



# 보도자료

보도일시	2009. 6. 24(수) 배포시		
배포일시	2009. 6. 24(수)	담당부서	예산실 교육과학예산과
담당과장	김병규(2150-7250)	담당자	황희정 사무관(2150-7252)

## 제목 : 교원 운용의 효율성 제고 방안

- 국가재정운용계획 공개토론회 : 교육 분야 -

- 기획재정부와 한국개발연구원(KDI) 공동 주관으로 교육 분야 재정운용방향에 대한 공개토론회를 개최하여 교원운용의 효율성 제고방안에 대해 심도있는 토론을 진행하였음
  - 일시 및 장소 : 2009. 6. 24(수), 10:00 ~ 12:00,  
KDI 대회의실
  - 사회자 : 서정화 홍익대 교수
  - 발제자 : 한유경 이화여대 교수, 김이경 충남대 교수  
박상완 부산교대 교수
  - 토론자 : 김진영 건국대 교수, 강홍준 교육개발연구소장,  
김승보 한국직업능력개발원 연구위원 등 7명
  - 토론 주제 : 교원운용의 효율성 제고방안
    - i) 교원 운용의 유연성 제고
    - ii) 교원 운용의 효율성 제고
- 향후 '09~'13년 국가재정운용계획 수립시 금번 토론회 결과를 적극 반영해나갈 계획

## ◆ 발표내용 요약

- 학령인구 감소, 교육의 질 향상 요구 등에 따라 교원의 효율적 운용에 대한 요구 증가
  - 학교 자율화, 수준별 수업 확산 등에 따른 교원 확충 수요와 저출산, 학령인구 감소로 인한 교원 감축 필요성이 공존
  - 특히 교원은 교육재정의 가장 큰 비중을 차지하는 재정투입변수로 교육투자 효율화를 위해서는 교원인력운용이 관건
    - \* 인건비가 교육재정에서 차지하는 비중 : 65.5%('08기준)
- (교원정원관리의 탄력성 제고) 교원정원 관리의 역할 분담 및 교원 정원 산정기준 합리화를 통해 교원운용 효율화 유도
  - 지역 단위로 현장수요에 맞게 교원을 운용할 수 있도록 국가, 시·도 교육청 및 개별학교의 합리적인 역할분담 마련
  - 교원수요를 합리적으로 산정·운용하도록 교원산정기준을 현행 학급수에서 학생수 기준으로 변경
- (교원운용의 유연성 확대) 교사 수급의 탄력성 증대를 위해 교원 임용·양성체계를 개편
  - 교원수요 감소, 다양한 교과수요 등에 탄력적인 대응을 위해 교·사대 중심의 교원양성체계를 개편, 기간제교원 활용 확대
- (현직교원 운용의 효율화) 지역간 교육격차, 교육과정 개편 등의 여건변화에 대응할 수 있도록 현직교원인력 운용 개선
  - 지역간 교육격차 완화를 위해 학생의 이동과 연계하여 교원도 탄력적인 지역간 재배치가 이루어질 필요
  - 소규모학교 통폐합·교과수요 감소 등에 따른 과원교원의 재배치와 이동근무 교사 활용 등을 활성화할 필요

## ◆ 토론쟁점 1 : 교원 운용의 유연성 제고

### □ 강홍준 (중앙일보 기자 겸 교육개발연구소장)

- 학령인구 감소 등의 여건 상 현실적인 대안으로 기간제 교사를 탄력적으로 원활하게 운용할 수 있는 방안을 강구할 필요

\* 실제로 필요한 인력을 산정·활용할 수 있도록 교장의 역할·권한을 강화, 다양한 인력이 교육현장에서 진입할 수 있는 여건 마련

### □ 김진영 (건국대학교 교수)

- 지역간 격차 심화 등에 대한 교원 운용의 핵심은 '유연성', 학교에서 필요한 인력을 '교원'으로만 충당하고자 하는 경우 경직성을 초래

→ 보육 등 학교의 사회서비스 기능 강화에 대해 다양한 인력을, 다양한 형태로 활용할 수 있는 여건 마련 필요

### □ 송기창 (숙명여자대학교 교수), 나향욱 (교육과학기술부 교직원발전기획과장)

- 지역별로 탄력적인 교원운용을 위해 시·도교육청에 정원책정권을 부여하는 방안 검토할 필요

- 교원정원 산정시 학생수를 기준으로 하되, 지역별·급지별로 차등을 두어 산정함으로써 합리적인 교원배치 및 효율적인 운용노력을 유도

### □ 김병규 (기획재정부 교육과학예산과장)

- 교원이 국가공무원인 이상 총정원 관리는 불가피. 다만, 시도교육청이 합리적으로 교원을 배치·운용할 수 있게하는 제도적 장치 고민 필요

- 교장공모제를 확대하고 실제로 학교현장 수요에 맞는 인력운용을 할 수 있도록 교장의 역할·권한을 강화할 필요

## ◆ 토론쟁점 2 : 교원 운용의 효율성 제고

### 김진영 (건국대학교 교수)

- 기존 교원의 역량강화를 위해 업무부담은 줄여주는 한편, 수요자 중심의 교원평가를 통해 경쟁력 제고를 유도할 필요

### 김승보 (한국직업능력개발원 연구위원)

- 기존 교원에 대한 재정투자의 방향에 대해 우선순위를 고민하여 재원배분을 조정할 필요
  - 인건비 중심의 교원운용의 경직성 때문에 교사 전문성 강화를 위한 연수 등에 대한 투자는 미흡한 상황
- non teaching staff, 보조 인력에 대해서 외부 전문인력을 원활하게 활용할 수 있도록 연계채널을 마련할 필요

### 나향욱 (교육과학기술부 교직발전기획과장)

- 교원 양성단계에 대한 투자를 확충하고, 교원평가의 실효성 제고를 위해 우수교원에 대한 인센티브를 적극 확충할 필요

### 김병규 (기획재정부 교육과학예산과장)

- 지역간 교원수요 격차에 대응하여 국가 전체적인 관점에서 지역간 교원 재배치 활성화가 필요
- 또한 수준별 수업 등의 교육수요에 대해 교원 역량이 핵심이므로 현직교원의 능력개발과 경쟁력 제고를 위한 교원평가의 활성화 필요

< 참고 > 교육 분야 사회자 및 토론자 명단

	성명	소속 및 직위
사회자	서정화	홍익대 교육학과 교수
발제자	한유경	이화여대 교육학과 교수
	김이경	충남대 교육학과 교수
	박상완	부산교대 교육학과 교수
토론자(7명)	김병규	기획재정부 교육과학예산과
	나향욱	교육과학기술부 교직발전기획과장
	강홍준	중앙일보 기자 겸 교육개발연구소 소장
	김승보	한국직업능력개발원 연구위원
	김진영	전국대 경제학과 교수
	송기창	숙명여대 교육학과 교수
	조동섭	경인교대 교육학과 교수

기획재정부 대변인