



보도자료

보도일시	2009. 1.15(목) 17:00부터		
배포일시	2009. 1. 15(목) 14:00	담당부서	공공정책국 민영화과
담당과장	윤병태(2150-5630)	담당자	남동오 사무관 (2150-5632)

제 목 : 132개 공공기관 출자회사 대폭 정리

- 5차 선진화 계획 : 273개 공공기관 출자회사 선진화방안 마련 -

◇ 정부는 선진경제로의 도약을 위해 공공부문과 민간의 역할을 재정립하고, 공공기관의 경쟁력을 강화하기 위한 '공공기관 선진화'를 작년부터 추진

○ '08년에는 4차에 걸쳐 민영화, 통폐합 등 108개 기관의 선진화추진 계획(8.11, 8.26, 10.0) 및 인력·기능정비 위주로 69개 공공기관의 경영효율화 계획(12.22)을 발표

◇ 금번에는 공공기관(모기업) 경영효율화의 지속 추진 차원에서 공공기관이 출자한 회사 중 '공공기관으로 지정되지 않은' 273개 출자회사* (출자액 5.8조원)에 대한 지분 정리계획 및 관리제도 개선방안을 마련

* 공공기관(305개)이 출자한 회사는 총 330개이며, 공공기관으로 지정되거나 선진화방안에 따라 관리 중인 57개 제외

※ 미지정 출자회사 : 지배력 미확보, 재출자 회사 형태로서 공공기관 지정 요건을 미충족한 기관들과 20인 미만의 소규모 기관들

◇ 그동안 역대 정부에서 수차례 공공기관 개혁이 있었으나 공공기관의 출자·재출자(손자) 회사까지 개혁의 대상을 확대한 것은 금번이 처음

○ 그간 이러한 출자회사들은 사실상 국민의 감시 및 관리의 사각지대에 놓여 있어 모기업의 방만 경영을 심화시키는 요인으로 작용한 측면이 있었음

◇ 금일, 공공기업선진화추진위원회를 개최하여 273개 공공기관 출자회사 선진화 방안*을 담은 '제5차 공공기관 선진화 추진계획'을 마련하였으며 동 계획은 공공기관운영위(1.22예정)의 심의·의결을 거쳐 최종 확정

○ '선진화추진위'는 민간기능 침범 성격이 강한 경우, 고유목적 미적합, 수익성 없이 유지되는 경우 등 검토 대상회사의 48%에 해당하는 131개(출자액 3.1조원)를 과감히 정비하는 방안 마련

* 지분매각 : 112개, 폐지·청산 : 17개, 모기업에 흡수·통폐합 : 2개

** 지분매각에 따른 매각수입 추정 : 4.6조원('07년말 순자산가치 기준)

○ 또한 지분정리 여부 뿐만 아니라, 출자회사 관리제도 개선방안* 및 출자유형별 향후 출자회사 관리방향 등을 포함한 출자회사 관련 정책적 방향을 제시하였음

* 출자회사 신설 및 출자금확대 억제방안, 출자회사 관련 경영평가·경영공시 강화 등

1. 출자회사 현황 및 정비 필요성

□ 공공기관이 출자한 회사 중 공공기관으로 지정되지 않은 '미지정 출자회사'는 총 273개

* 공공기관(305개)의 출자회사는 총 330개, 이 중 57개는 선진화방안에 따라 관리 중(민영화 31개, 통합 5개, 폐지 2개, 기능조정 등 경영효율화 19개)

※ 공공기관의 출자회사라 하더라도 공공기관이 상호 중복하여 출자한 기관, 은행법에 의한 산은·기은의 15% 미만 지분보유회사 등은 검토 대상에서 제외

□ 출자회사 운영과 관련, 그동안 방만경영 사례 다수 지적

○ 모기업 업무와 무관한 사업 분야 진출 및 민간영역 침범, 모기업의 퇴직직원 인사 자리 활용, 투자재원 낭비 등

* 업무와 무관한 산업단지공단의 부두하역사업 진출

* 철도공사는 퇴직자 28명을 산하 19개 민자역사 임원으로 진출

* 인천공항은 인천공항에너지에 180억원(34%)을 출자했으나 현재 자본잠식 상태

⇒ 모기업 경영효율화 차원에서 미지정 출자회사에 대한 정리 방안 및 존치 시 관리제도 개선방안 마련 필요

2. 주요내용

1 매각 등 정리(131개, 3.1조원('07년말 출자액 기준))

→ 민간영역 확대, 공공기관은 핵심업무에 집중

① 민간수행이 바람직 → 지분 매각(112개, 3조465억원)

* 대한생명(예보49%, 13,615억), LG파워컴(한전43.1%, 2,588억), GM대우오토엔테크놀로지(산은 27.9%, 2,132억), 부산신항만(컨부두공단 9%, 445억), 벅스코(코트라 26%, 309억), STX에너지(산업단지공단 24%, 150억)등

○ 매각대금은 모기업의 해외사업 진출 등 국가전략사업 및 핵심기능 경쟁력 강화, 재무건전성 제고 등을 위한 재원으로 활용

○ 매각시기·물량은 시장상황에 따라 탄력적으로 추진

② 당초 설립목적 달성 및 경영 부실 누적 → 폐지·청산(17개, 742억원)

* KEPCO Asia INTL(한전 58%, 11억), 산업기술인터넷방송국(산업기술재단 91.84%, 15억), 중앙FMO정리금융공사 100%, 1억), Metropolitan Industrial Leasing(산은캐피탈 49%, 1억), 사업기한이 도래되는 주네브, 펜타포트 등 주·토공의 출자회사(11개, 522억) 등

③ 가능 중복 등으로 별도 존치 불필요 → 모기업에 흡수·통합(2개, 17억원)

* 코트랜스(우정사업진흥회 100%, 10억), 일양식품(코레일유통 100%, 7억)

2 존치되는 출자회사에 대한 관리강화(142개, 2.7조원)

→ 투자성과 제고 및 조기매각 유도

① 업무와 직접 관련하여 해외에서의 사업수행을 위한 경우 (64개, 1조346억원)

* 한전 및 발전사 19개, 광진공 13개, 석유공사 20개, 수출입은 4개 등

○ 정상 영업 또는 건설·개발 등 투자단계에 있고 장래 수익성이 기대되는 해외사업 법인은 유지

○ 현지 경영여건 악화로 수익성 확보가 어려운 경우는 신속히 사업철수

② 법령·정부정책상 혁신형·기술형 중소기업 육성 등을 위해 필요한 경우 (6개, 145억원)

* 출연(연)의 연구소기업 5개, 신·기보의 보증연계투자 등

○ 창업 또는 창업초기(5년내) 기업 중심으로 운영하고 원칙적으로 투자일부부터 5년내 매각 또는 투자금 회수

③ 민간수행이 곤란한 분야에서 모기업의 효율화를 위해 분사, 한시적 운영 회사 설립이 바람직한 경우 (8개, 26억원)

* 부산북항재개발, 아리랑TV미디어, 독립기념관사업단, 케이아이비보험중개 등

○ 민간참여 원활시 또는 사업기간 도래시 까지 운영 후 정리

④ 기관 고유업무를 민자를 유치하여 수행하는 것이 바람직한 경우 (59개, 9,497억원)

* 민자역사 및 역세권 개발 20개, 주·토공 건설 14개, 도로·항만·수자원 4개 등

○ 건설 등 사업 정상 준공 후 사업 운영단계에서 민간의 자체 수행역량을 감안하여 단계적으로 매각 정리

⑤ 투자 협약상 매각 및 사업철수 제한으로 당분간 존치 불가피 (5개, 7,140억원)

* 한누리, 행담도개발, 인천공항에너지, 지역난방기술 등

○ 협약상 요건 충족, 협약 변경 노력 등을 통해 단계적으로 매각 등 정리

3 제도개선을 통한 출자회사 관리강화

→ 남של 억제 및 자발적 정리노력에 대한 인센티브 부여

① 공기업·준정부기관의 출자회사 신설시 협의(주무부처 및 재정부)해야 하는 대상 확대

○ (현행) 지배력 있는 자회사(30%이상 지분 보유)

→ (개정) 1대 주주인 자회사 및 지배력 있는 재출자회사

* 공기업·준정부기관 경영 및 혁신지침 제18조 개정

- 신설이 가능한 경우를 「지침」에 열거(Positive System)하여 무분별한 신설 추진을 억제
- ② 공기업·준정부기관의 **기출자 회사에 대한 출자금(출자지분) 확대 억제**
- **일정규모 이상의 출자(10%이상 지분취득 또는 30억원 이상 출자)에 대하여는 원칙적으로 공기업·준정부기관 이사회에서 심의·의결토록 규정**
 - 이사회는 모기업 경영에 대한 부담 및 향후 처분시 불합리한 조건 등에 대해 중점 심의
- ③ **공기업·준정부기관 경영평가지 출자회사 관리부분 평가 강화**
- '09년도 경영평가지표부터('10년 평가시행) '출자회사 등 관리'에 대한 사항을 **공통평가내용으로 반영**
 - 이에 따라 '출자회사 관리'에 대한 **평가대상 기관이 확대**되고 평가 내용도 **투자성과와 함께 출자회사 정리노력**을 반영
 - * ('08) 19개 기관 → ('09 전망) 29개 기관
 - ※ 2009 공기업·준정부기관 경영평가편람에 반영('08.12.23, 운영위 의결)
- ④ **경영공시 강화를 통한 외부감독 (통합공시기준 별표 14 개정)**
- 공시 대상이 되는 출자회사 **범위 명확화** 및 공시내용의 **구체화****
 - * 1%이상 지분 보유기관(재출자회사 포함)
 - ** 출자목적, 출자내용, 모회사에 대한 매출, 모회사 퇴직자의 고위직 임용 내용, 출자 성과를 나타내는 수익성 등의 지표 등

3. 기대효과 및 향후계획

① 기대 효과

- **(민간영역 확대)** 여건변화로 공공기관이 담당할 필요성이 낮아진 기능은 민간에 이양하여 **시장의 창의와 활력을 제고**
- **(매각수입을 통한 투자재원 확보)** 112개 출자회사에 대한 지분매각을 통해 **약 4.6조원***의('07말 순자산기준) **매각대금 발생** 전망
⇒ **핵심역량 강화, 재무건전성 확충** 재원으로 사용
- **(공공기관의 경쟁력 제고)** 불요불급한 출자를 억제하고 **출자가 불가피한 경우는 투자성과 제고노력** 등을 통해 **방만경영 요인을 완화**

<※ 출자회사 정비 전후 모습 비교>

	정비 전(A)	→	정비 후(B)	증감(B-A)
출자회사 수	273개		142개	△131개
공기업	146		100	△48 개
준정부기관	64		8	△56 개
기타공공기관	63		34	△29 개
출자액	58,380억원		27,155억원	△31,225억원
공기업	20,234		14,346	△5,888
준정부기관	30,356		8,012	△22,344
기타공공기관	7,790		4,797	△2,993
매각가치(추정)	46,127억원('07 순자산가치 기준)			
공기업	7,762			
준정부기관	26,319			
기타공공기관	11,834			

② 향후 계획

- 공공기관운영위원회 의결을 거쳐 **방안 확정 : 1.22(예정)**
- 출자회사 관리 강화를 위한 **경영지침, 통합공시기준 개정 병행**

< 별첨 > 공공기관 선진화 추진방안(5차)

기획재정부 대변인

I 개 요

□ 그동안 4차례에 걸쳐 공공기관 선진화 계획 수립, 추진 중

- 민영화, 통합 등을 중심으로 1~3차 계획 발표
(‘08.8.11, 8.26, 10.10)

선진화 계획	민영화	통합	폐지	기능조정	경쟁도입	효율화	계
1차 (8.11)	27	2→1	-	12	-	-	41
2차 (8.26)	1	29→13	3	7	-	-	40
3차 (10.10)	10	7→3	2	1	2	8	30
계	38	38→17	5	17*	2	8	108*

* 3개 기관(한전, 정보통신국제협력진흥원, 근로복지공단)은 2개 유형에 중복

- 4차에서는 69개 기관에 대해 **경영효율화** 계획 발표(‘08.12.22)

	현 황	효율화 방안	비 고
정 원	150천명	△약 19천명	△약 13%수준
수 입	218.2조원	+8.5조원 (자산매각 65건)	+3.9%
지 출	218.2조원	△1.7+a조원	△0.8%

□ 금번 5차에서는 공공기관 출자회사 선진화방안을 마련

- (목적) 불요불급한 출자지분 정리를 통해 공공기관(모기업) 경영효율성 제고 및 민간영역 확대 도모
- (검토방식) 기관의 출자회사 정비방안을 기초로 분석결과를 종합
- 출자회사 지분보유 필요성 여부, 존치시 관리강화 방안 등을 마련
- (절차) 기관의 자체 정비 계획에 대해 해당기관, 주무부처 및 재정부가 협의하여 방안 마련

II 공공기관 출자회사 현황

1. 출자회사 유형 및 검토범위

□ 공공기관이 출자하여 지분을 보유하고 있는 회사는 '08년말 현재 330개 수준

- 이중 57개 기관은 운영법상 '기타공공기관'으로 지정되거나 선진화 방안에 따라 관리되고 있으나 나머지 273개 기관은 관리 사각지대에 놓여 있음

- (i) 일정규모 이상이고 지배력 있는 출자회사
→ '기타공공기관'으로 지정·관리¹⁾ : 43개

* 공적자금투입기업 등 14개 구조조정 기업은 지정에서는 제외되어 있으나 1차 선진화계획에 따라 매각대상으로 관리(지정요건은 충족)

- (ii) 지배력은 있으나 소규모인 출자회사
→ 신설시 주무부처·재정부와 사전협의 의무만 있으며 별도 관리제도 없음

- (iii) 지배력이 없는 공공기관의 출자회사나 공공기관의 재출자회사
→ 별도 관리제도 없음

□ 검토범위 : 공공기관의 출자회사 중 (ii)+(iii) (273개 기관)

- 공공기관이 출자한 회사 중 공공기관으로 지정되지 않은 기관(이하 "미지정 출자회사")

1) 모기업이 51% 이상 지분을 보유하거나 30%이상 보유하면서 지배력 있는 경우만 지정요건에 해당되고, 요건 해당기관 중 20인 이상만 지정

<※ 출자회사 형태 및 관리제도 현황>

출자회사 형태	관 리 내 용	비 고
<공공기관이 출자한 회사>2)		
① 일정규모 이상이고 지배력 있는 출자회사	기 타 공공기관 ○ 운영법상 「기타공공기관」으로 지정·관리 - 민영화·통폐합 등 기능점검과 경영공시 관리대상 ○ 신설시 사전 협의	○ 기타 공공기관 43개 - 공적자금투입기업 14개 별도 (소계) 57개
② 지배력은 있으나 소규모 출자회사	미 지 정 출자회사 ○ 신설시 사전 협의	○ 273개⇒ 중점검토대상 * 재출자(손자) : 25개
③ 지배력 없는 출자회사 및 재출자(손자)회사	○ 별도 관리제도 없음	
계	: 330개	

2) 출자회사 관련사항은 공기업·준정부기관의 경영평가, 경영공시 등에 일부 항목 반영

2. 미지정 출자회사 현황

□ '08.10현재, 58개 기관이 '미지정 출자회사'(재출자회사 포함 273개³⁾)를 보유 중이며 총 출자액은 5.8조원

- (출자지분별) 50%이상이 66개, 30~50%가 49개임
- (모기업 유형별) 공기업이 146개, 준정부기관이 64개, 기타공공기관이 63개 회사에 출자

<※ 공공기관 유형별·출자지분별 출자회사 현황('08.10말)>

구 분	합 계(개)	공기업	준정부기관	기타공공기관	
출자 회사 수 (지분별)	50%이상	66	36	10	20
	30%-50%	49	33	8	8
	10%~30%	105	67	16	22
	10%미만	53	10	30	13
계 (해외법인)	273 (68)	146 (54)	64 (-)	63 (14)	
출자액(억원)	58,380	20,234	30,356	7,790	

- (설립연도별) '97년까지 45개, '98~'02년까지 53개의 출자 회사가 설립되었으며 참여정부 기간에 163개가 설립 또는 출자

	공기업	준정부기관	기타 공공기관	합계 (비중,%)	비 고
'97말까지	30	3	12	45 (16.5)	민자역사 12개, 수은·산은 캐피탈의 해외사업 6개
'98~'02말	18	13	22	53 (19.4)	전자통신(연) 연구원 출자 18개, 구조조정 출자(신은·에보캐) 10개
'03~'07말	88	48	27	163 (59.7)	해외사업 45개, 증가육성(신기보, 출연연) 43개, 주·토공의 PF 21개, 도로·항만 등 민간 합작사업 15개
'08년	10	-	2	12 (4.4)	민자역사 등 민자유치 3개, 해외투자 4, 주·토공 PF 4개
합계 (비중, %)	146 (53.5)	64 (23.4)	63 (23.1)	273 (100.0)	

3) ①공공기관이 상호 중복하여 출자한 28개 기관, ②은행법 37조에 의한 산은·기은의 15%미만 지분보유회사, ③공기업 외의 준정부기관 등이 '08년에 신설한 기관 등은 제외

3. 미지정 출자회사 관리운영상 문제점

□ (관리제도) 적용대상이 제한적이며 관리내용도 미비

- 운영법상 공공기관 요건 자체가 제한적이며, 예산·경영지침상 자회사 신설·출자제한도 공기업·준정부기관에 한해 적용
 - 따라서 「기타공공기관」의 자회사, 공기업·준정부기관의 「재출자회사」에 대하여는 관리 공백 발생
- 출자회사 관련, 경영평가 지표 반영여부가 기관에 따라 임의적 (석유, 광진, 도로, 부산항만, 인천공항 등은 미반영)이며, 기관별 평가 내용도 출자회사 존속을 전제로 관리노력 평가에 치중
 - 자회사 신설 협의규정도 존재하나 구체적·객관적 기준 미비

□ (출자회사 운영) 방만 경영 사례가 다수 지적

- 모기업 업무와 무관한 사업 분야 진출 및 민간영역 침범
 - (예) 산업단지공단의 부두하역사업, 가스기공의 집단에너지사업, 컨부두공단의 휴게소·부두하역사업 등
- 모기업의 퇴직직원 인사 자리로 활용
 - (예) 철도공사는 퇴직자 28명을 산하 19개 민자역사의 임원으로 진출, 한전 출자회사인 LG파워콤의 1급이상 고위직 21명중 9명이 한전 출신
- 투자성과에 대한 관리부재로 모기업의 투자재원 낭비 등
 - (예) 인천국제공항은 인천공항에너지에 180억원(34%)을 출자했으나 현재 자본잠식 상태
- 합작계약상 불합리한 조건 부담으로 적기 사업철수 및 재산권 처분 제한

III

「미지정」 출자회사의 선진화 방안

- ◆ 미지정 출자회사 273개 중 131개 출자회사의 보유지분은 모기업의 선진화차원에서 매각 등 정리
- ◆ 존치 사유가 있는 142개 출자회사는 존치하되 제도개선을 통해 관리 강화
 - 기존 출자회사에 대하여는 경영평가, 경영공시 등을 통해 외부감독 강화
 - 출자회사 신설 및 출자액 확대에 대한 심사 등 강화

1. 매각 등 정리 (131개, 3조원)

→ 민간영역 확대, 공공기관은 핵심업무에 집중

① 민간수행이 바람직 → 지분 매각(112개, 3조465억원)

- * 대한생명(예보49%, 13,615억), LG파워콤(한전43.1%, 2,588억), GM대우오토엔테크놀로지(산은 27.9%, 2,132억), 부산신항만(컨부두공단 9%, 445억), 벅스코(코트라 26%, 309억), STX에너지(산업단지공단 24%, 150억) 등
- 매각대금은 모기업의 해외사업 진출 등 국가전략사업 및 당해 기관의 핵심사업 경쟁력 제고를 위한 재원으로 사용
- 매각준비는 하되 매각시기·물량은 시장상황에 따라 탄력적으로 추진

② 당초 설립목적 달성 및 경영 부실 누적 → 폐지·청산(17개, 742억원)

- * KEPCO Asia INL(한전 58%, 11억), 산업기술인터넷방송국(산업기술재단 91.84%, 15억), 중앙FMC(정리금융공사 100%, 1억) 사업기한이 도래된 주네브, 펜타포트 등 주·토공의 PF사업(11개, 522억) 등

③ 가능 중복 등으로 별도 존치 불필요 → 모기업에 흡수·통합(2개, 17억원)

- * 코트랜스(우정사업진흥회 100%, 10억), 일양식품(코레일유통 100%, 7억)

2. 존치하면서 관리 개선(142개, 2.7조원)

→ 투자성과 제고 및 조기 매각 유도

- ① 업무와 직접 관련하여 해외에서의 사업수행을 위한 경우
(64개, 1조346억원)
 - * 한전 및 발전사 19개, 광진공 13개, 석유공사 20개, 수출입은 4개 등
 - 정상 영업 또는 건설·개발 등 투자단계에 있고 장래 수익성이 기대되는 해외사업 법인은 유지
 - 현지 경영여건 악화로 수익성 확보가 어려운 경우는 신속히 사업철수
- ② 법령·정부정책상 혁신형·기술형 중소기업 육성 등을 위해 필요한 경우
(6개, 145억원)
 - * 출연(연)의 연구소기업 5개, 신·기보의 보증연계투자 등
 - 창업 또는 창업초기(5년내) 기업 중심으로 운영하고 원칙적으로 투자일부부터 5년내 매각 또는 투자금 회수
- ③ 민간수행이 곤란한 분야에서 모기업의 효율화를 위해 분사,
한시적 운영 회사 설립이 바람직한 경우 (8개, 26억원)
 - * 부산북항재개발, 아리랑TV미디어, 독립기념관사업단, 케이아이비보험중개 등
 - 민간참여 원활시 또는 사업기간 도래시 까지 운영 후 정리
- ④ 기관 고유업무를 민자를 유치하여 수행하는 것이 바람직한 경우
(59개, 9,497억원)
 - * 철도역세권 개발 20개, 주·토공 건설 14개, 도로·항만·수자원 4개 등
 - 건설 등 사업 정상 준공 후 사업 운영단계에서 민간의 자체 수행역량을 감안하여 단계적으로 매각 정리
- ⑤ 투자 협약상 매각 및 사업철수 제한으로 당분간 존치 불가피
(5개, 7,140억원)
 - * 한누리, 행담도개발, 인천공항에너지, 지역난방기술, 수협
 - 협약상 요건 충족, 협약 변경 노력 등을 통해 단계적으로 매각 등 정리

3. 제도개선을 통한 출자회사 관리강화

① 출자회사 신설 및 출자금 증액에 대한 통제 강화

- 공기업·준정부기관의 출자회사 신설 억제 (공기업·준정부기관 경영 및 혁신지침 제18조)
 - 출자회사 신설시 주무부처 및 재정부 협의 대상 확대
 - (현행) 지배력 있는 자회사(30%이상 지분 보유)
 - (개정) 1대 주주인 자회사 및 지배력 있는 재출자회사
 - 신설이 가능한 경우를 「지침」에 열거(Positive System)하여 무분별한 신설 추진을 억제 (존치 유형을 별도로 명시)
- 공기업·준정부기관의 기출자 회사에 대한 출자금(출자지분) 확대 억제
 - 일정규모 이상의 출자(10%이상 지분취득 또는 30억원 이상 출자)에 대하여는 원칙적으로 공기업·준정부기관 이사회에서 심의·의결토록 규정
 - 이사회에 합작계약상 불합리한 조건 부담(매각시기·대상·가격 등 제한)여부, 모기업 경영에 부담이 되는 조건(자회사의 판매 보장 등)에 대한 감시의무 부여

② 출자회사에 관한 경영평가 및 경영공시 강화

- 공기업·준정부기관 경영평가지 출자회사 관리부분 평가 강화
 - '09년도 경영평가지표부터(10년 평가시행) '출자회사 등 관리'에 대한 사항을 공통평가내용으로 반영
 - 이에 따라 '출자회사 관리'에 대한 평가대상 기관이 확대되고 평가내용도 투자성과와 함께 출자회사 정리노력을 반영
 - * ('08) 19개 기관 → ('09 전망) 29개 기관
 - ※ 2009 공기업·준정부기관 경영평가편람에 반영('08.12.23, 운영위 의결)
- 경영공시 강화를 통한 외부감독 (통합공시기준 별표 14 개정)
 - 공시 대상이 되는 출자회사 범위 명확화* 및 공시내용의 구체화**
 - * 1%이상 지분 보유기관(재출자회사 포함)
 - ** 출자목적, 출자내용, 모회사에 대한 매출, 모회사 퇴직자의 고위직 임용 내용, 출자 성과를 나타내는 수익성 등의 지표 등

참고 **주요 출자 유형별 처리방향**

1. 주·토공 PF형 출자회사(25개, 1,583억원)
 - 현황 및 문제점
 - (현황) '08말 현재 총 17개의 PF사업을 진행 중이며, 사업 관리회사를 포함하여 25개 회사에 1,583억원 출자
 - (문제점) 계획적 개발을 촉진하는 측면이 있으나, 수익성 있는 민간수행 분야 침해 및 비핵심분야 진출로 핵심역량 훼손
 - 향후 관리방향
 - 판매시설, 주상복합시설 등 상업성이 강한 시설에 대하여는 신규 PF 사업 제한
 - 단, 임대주택 건설 등 고유업무, 대단위 택지개발지구 내 민간의 편의 시설 공급 지연으로 주민생활의 불편이 예상되는 경우는 허용
 - * 기존 출자회사 : 약정 사업기간 도래시 단계적으로 청산·폐지
2. 중소기업 육성을 위한 출자회사 (63개, 413억원)
 - 현황 및 문제점
 - (현황) 법령 및 정부정책에 따라 중소기업 육성을 위해 신보, 기보, 출연(연) 등 공공기관이 63개 중소기업에 413억원 출자 중
 - * 신보기금(22개, 217.8억원), 기보기금(17개, 166.5억원), 출연연(5개, 9.7억원), 전자통신연구원(19개, 19억원)
 - (문제점) 신용보증 전문기관의 비핵심사업 진출, 투자성과 부실*, 출자금 회수 기준 미흡 및 투자액 회수노력 미흡
 - * 투자성과(출자액 대비 순자산가액, '07말) : 신보 △50%, 기보 △43%

□ 향후 관리방향

① 신·기보의 보증연계투자 : 지원대상을 기술형, 혁신선도형 중소기업의 창업초기(5년내)로 제한하고, 투자일부터 5년내 투자지분 매각 또는 투자금 회수

* 다만, 5년 경과시점에서 상장이 추진 중에 있거나 1년내 상장이 확실시 되는 경우는 1년 내외 투자금 회수 유보 가능

② 출연(연)의 연구소기업 및 신기술창업전문회사 : 주식상장(IPO) 등을 통해 5년내 매각을 추진하고 매각이 이루어지지 않을 경우 5년 경과 시점에서 대주주 인수 등 투자회수 여부를 결정

* 다만, 진행중인 기술개발의 완료를 위해 불가피한 경우 3년내 한해 투자기간 추가 연장

③ 전자통신연구원(ETRI)의 연구원 출자기업 : 연구소기업 제도('05.1) 및 신기술창업전문회사('07.8) 제도 신설을 감안, 연구원 창업에 대한 출자는 중단

* 기존출자회사 : 출자 후 장기간이 경과된 점을 감안, 조속 매각 추진

3. 민자역사형 출자회사(20개, 635억원)

□ 현황 및 문제점

○ (현황) 철도공사(코레일 유통 포함) 및 철도시설공단에서 총 20개의 민자역사 회사에 635억원 투자 중

※ 철도시설에 대한 점용허가는 철도사업자 및 철도사업자가 출자·출연·보조하는 자로 한정(철도사업법 제42조)

○ (문제점) 사실상 민간운영으로 일부 지분을 보유할 필요성이 미흡하며, 과다 부채 등 재무구조 취약에도 불구하고 자산의 유동화 노력 미흡

* 철도공사 금융성 부채('07말) 5.0조원, '09상반기 사채발행예정 0.4조원

□ 향후 관리방향

○ 수익구조 다변화 차원에서 민자 유치를 통한 역사 및 역세권개발은 지속하되 SPC 형태 우선적 검토

* 기존 출자회사 : 수익성이 양호한 일부 출자회사(롯데역사, 부천역사)는 '09년부터 단계적 매각 추진하고 여타 출자회사는 배당 확대를 통한 수익성 제고에 주력

4. 폐광지역 활성화를 위한 출자회사(4개, 1,100억원)

□ 현황 및 문제점

○ (현황) 광해관리공단 및 강원랜드가 문경, 삼척 등 폐광지역의 경제활성화 차원에서 4개 출자회사에 1,100억원 출자 중

※ 폐광지역개발지원에관한특별법에 따른 폐광지역진흥지구에서의 대체산업 지원 목적 ('95.12제정, 2015년까지 적용되는 한시법)

* 진흥지구는 7개 시군(강원 태백·삼척·영월·정선, 경북 문경, 충남 보령, 전남 화순)에 걸쳐 지정

○ (문제점) 운영 중인 문경레저타운과 삼척 블랙밸리CC의 경우 100% 공공부문 지분 보유에 따른 운영 투명성 미흡 및 효율성 저하에 따른 경영부실화 위험

※ 강원랜드(강원 정선)의 경우 민간이 49% 지분 참여 중이며, 건설 중인 동강시스타(강원 영월)의 경우도 건설단계부터 민간참여 중

□ 향후 관리방향

○ 건설 중이거나 건설예정인 「진흥지구」에 대하여는 「특별법」의 취지를 감안하여 '15년까지 당초 계획대로 추진

- 건설단계부터 최대한 민간 참여 추진

* 운영 중인 2개 출자사에 대하여는 공공부문 지분(지자체, 광해관리공단, 강원랜드)이 51%를 유지하는 범위내에서 초과 지분 매각

* 나머지 지분에 대하여는 여건성숙 등을 감안하여 추가 매각 추진

IV 기대 효과 및 향후 계획

1. 기대 효과

- 민간영역 확대
 - 여건변화로 공공기관이 담당할 필요성이 낮아진 기능은 민간에 이양하여 시장의 창의와 활력을 제고
- 매각수입을 통한 투자재원 확보
 - 112개 출자회사에 대한 지분매각을 통해 약 4.6조원*의('07말 순자산기준) 매각대금 발생 전망
⇒ 핵심역량 강화, 재무건전성 확충 재원으로 사용
- 공공기관의 경쟁력 제고
 - 불요불급한 출자를 억제하고 출자가 불가피한 경우는 투자 성과 제고노력 등을 통해 방만경영 요인을 완화

2. 향후 계획

- 공공기관운영위원회 의결을 거쳐 방안 확정 : 1.22(예정)
 - 출자회사 관리 강화를 위한 경영지침, 통합공시기준 개정 병행

<※ 출자회사 정비 전후 모습 비교>

	정비 전(A)	→ 정비 후(B)	증감(B-A)
출자회사 수	273개	142개 ¹⁾	△131개 ²⁾
공기업	146	100	△46 개
준정부기관	64	8	△56 개
기타공공기관	63	34	△29 개

출자액	58,380억원	27,155억원	△31,225억원
공기업	20,234	14,346	△5,888
준정부기관	30,356	8,012	△22,344
기타공공기관	7,790	4,797	△2,993

매각가치(추정)	45,915억원('07 순자산가치 기준)
공기업	7,762
준정부기관	26,319
기타공공기관	11,834

1) 해외투자법인 64개, 정책적 투자 6개, 모기업 효율화를 위한 분사 8개, 민자활용 업무직접 수행 59개, 협약 등에 의한 존치 불가피 5개

2) 지분매각 112개, 청산·폐지 17개, 모기업 흡수·통폐합 2개

붙임 | **미지정 출자회사 정리계획**

※ 2이상의 기관이 동일기관에 중복 출자한 경우는 대표 모회사에만 기재

① 매각 대상 출자회사 현황 (112개 기관)

()은 '07년말 출자액(백만원)
* '08 신설기관은 '08년말 출자액

소 관	모회사명	매각 대상 출자회사	비고
지경부 (37)	한국전력(2)	LG파워콤(258,776), 한전산업개발(7,987)	
	지역난방(3)	한국CES(618), 휴세스(24,500), 진행도동화열전유한공사(5,253)	
	대한광업진흥(1)	NRC(12,000)	
	석유공사(2)	케이오엘(1,110), 대한송유관공사(8,298)	
	가스공사(3)	GS퓨얼셀(1,700),코렐테크놀로지(119), 크리오텍(-)	
	가스기술공사(1)	경기CES(3,999)	
	석탄공사(1)	서평에너지(2,000)	
	KOTRA(1)	백스코(30,912)	
	산업단지공단(2)	여수페트로(400), STX에너지(14,991)	
	광해관리공단(2)	문경레저타운(24,000), 블랙밸리CC(8,000)	
	한국 전자 통신 연구원(19)	(주)한국머털테크(100), (주)지토(8), (주)네츠필(5), (주)에스티(2), 케이맥(주)(10), (주)청오컴넷(쏘넷)(11), (주)임프레스정보통신(20), (주)넥스맨시스템(20), (주)네오그래프(50), (주)클루텍(80), (주)지식정보(30), (주)에티스(105), (주)빅트레이드(50), (주)마하넷(10), (주)바로북(21), (주)모닝테크놀로지(20), (주)디디알소프트(10), (주)헤리트(10), (주)온소리닷컴(20)	연구원 출자기업 (출자 후 5년 이상 경과)

소 관	모회사명	매각 대상 출자회사	비고
금융위 (51)	자산관리공사(3)	캠코에스지인베스터즈(7,533), 캠코엠에스로알유동화전문(11,688), 캠코콜로니인베스터즈(3,800)	
	예금보험공사(5)	신한금융지주(643,925), 제주은행(37,373), 대한생명(1,361,567), 나라신용정보(6,230), 에한올상호저축은행(10,000)	
	산업은행(5)	동해필프(39,652), 일립나노텍(2,000), GM대우오토엔테크놀로지(213,206), STX팬오션(31,907), 현대유비스(1,000)	
	신용보증기금(21)	테라셈(500), 제이오(500), 옴니시스템 (782), 에스피텍(980), 이어투와이어커뮤니 케이션(720), 대정엠텍(2,000), 엠아이텍 (1,000), 이피에스솔루션(500), 로보스타 (1,000), 현대단조(1,500), 미래세움(1,300), 메디엔인터내셔널(1,000), 티벳시스템(1,000), 아름기공(750), 동은단조 (1,500), 디에스케이 (1,000), 아이케이(750), 대봉이크로텍(1,000), 명광(1,000), 큐리온(1,000), 세양정공(1,000)	보증연계투자 *투자기간 만료 및 출자 후 5년 경과
기술보증기금(17)	제노텍(500), 어보브반도체(1,000), 벨록스 소프트(500), 한스바이오메드(1,000), 엠씨 넥스(1,000), 에스제이테크(1,500), 대모엔 지니어링(200), 텔레필드(500), 나노신소 재(1,300), 대창메탈(1,000), 코리녹스 (2,000), 에너그린(500), 티앤엘(1,200), 유 비닉스(450), 에프앤피(1,000), 캠프트 (2,000), 포테이토밸리(1,000)	보증연계투자 *출자 후 5년 경과	
국토부 (20)	한국철도공사(3)	K종합서비스(57), 부천역사(500), 롯데역사(4,500)	
	코레일개발(1)	철도산업개발(45)	
	도로공사(5)	하이플러스카드(6,000), DB정보통신(1,138), 고속도로관리공단(3,069), 드림라인(726), 서 울춘천고속도로(32,380)	
	인천국제공항(1)	SKY72(3,800)	
	한국공항공사(1)	공항서비스(90)	
	부산항만공사(2)	양산ICD(875), PNCT(2,044)	
	컨부두공단(5)	부산신항만(44,487), KL-NET(2,983), SKCTA(12,260), 선광종합물류(1,800), 한국항만기술단(980)	
	수자원공사(1)	칠곡엔바이로(2,922)	
	제주국제자유도 시개발센터(1)	제주관광공사(500)	

소 관	모회사명	매각 대상 출자회사	비고
문화부 (3)	관광공사(1)	제주국제컨벤션센터(29,025)	
	국민체육진흥공단(1)	SBS스포츠채널(27,856)	
	국제방송교류재단(1)	YTN라디오(450)	
경찰청 (1)	도로교통공단(1)	YTNDMB(4,600)	

② 폐지, 청산대상 출자회사 현황 (17개 기관)

소관	모회사명	폐지, 청산대상 출자회사	비고
지경부 (4)	한국전력(2)	KEPCO Asia INT'L(1,122), 한전중국국제(18,852)	현지 사업여건 악화
	가스공사(1)	한국가스냉열(77)	경영부실
	산업기술재단(1)	산업기술인터넷방송국(1,530)	경영부실
국토부 (11)	주택공사(3)	(주)펜타포트개발(11,900), (주)펜타포트(60), 충주기업도시(8,000)	설립목적 달성
	토지공사(8)	(주)쥬네브(6,300), 메타폴리스(주) (10,500), 스마트시티(9,400), 스마트시 티자산관리(100), 모닝브릿지(2,300), 모닝브릿지자산관리(100), 레이크파크 (3,400), 레이크파크자산관리(100),	설립목적 달성
금융위 (2)	정리금융공사(1)	중앙에프엠씨(100)	설립목적 달성 *필요시 매각추진
	산은캐피탈(1)	(손자)Metropolitan Industrial Leasing Co...Ltd(98),	태국 현지 파트너의 부실화

③ 통폐합 대상 출자회사 현황 (2개 기관)

소관	모회사명	통폐합 대상 출자회사	비고
지경부 (1)	우정사업진흥회(1)	코트렌스(1,000)	모기업에 통합
국토부 (1)	코레일유통(1)	일양식품(690)	"

④ 유지하는 출자회사 현황 (142개 기관)

- 해외투자 64개, 역사 및 역세권개발 20개, 중기육성 5개, 기타 53개

소관	모회사명	유지대상 출자회사	비고
국토부 (47)	한국철도공사 (20)	수원애경역사(6,140), 동인천역사(750), 한 화역사(주)(7,088), 부평역사(주)(500), 안양 역사(주)(500), 신촌역사(주)(1,500), 평택역 사(주)(4,085), 창동역사(주)(1,500), 신세계의정 부역사(1,000), 노량진역사(주)(500), 한화청량리역 사(주)(5,412), 천안역사(주)(500), 성북역사 (주)(500), 안산중앙역사(주)(500), 산본역사 (주)(652), 현대아이파크몰(5,500), 비트플렉스 (4,000), 드림허브프로젝트(250,000), 용산역세권개발(897), (주)경인ICD(1,250)	민자역 등 역 세권 개발 19개
	코레일네트웍스(1)	케이아이비보험중개(50)	모기업 효율화
	코레일로지스(1)	(주)루코로지스틱스(100)	해외사업
	주택공사(7)	엠시에타개발(10,100), 엠시에타(60), 유니온 아크개발(16,400), 유니온아크(100), 금곡하우징 (3,300), 호매실하우징(2,500), 파주하우징(3,600)	아크개발
	토지공사(8)	한누리(주)(3,300) 알파돔시티(56,100), 알파돔시티자산관리 (100), 메가볼시티(8,400), 메가볼시티자산 관리(100), 스페이스플러스별내1(1,400), 스페 이스플러스별내2(1,000), 스페이스플러스 스삼송(3,000),	매각제한
	도로공사(2)	부산울산고속도로(주)(24,990), 행담도개발(9,666)	매각제한
	부산항만(2)	부산북항재개발(주)(1,000), 부산항신항컨테이너터미널(주)(5)	한시사업
	한국수자원(2)	경인운하(주)(12,778), 푸른장량(80)	
	인천국제공항(2)	인천공항에너지(18,014) 인천공항급유시설(13,600)	매각제한
	제주국제자유도시 개발센터(1)	버야야제주리조트(5,700)	해외자본 유치
지경부 (78)	철도시설공단(1)	광명역 복합터미널(500)	민자 유치
	기계연구원 (1)	(주)템스(250)	기술형중기육성 (연구소기업)
	한국전자통신 연구원(2)	(주)오투스(25), (주)매크로그래프(150),	기술형 중기육성 (연구소기업)

소관	모회사명	유지대상 출자회사	비고
지경부	한국전력(13)	한전홍콩(15,102), 한전필리핀(104,832), 한전레바논(292), 한전필리핀홀딩스(202), 한전간수(7,168), 한전네이몽구(60,950), 한전산서(253,039), 리소스나이지리아(7,824), 한전캐나다(823), 한전호주(6,877), KEPCO나이지리아(76), 한전중동지주(807), Syldardus Holdings B.V(40)	해외투자 사업
	한국수력원자력(1)	Korea Waterbury Uranium Limited Partnership(1,982)	해외사업
	중부발전(4)	강원풍력(7,310), 현대그린파워(16,360) Komipo Global(13,540), (손자) PT. Cirebon Electric Power(13,500)	해외사업
	서부발전(4)	청라에너지(1,800), 가로림조력발전(1,495) KOWEPO INTL(996), (손자) 31Powergen(724)	해외사업
	동서발전(1)	Cockatoo Coal Pty Ltd(6,793)	해외투자
	한전KDN (1)	YTN(9,000)	
	대한광업진흥공사(15)	KMC(3,087), 광양합금철(11,250) 장가항원진공업재료(3,062), 장가항원진자원재생(4,593), 안휘성원진래용광업(383), Xi-an Maxun-Kores New Material Co.Ltd(2,936), Philco Resource Limited(2,897), Uz-KORES Mining(54), AMBA/DMSA(116,370), KORES Canada Corporation(17,025), KORES Australia Pty Ltd(46,466), (손자) SSK(20,338), (손자) Minerva Pty Ltd(27,131), (손자) Athena Pty Ltd(1,408), (손자) Tarobora North Coal Pty Ltd(-)	해외사업
	KOTRA(1)	킨텍스(75,317)	

소관	모회사명	유지대상 출자회사	비고
지경부	지역난방공사(3)	한국지역난방기술(800), 수완에너지(8,700), 경남파워(5,800)	매각제한
	한국석유공사(20)	Petro orado(18,000), KNOC Sumatra Ltd(-), KSLOC(5,150), KCCL(128,890), KNOC Yemen Ltd.(534), KNOC Nigerian West Oil Company Limited(80), KNOC Nigerian East Oil Company Limited(80), Dolphin Property Limited(80), KNOC Bazian Ltd.-), KNOC USA Corporation(28,060), Kernhem B.V.(6,490), FOSCO B.V.(7,310), KC Karpovsky B.V.(8,530), KNOC Inam Ltd.-), KNOC Aral Ltd.-), KNOC Kamchatka Petroleum Ltd(-), KNOC NEM ONE Ltd(-), KNOC NEM TWO Ltd(-), KoreaKamchatka Co. Limited(6,370), KC Kazakh B.V(270).	해외사업 20개
	한국가스기술공사(1)	SAKOTEC Company(-)	해외사업
	한국가스공사(5)	코리아엘엔지트레이딩(700) Korea Ras Laffan Limited(18,971), Korea LNG Limited(3), Yemen LNG Company LTD(2), Hyundai Yemen LNG Company(6)	해외사업
	광해관리공단(2)	동강시스타(20,000), 대천리조트(10,000)	
	한국생산성본부(3)	KPC인증원(300), KPC사회능력개발원(298), 정보문화원(350)	모기업 효율화
	한국표준협회(1)	표준협회미디어(350)	모기업 효율화
	문화부(1)	국제방송교류재단(1)	아리랑TV미디어(136)

소관	모회사명	유지대상 출자회사	비고
금융위 (11)	한국산업은행(1)	한국인프라자산운용(주)(2,703)	
	한국수출입은행(4)	수은영국은행(37,629), 수은인니금융(5,180), 수은아주금융유한공사(28,146), 수은베트남리스금융회사(12,197)	해외사업
	예금보험공사(1)	수협(우선주)(682,256)	매각 곤란
	산은캐피탈(2)	(손자)Vietnam International Leasing Company(1,653), (손자)International Leasing Finance Co...Ltd(29)	해외사업
	중소기업은행(2)	기은SG자산운용(주)(10,000), IBK투자증권(주)(300,000)	
	증권예탁결제원(1)	한국증권금융(주)(12,400)	
보훈처 (1)	독립기념관(1)	독립기념관사업단(150)	모기업 효율화
중기청 (2)	중소기업유통센터(1)	(손자)(주)아이디지털홈쇼핑(2,560)	
	중소기업진흥공단(1)	(주)SBC인증원(1,925)	
교과부 (2)	한국표준과학원(1)	(주)재원티앤에스(190)	기술형 중기육성 (연구소기업)
	한국원자력연구원(1)	(주)선바이오텍(378)	기술형 중기육성 (연구소기업)

매각대상 출자회사 현황

<문화체육관광부> : 3개

출자기관 (모회사)	출자 회사명 (설립일)	주요 기능	출자액 (억원)	지분(%)	'07 성과 및 규모 (억원/명)			검토의견 (처리계획)
					지분상당 순자산가액	'07매출 (당기순익)	인원	
국민체육 진흥공단	(주)SBS스 포츠 채널	스포츠 분야 방송	278.56	49% (대주주 SBS 51%)	59.78	345억원 (31억)	4	'11년까지 단계적 매각
국제방송 교류재단	YTN 라디오 ('07.11)	라디오 방송	4.5	4.5 (YTN라디오 30.0, 중기중앙회 20.0)	4.41	0 (-2억)		매각 ('10.8월 이후)
한국관광 공사	제주국제 컨벤션센터 (97.8.13)	국제회의 전문시설 운영	290.25	17.42 (제주도 57.2, 대우계열 5.7)	252.42	35 (-49)	30	매각 ('09년부터)

<지식경제부> : 37개

출자기관 (모회사)	출자 회사명 (설립일)	주요 기능	출자액 (억원)	지분(%)	'07 성과 및 규모 (억원/명)			검토의견 (처리계획)
					지분상당 순자산가액	'07매출 (당기순익)	인원	
대한무역 투자진흥 공사	(주) 백스코 ('95.12.5)	전시·컨벤션	309.1	26.0 (부산시 37.8, 현대컨소시엄 36.2)	341.25	125.5 (5.0)	59	매각 ('09년부터)
한국산업 단지공단	여수페트로 (주) ('06.10.11)	여수 산 단 내 석유화학부두 하역	4.0	80.0 (금호피앤비 화학 10.0)	3.76	3.78 (0.01)	11	09 매각
	STX에너지 (주) ('02.1.15)	집단에너지· 가스에너지 생산·수송· 분배	149.9	24.1 ((주) STX 47.5)	415.48	2,265 (306)	260	09 매각
한국광해 관리공단	문경 레저타운 ('03.2.25)	골프장· 스키장	240	40.93 (문경시 28.3) (강원랜드 30.7)	222.66	66 (3.0)	28	매각 ('09년부터)
	블랙밸리 CC ('04.8.13)	골프장 운영	80	9.02 (삼척시 74.0) (강원랜드 16.9)	77.39	49 (△9.0)	59	매각 ('09년부터)
강원랜드	※문경 레저타운 ('03.2.25)	골프장· 스키장	180	30.70	167.01	66 (3.0)	28	매각 ('09년부터)
	※블랙밸리	골프장 운영	150	16.92	145.17	49	59	

출자기관 (모회사)	출자 회사명 (설립일)	주요 기능	출자액 (억원)	지분(%)	'07 성과 및 규모 (억원/명)			검토의견 (처리계획)
					지분상당 순자산가액	'07매출 (당기순익)	인원	
	CC (‘04.8.13)					(△9.0)		
한국전자 통신연구 원	(주)한국 머털테크 (‘00.2.11)	정보통신 시스템 개발, 판매	1	20.0 (천유식 80%)	0.6	2 (0.3)	-	매각 (‘09년부터)
	(주)지토 (‘00.8.18)	s/w개발 및 컴퓨터 솔루션	0.08	4.0 (민병우 74%)	0.4	24.9 (3.4)	12	매각 (‘09년부터)
	(주)네츠필 (‘00.8.30)	정보통신 관련 제품 생산 및 판매	0.05	1.11 (여환근 59%)	-	14 (1)	10	매각 (‘09년부터)
	(주)에스티 (‘01.1.31)	웹서비스 기반의 정보보호 솔루션	0.02	1.0 (정창훈 99%)	2.0	12 (0.6)	10	매각 (‘09년부터)
	케이맥 (주) (‘97.1.7)	디스플레이 및 반도체 등 검사장비 제조	0.1	0.41 (이중환 26%)	0.39	87.4 (2.4)	114	매각 (‘09년부터)
	(주)청오 컴넷(쏘넷) (‘98.5.6)	유·무선 통신 솔루션과 서비스 제공	0.11	0.03 (전영안 99.9%)	0.51	24.9 (1.9)	-	매각 (‘09년부터)
	(주)임프레스 정보통신 (‘98.3.24)	멀티미디어 서비스 및 시스템 용역개발	0.2	2.67 (박영덕 24%)	△0.88	11.9 (1.5)	7	매각 (‘09년부터)
	(주)넥스맨 시스템 (‘98.8.28)	정보통신, 소프트웨어 자문 및 개발	0.2	8.0 (함계식 44%)	0.8	18 (17)	21	매각 (‘09년부터)
	(주)네오 그래프 (‘98.9.7)	s/w개발 및 이러닝 콘텐츠 개발	0.5	49.50 (이현숙 50.5%)	0.5	16 (0)	15	매각 (‘09년부터)
	(주) 클루텍 (‘98.9.7)	정보통신기기 소프트웨어 제조 및 판매	0.8	44.44 (이성경 33%)	4.0	0.87 (0.04)	2	매각 (‘09년부터)
	(주) 지식 정보 (‘98.9.28)	컴퓨터 시스템 설계 및 컨설팅	0.3	27.27 (기민호 57.3%)	0.71	8.5 (6.3)	22	매각 (‘09년부터)

출자기관 (모회사)	출자 회사명 (설립일)	주요 기능	출자액 (억원)	지분(%)	'07 성과 및 규모 (억원/명)			검토의견 (처리계획)
					지분상당 순자산가액	'07매출 (당기순익)	인원	
	(주) 에티스 (‘98.9.29)	정보통신 및 반도체 기술연구 및 개발	1.05	10.50 (권오준 88.02%)	1.58	13 (2)	9	매각 (‘09년부터)
	(주)빅트레 이드 (‘99.1.4)	인터넷 콘텐츠 개발 정보서비스 사업	0.5	16.67 (정영근 25.41%)	0.97	11.4 (0)	16	매각 (‘09년부터)
	(주) 마하넷 (‘99.4.2)	전자교환 s/w 개발 공급 및 자문	0.1	3.13 (유찬형 96.87)	-	0.1 (-)	1	매각 (‘09년부터)
	(주) 바로북 (‘97.7.12)	전자책 서비스	0.21	1.16 (이상운 51.09)	△0.09	12 (13)	15	매각 (‘09년부터)
	(주)모닝 테크놀로지 (‘99.9.3)	음성인식기 술 s/w 개발공급	0.2	20 (한남용 69.5%)	0.09	2.5 (0)	7	매각 (‘09년부터)
	(주)디디알 소프트 (‘99.10.21)	패키지 s/w, CAD 및 건축 솔루션	0.1	1.14 (민병의 57.2%)	0.09	87 (3)	37	매각 (‘09년부터)
	(주)헤리트 (‘00.1.5)	서비스 플랫폼개발, 판매	0.1	1.26 (한미숙 40.88%)	0.6	56 (△9)	41	매각 (‘09년부터)
	(주)온소리 닷컴 (‘00.2.11)	s/w 개발 공급	0.2	1.45 (김옥 34.77%)	△0.02	0.6 (-)	1	매각 (‘09년부터)
한국전력 공사	LG과워콤 (‘00.1)	인터넷 등 통 신사업	2,588억	43.1% (LG데이콤 45.4%)	3,927.7	11,096 (255)	832	매각 (‘09년부터)
	한전 산업개발 (‘90.4.11)	검침, 송달 전력설비 보수공사	80억	49% (자유총연맹 51%)	278.32	2,027 (121)	3,151	매각 (‘09년부터)
대한광물 자원공사	NRC (‘05.11)	석재 개발	120	44 (삼표56%)	98.12	54 (5)	40	매각
대한석탄 공사	(주)서평예 너지 (‘07.11)	북한 석탄개발 및 도입	20	20.62 (아스트라 64, 대상홍공 10.3)	20.0	0 (△0.7)	15	매각 (‘09년 중)
지역난방	한국CES	광주	6.18	24.24	0.24	25	20	매각

출자기관 (모회사)	출자 회사명 (설립일)	주요 기능	출자액 (억원)	지분(%)	'07 성과 및 규모 (억원/명)			검토의견 (처리계획)
					지분상당 순자산가액	'07매출 (당기순익)	인원	
공사	(99.3)	상무신도시 지역냉난방 사업		(금호건설 55)		(3)		
	휴세스 (06.9)	수원호매실, 향남지구 지역난방사 업	245	49 (삼천리 51)	246.96	- (9)	36	매각
	진황도 동화열전 유한공사 (96.9.24)	지역난방사업	52.5	47 (중국 진황도공사 53)	△58.28	60 (-42)	245	매각
한국석유 공사	케이오엘 (주) (03.4.16)	동해 가스전 보급선 운영	11.1	30 (태동-한스 컨소시엄 49%)	15.9	71 (9)	59	매각
	대한송유 관공사 (90.1.20)	송유관 사업	82.98	3.69 (SK에너지 37.6%)	133.8	1,503 (209)	335	매각 (‘08년부터)
한국가스 기술공사	(손자) 경기CES (06.3.28)	양주 고읍구역 집단 에너지사업	39.99	54.64 (포스콘 21.2)	37.16	0 (-3)	6	지분매각 (09년까지 건 설 예정으로 '09년 이후 매각 추진)
한국가스 공사	GS퓨얼셀 (‘00.11)	연료전지 개발	17	17.58 (GS칼텍스 53.7)	0.87	16 (-13)	43	매각 (08년부터)
	코렐 테크놀로지 (‘03.4)	국내 산업설비 의 부식 및 방식 진단	1.19	13.42 (전재영 20.5)	2.51	24 (1)	16	매각 (08년부터)
	크리오텍 (‘03.10)	폐자원활용 기술개발	0.00005	1주 보유 (코오롱건설 99.99%)	-	39 (-10)	24	매각

<국토해양부> : 18개

출자기관 (모회사)	출자회사명 (설립일)	주요 기능	출자액 (억원)	지분(%)	성과및규모(억원/명)			검토의견 (처리계획)
					순자산가액	'07매출 (당기순익)	인원	
인천국제 공항공사	인천국제공항 급유시설(주) (‘97.4)	공항 급유관련 시설 점검	136	34 (한진그룹 계열의 한국공항 61.5)	212.5	284억 (87억)	31	매각 (‘09년부터)
	SKY72 (주) (‘02.4)	골프장 운영	38	10 (에이스회원권 45)	38.5	686억 (127억)	23	매각(‘09상반기)
한국철도 공사	※롯데역사(주) (‘86.9)	민자역사 (유통및 임대업0)	45	25%	1,264.8	6,274억 (678억)	6	'09년부터 단계적 매각
	부천역사(주) (‘90.9)		5	25%	72.3	1738억 (64억)	29	
	※(주)K종합 서비스 (‘94.2)	청소용역 연료관리	0.6	11 (향우산업 40.0)	3.2	192억원 (8.5억)	1,225	매각 (‘09년 매각착수)
코레일 유통	※롯데역사(주)	민자 역사	12	6.7	337.4	6,274억 (678억)	6	'09년부터 매각 추진
	※(손자) 철도산업개발 (주) (‘04.4)	건물 및 시설관리	0.25	5.0	0.65	0 (0)	160	
코레일 네트웍스	※(주)K종합 서비스 (‘94.2)	청소용역 연료관리	1.9	17.7	5.12	192억 (8.5억)	1,225	매각(‘09년 초)
	※철도산업개발 (주) (‘04.4)	건물 및 시설관리	0.25	5	0.65	0 (0)	160	매각(‘09년 초)
코레일 개발	※철도산업개 발(주) (‘04.4)	건물 및 시설관리	0.5	9.0	1.2	0 (0)	160	매각(‘09년 초)
한국도로 공사	하이플러스 카드(주) (‘07.5)	전자카드 발행관리	60	100%	54	0 (△6)	16	'10년이후 매각
	서울춘천고속 도로 (‘02.11)	고속도 건설 운영	323.8	10% (현대산업개 발 25%)	315.2	0 (△20억)	22명	'10년이후 매각 추진
	DB정보통신 (‘96.6)	교통시스템 (ITS) 유지관리	11.4	18.9% (대보컨소시 업 66%)	66.6	1,014억 (95억)	609	매각 (‘09년 중 착수)
	고속도로관리 공단 (‘87.2)	고속도 유지보수, 휴게소 운영	30.7	8.28 (계룡건설 55%)	270.2	3,770억 (151억)	401	매각 (‘09년 중 착수)
	드림라인	전기통신회	0.7	5.53	97.7	1,648억	135	매각

출자기관 (모회사)	출자회사명 (설립일)	주요 기능	출자액 (억원)	지분(%)	성과및규모(억원/명)			검토의견 (처리계획)	
					순자산가액	'07매출 (당기순익)	인원		
	('97.7)	선설비 서비스		(세아홀딩스 55.6%)		(11억)		('09년 중 착수)	
한국공항 공사	공항서비스 (95.8)	공항내 주차서비스	0.9	30% (에렉스 서비스 30.0 등 민간 70.0)	1.9	58억 (3억)	110	매각 (08년부터 추진)	
부산항만 공사	(주)양산ICD (92.7)	양산ICD 컨 가지 관리 운영	8.8	10.9% (한진 등 민간 물류사 91%)	7.5	70억 (△1억)	12	매각('10부터)	
	(주)PNCT (03.5)	신선대 컨부두 5번석 개발 관리운영	20	10% (PNCT 90%)	20	11억 (4억)	16	매각 (09년부터 착수)	
한국컨테 이너부두 공단	부산신항만 (97.9)	부산 신항 9선석 개발 운영	444.9	9% (삼성 25 등 민간 91.0)	341.3	343억 (△489억)	447	매각('10 착수)	
	KL - NET (94.3)	물류 IT (EDI)사업	29.8	24.68% (청명해운 등 물류업체 25.6, 개인소액 주주 41.0 등)	54.3	267억 (20억)	161	매각 (09년부터 착수)	
	SKCTA (05.5)	화물차 운전자 휴게소 운영, 석유품 판매등	122.6	33.67% (SK 33.6 등 민간 2/3)	124.2	128억 (7억)	16	매각	
	선광종합물류 (05.12)	인천외항 컨테이너 장치장 건설·운영	18.0	30% (주)선광 70)	19.8	42억 (7억)	21	매각 (09 매각 착수)	
	한국항만기 술단 (94.2)	항만 감리	9.8	49% (심재금 등 민간 51)	52.9	1,870억 (4억)	139	매각 (09 매각 착수)	
	한국수자 원공사	칠곡엔바이로 (주) (02.6)	왜관 하수종 말처리장 건 설 운영	29.2	49.0% (한화건설 51.0)	33.8	50 (9)	30	매각('09년부터)
	제주국제 자유도시 개발센터	제주관광공사 (04.6)	지역경제 발전과 관광산업 육성 및 주민복지증진	5	25% (제주도 75)	5	- (-)	18	매각('09년부터)

<금융위원회> : 52개

출자기관 (모회사)	출자 회사명 (설립일)	주요 기능	출자액 (억원)	지분(%) (가타대주주)	성과 및 규모 (억원/명)			검토의견 (처리계획)
					지분상당 순자산가액	'07매출 (당기순익)	인원	
신용보증 기금	테라셈(주) (00.6.30)	이미지센서 제조	5	1.70 (서성기 27.38)	△1	179 (△121)	190	투자종료일 또는 투자일부 5년 내 매각회수
	(주)제이오 (94.11.28)	탄소나노튜브 제조	5	3.81 (강득주 37.19)	2.1	176 (8)	53	투자종료일에 매 각회수
	옵니시스템 (주) (97.2.17)	디지털전력계	7.8	4.60 (강재석 32.79)	9	212 (26)	47	투자종료일 또는 투자일부 5년 내 매각회수
	일림나노텍 (주) (92.1.15)	공작기계	10	9.13 (박효찬 35.48)	11.1	422 (25)	70	투자종료일에 매 각회수
	에스피텍 (주) (02.10.8)	반도체 표면 처리	9.8	14.89 (김종호 39.61)	4.9	106 (1)	120	투자종료일 또는 투자일부 5년 내 매각회수
	(주)와이어투 와이어커뮤니 케이션 (01.2.13)	이벤트 사업	7.2	19.70 (이희근 42.68)	1.8	61 (3)	21	'09년 중 매각 회수
	(주)대정 엠텍 (02.7.27)	핸드폰 부품	20	6.05 (이병우 88.18)	11.7	374 (3)	188	투자종료일 또는 투자일부 5년 내 매각회수
	(주)엠이텍 (94.10.19)	자동차 알루 미늄휠	10	6.23 (김성진 29.76)	△4.3	221 (△179)	97	투자종료일 또는 투자일부 5년 내 매각회수
	(주)이피에스 솔루션 (02.9.11)	하수관거모니 터링	5	13.16 (공민근 22.41)	2.8	84 (3)	69	투자종료일 또는 투자일부 5년 내 매각회수
	(주)로보 스타 (99.2.26)	산업용로봇	10	6.62 (김종호 16.92)	4.8	238 (△10)	112	투자종료일 또는 투자일부 5년 내 매각회수
	(주)현대 단조 (97.2.18)	단조품	15	13.84 (마평수 48.48)	10.7	285 (12)	66	투자종료일 또는 투자일부 5년 내 매각회수
	(주)미래세움 (96.5.27)	전시관공사	13	12.26 (최석중 43.54)	3.9	145 (△9)	58	투자종료일 또는 투자일부 5년 내 매각회수
	(주)메디엔인 터내셔널 (99.10.4)	디지털엑스레 이장치	10	16.00 (안판순 39.34)	6.1	147 (5)	50	투자종료일 또는 투자일부 5년 내 매각회수
	(주)티벳시스템 (98.2.10.)	DVR	10	14.31 (정정준 72.26)	6.87	123 (9)	75	투자종료일 또는 투자일부 5년 내 매각회수

출자기관 (모회사)	출자 회사명 (설립일)	주요 기능	출자액 (억원)	지분(%) (가타대주주)	성과 및 규모 (억원/명)		검토의견 (처리계획)	
					지분상당 순자산가액	'07매출 (당기순익) 인원		
	이룸기공(주) (84.2.28)	공작기계 오일펌프	7.5	19.99 (장춘상 26.67)	7.2	106 (5)	70	투자종료일 또는 투자일부부터 5년 내 매각회수
	동은단조(주) (93.3.25)	자동차부품	15	6.97 (서경원 85.58)	9.1	578 (17)	105	투자종료일 또는 투자일부부터 5년 내 매각회수
	(주)디에스케이 (95.5.31)	공작기계 수리	10	9.09 ((주)서경 엔지니어링 34.91)	3.8	236 (9)	40	투자종료일 또는 투자일부부터 5년 내 매각회수
	아이케이(주) (03.3.19)	패널 내외장 재	7.5	5.73 (윤석규 46.41)	2.7	566 (2)	58	투자종료일 또는 투자일부부터 5년 내 매각회수
	대봉아크 로텍(주) (92.6.17)	열교환기	10	7.69 (장봉식 86.15)	2.6	525 (8)	161	투자종료일 또는 투자일부부터 5년 내 매각회수
	(주)명광 (98.4.29)	자유단조품	10	13.12 (이필현 41.25)	5.1	105 (△9)	28	투자종료일 또는 투자일부부터 5년 내 매각회수
	(주)큐리온 (02.7.26)	통신장비	10	9.07 (임상호 45.44)	6.5	154 (5)	124	투자종료일 또는 투자일부부터 5년 내 매각회수
	(주)세양정공 (96.2.2)	공장기계	10	9.09 (유병현 45.45)	3.9	241 (5)	59	투자종료일 또는 투자일부부터 5년 내 매각회수
기술보증 기금	(주)제노텍 (97.07.08)	합성유전자개발	5억원	2.7 (김재홍 30.3)	3억원	34억원 (△29억원)	47	출자일('06.3)부 터 5년내 매각 또는 회수
	어보브반도체(주) (06.01.11)	비메모리반도체 개 발제조	10억원	5.22 (최원42.7)	6억원	278억원 (24억원)	51	출자일('06.5)부 터 5년내 매각 또는 회수
	벨룩스소프트(주) (00.09.11)	무선인터넷 개발	5억원	3.85 (이홍복 43.8)	3억원	111억원 (21억원)	147	출자일('06.5)부 터 5년내 매각 또는 회수
	한스케이오메트릭(주) (99.09.15)	인체이식용조직 개발, 제조	10억원	3.82 (황호찬 16.88)	5억원	96억원 (11억원)	65	출자일('06.5)부 터 5년내 매각 또는 회수
	(주)엘씨넥스 (04.12.22)	카메라 모듈 개발 제조	10억원	3.90 (민동욱 44.28)	3억원	305억원 (△2억원)	163	출자일('06.6)부 터 5년내 매각 또는 회수
	(주)에스제이테크 (03.09.25)	휴대폰부품 제조	15억원	4.83 (허일 67.1)	6억원	726억원 (9억원)	200	출자일('06.6)부 터 5년내 매각 또는 회수
	내모엔지니어링(주) (89.06.16)	유압 브레이크 제조	2억원	2.40 (이원해 41.80)	2억원	340억원 (27억원)	76	출자일('06.6)부 터 5년내 매각 또는 회수

출자기관 (모회사)	출자 회사명 (설립일)	주요 기능	출자액 (억원)	지분(%) (가타대주주)	성과 및 규모 (억원/명)		검토의견 (처리계획)	
					지분상당 순자산가액	'07매출 (당기순익) 인원		
	(주)텔레벨드 (00.09.20)	광선송장비 제조	5억원	3.1 (박노택 27.8)	4억원	204억원 (33억원)	30	출자일('06.8)부 터 5년내 매각 또는 회수
	(주)나노신소재 (00.02.26)	ITO Target 개발, 제조	13억원	4.6 (박장우 34.7)	4억원	87억원 (14억원)	59	출자일('06.12) 부터 5년내 매 각 또는 회수
	대창메탈(주) (77.10.26)	선박엔진용 주조 부품제조	10억원	1.7(박정호 54.0)	8억원	576억원 (62억원)	110	'09년 중 매각 추진
	(주)코리녹스 (90.09.27)	냉간압연코일제 조	20억원	7.17 (오권석 50.52)	24억원	990억원 (21억원)	86	출자일('07.4)부 터 5년내 매각 또는 회수
	에너지(주) (00.11.30)	산업용축전지제 조	5억원	4.8 (박동필 18.5)	3억원	101억원 (3억원)	52	출자일('07.6)부 터 5년내 매각 또는 회수
	(주)티엔엘 (98.06.09)	CAST,담체 등 제조	12억원	10.9 (최윤소 39.2)	8억원	167억원 (11억원)	45	출자일('07.6)부 터 5년내 매각 또는 회수
	(주)유비닉스 (04.10.07)	스마트카드 등 개 발	4.5억원	2.7 (홍성권 20.4)	2억원	208억원 (16억원)	46	출자일('07.9)부 터 5년내 매각 또는 회수
	(주)에프앤피 (02.09.03)	홍국미개발	10억원	9.3 (김신재 60.1)	3억원	17억원 (5억원)	25	출자일('07.12) 부터 5년내 매 각 또는 회수
	(주)켄포트 (01.10.27)	코도분포화지방 산 제조	20억원	11.7 (김영주 34.7)	6억원	71억원 (11억원)	47	출자일('07.12) 부터 5년내 매 각 또는 회수
	(주)포테이토벨 리 (02.01.22)	가능성감자 개발	10억원	10.8 (임학태 40.1)	4억원	46억원 (1억원)	11	출자일('07.12) 부터 5년내 매 각 또는 회수
한국자산 관리공사	캠코에스지 인베스터즈(주) (2000.3)	부실채권 인수· 투자	75.3	50 (SG 50.0)	△107.5	239 (192)	5	매각
	캠코엠에스 로알유동화 전문(유) (2001.4)	부실채권 인수· 투자 및 유동화 증권 발행	116.9	50 (모건스탠 리 50.0)	81	448 (435)	3	매각
	캠코콜로니 인베스터즈 (주) (2003.10)	부실채권 인수· 투자	38	50 (콜로니캐 피탈 50.0)	△5	10 (2)	5	매각

출자기관 (모회사)	출자 회사명 (설립일)	주요 기능	출자액 (억원)	지분(%) (기타 대주주)	성과 및 규모 (억원/명)			검토의견 (처리계획)
					지분상당 순자산가액	'07매출 (당기순익)	인원	
예금보험 공사	신한금융지주 (01.9)	금융, 증권	6,439 (우선주 5,055 포함)	0.74 (BNP파리 바 8.5)	6,400	264,786 (23,964)	105 (지회사 포함 17,510)	'08부터 매각
	제주은행 (69.3)	금융	373.7	30.5 (신한지주 62.4)	459.6	1,886 (143)	335	'08부터 매각
	대한생명 (46.9)	생명보험	13,615	49.0% (한화계열 51.0)	17,860.5	72,576 (3,587)	4,874	'08부터 매각
	예한울 상호저축은행 (07.11)	경북상호저축 은행(포항) 계약이전	100	100%	221	73 (△30)	33	'08부터 매각
	나라신용정보 (99.7)	채권추심	62.3	32.3% (KTB 51%)	62.4	340 (32)	598	'11년까지 매각
정리금융 공사	(손자) 중앙에프엠씨	정리금융사육 관리회사	1	100	1	8.4 (0.3)	23	'10.1/4분기 청 산 또는 매각
한국산업 은행	동해펄프 (74.1)	펄프 제조 판매 (002 구조조정 으로 출자 전환)	396.5	18.7% (무림산업 67.3)	364.3	1,945 (30)	308	'09부터 매각
	GM대우오토& 테크놀로지 (02.8)	자동차 및 부품 제조 · 판매 (02.8 대우차 구조조정)	2,132	27.9% (GM 50.8, Suzuki 11.2)	7,802.5	125,137 (5,426)	16,598	'09부터 매각
	STX팬오션 (66.5)	해상화물운송 (02.4 구조조정 으로 출자 전환)	319.1	15.5% (STX조선 32.4)	2,770.6	48,734 (4,310)	1,237	'09부터 매각
	현대유비스 (03.3)	차량용 네비게이션 제조 (06.11 재무구조 개선)	10	15.1% (오재필 64.7)	13.1	340 (18)	160	'09부터 매각
	※일림나노텍 (92.1)	소형 정밀 기계 및 부품 (05.11 재무구 조개선 작업)	20	18.26% (박효찬 50.2)	22.1	422 (24)	93	'09부터 매각

<경 찰 칭> : 1개

출자기관 (모회사)	출자 회사명 (설립일)	주요 기능	출자액 (억원)	지분(%)	성과 및 규모(억원/명)			검토의견 (처리계획)
					순자산가액	'07매출 (당기순익)	인원	
도로교통 공단	YTNDMB(주) (04.11)	방송 제 작공급	46	15.33% (YTN 25.3)	24.4	25억원 (△55.8억)	45	매각 (09년 중)