스지주	아이에스지주(주)	0	0	0	0
10	원익	(주)원익홀딩스	0	0	0	8,054
11	빗썸	(주)빗썸홀딩스	0	0	0	0
합 계			116,000	6,907	10,066	27,985